



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

## **Verbale del Comitato Territoriale tenutosi in data 12/02/202**

Il Comitato Territoriale, a seguito della nomina dei sostitui negli amministratori Valentina Giro, assessore alla cultura di Rho e Marco Zerboni sindaco di San Vittore Olona, nell'Assemblea consortile di 30 gennaio scorso, si è riunito lunedì 12 febbraio 2026 dalle ore 11.00 per discutere il seguente ordine del giorno.

- 1) nomina presidente comitato territoriale e suo sostituto come da art. 3 del Regolamento;
- 2) organizzazione e programmazione dei lavori;
- 3) varie ed eventuali.

<b>Componenti</b>	<b>presenza</b>
Anna Varisco Sindaca del Comune di Paderno Dugnano	Presente
Sara Lurago Assessore del Comune di Canegrate	Presente
Gabriele Magistrelli Assessore del Comune di Pogliano M.se	Presente
Valentina Giro Assessore del Comune di Rho	Presente
Marco Zerboni Sindaco del Comune di San Vittore Olona	Presente
Luca Nisco Assessore del Comune di Sesto San Giovanni	Presente

Sono presenti, il consigliere del CdA Luca Pouchain, il Direttore Pieraldo Lietti e Maura Beretta in qualità di segretaria verbalizzante.

Presiede la seduta, come da regolamento del Comitato Territoriale, art. 2, comma 2, il componente più anziano nella persona di Anna Varisco sindaca di Paderno Dugnano.

### **Punto 1. nomina presidente comitato territoriale e suo sostituto come da art. 3 del Regolamento**

La sindaca Varisco che presiede la seduta, sentite le disponibilità dei presenti, e ricordando gli accordi assunti a suo tempo che prevedevano la presidenza del CdA al Centro sinistra e la Presidenza dell'Assemblea al Centro destra, propone per la Presidenza del C.Tle l'assessore di Rho Valentina Giro. Per la vicepresidenza, da un confronto tra il sindaco di San Vittore Olona Marco Zerboni e l'assessore del Comune di Sesto San Giovanni Luca Nisco, si propone sia il sindaco di San Vittore Olona.

Viene altresì riconfermata Maura Beretta in qualità segreteria verbalizzante.

Segue accettazione delle cariche proposte da parte dei diretti interessati e viene fatta richiesta di informare tutti gli amministratori soci delle nomine.

Tutti i presenti condividono l'importanza di un lavoro comune indipendentemente dalle appartenenze politiche



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

Il Comitato Territoriale risulta quindi composto con le seguenti cariche:

<b>Componenti</b>	<b>Ruolo</b>
Valentina Giro Assessore del Comune di Rho	Presidente
Marco Zerboni Sindaco del Comune di San Vittore Olona	Vicepresidente
Sara Lurago Assessore del Comune di Canegrate	Componente
Anna Varisco Sindaca di Paderno Dugnano	Componente
Gabriele Magistrelli Assessore del Comune di Pogliano M.se	Componente
Luca Nisco Assessore del Comune di Sesto San Giovanni	Componente

Assume la presidenza della seduta Valentina Giro

## **Punto 2. organizzazione e programmazione dei lavori.**

Aprè il punto la sindaca Varisco che ricorda i temi di cui si era occupato in passato il Comitato: i bilanci; l'introduzione nello Statuto del controllo analogo. Importante sarà anche il ruolo, essendo due rappresentanti per area omogenea, di raccordo con la propria area omogenea di riferimento laddove si terrà necessario.

Prende la parola la presidente Giro che pone l'accento sulla necessità del Comitato di lavorare non solo sui bilanci ma anche dei nuovi ingressi sia quelli acquisiti, sia quelli che potrebbero arrivare nel corso dell'anno e lo sviluppo dell'Azienda. Invita il consigliere Pouchain e il Direttore a indicare i temi sui quali sia necessario lavorare a breve termine oltre a quelli già indicati.

Prende la parola il consigliere Pouchain che indica due temi che ritiene debbano essere affrontati prioritariamente: fare il punto sul controllo analogo, come richiesto da diversi Comuni. Secondo punto, come tempistica, è in lavorazione il Piano Programma 2026 e il consuntivo 2025 che dovrebbero essere approvati entro aprile ma se possibile per fine marzo. Suggerisce che prima dell'Assemblea vi sia una illustrazione al Comitato in modo da fornire indicazioni da riportare alle rispettive aree.

Interviene il direttore che indica le seguenti tempistiche: metà marzo in Assemblea il Piano Programma e il budget; il bilancio si prevede entro fine aprile. Una delle attività svolte in maniera strutturata, dal 2023 ad oggi, è stata l'analisi del funzionamento del Csbno per ogni singola attività e servizio con i relativi costi e ricavi prodotti. Questa dettagliata analisi ha permesso di conoscere in dettaglio le dinamiche di funzionamento dell'Azienda introducendo inoltre un sistema di controllo di gestione, ritiene che una attività utile per il Comitato sia restituire quali sia il funzionamento dell'Azienda e il perché funzioni in un determinato modo. Propone quindi un incontro su questo tema e nel frattempo, se ritenuto utile, presenterebbe il Piano Programma nei suoi elementi utili.

La sindaca Varisco propone che venga fornita la struttura del Piano Programma in modo da



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

poter iniziare a lavorare. Il vicepresidente del Comitato Zerboni, oltre a condividere la proposta, pone il tema se il Controllo Analogico non sia di competenza di tutti i soci e non del solo Comitato.

Interviene il consigliere Pouchain sottolineando che il Controllo Analogico viene svolto dal Comitato in rappresentanza dei soci delle rispettive aree omogenee. Di conseguenza l'analisi che verrà realizzata sarà poi condivisa con tutti i soci nella formula che la Commissione riterrà più adeguata. Ricorda che Anac a suo tempo chiese che fosse attribuita a un soggetto questa competenza e il Comitato deve essere visto come strumento dell'Assemblea dei soci. Concorda nell'espone al Comitato alcuni punti di analisi del Piano Programma che, precisa, parte dai risultati del 2025. Ricorda i vincoli in materia di investimenti, indebitamento. Ora che si ha una situazione di maggiore equilibrio è possibile muoversi con maggiore agilità e riuscendo, senza un peso eccessivo, al crescere delle attività indire nuove assunzioni, perlopiù giovani, prevedere percorsi di formazione e ragionare in termini espansivi. Conclude invitando tutto il Comitato a proporre iniziative e idee anche provenienti dai diversi territori. Il Comitato a suo parere non è solo il luogo del Controllo Analogico ma anche di previsione dei dati dell'Azienda (Piano Programma e bilancio) e proposte tra soci e struttura

Il direttore precisa che in questi ultimi due anni la gestione economica dell'Azienda ha permesso di poter fare una proiezione di Bilancio. Visto l'andamento economico positivo dal prossimo anno vi sarà una maggiore libertà nella costruzione del budget senza acquisire i dati di partenza dell'anno precedente.

La presidente Giro, nel ringraziare gli interventi e i temi proposti propone di calendarizzare i prossimi appuntamenti. Il primo per affrontare il Piano Programma il successivo sul consuntivo 2025. Preferirebbe incontri brevi ma specifici oltre che ravvicinati. Altro tema che dovrà essere affrontato sarà quello dei Regolamenti così come sugli aspetti generali dell'Azienda non solo in termini di Bilancio, ma approfondendo qualità, impatto e come misuriamo i nostri servizi, in particolare le aree non ancora misurate. A chiusura del suo intervento propone di vedersi con scadenza mensile e il primo incontro propone il prossimo 4 marzo

Interviene assessore Nisco che chiede alla direzione di avere sul Piano Programma un documento utile che fornisca i capisaldi, i principi, che hanno guidato la redazione del Piano proposto, quindi capire il lavoro fatto. Sottolinea che il Csbno in questi anni, dalla sua nomina politica di fine 2022, è cambiato positivamente risentendo di una migliore gestione rispetto alla precedente. Una realtà che, oltre ai dati economici, è anche in grado di produrre migliori risultati finanziari. Infatti, prosegue, una delle osservazioni fatte in questi anni era riferita alla fatica dell'Azienda di generare cassa utile. Riconosce l'importanza del lavoro fatto sinora dalla struttura, Nel corso del primo incontro dei primi di marzo auspica che si ragioni sull'impianto del Piano Programma per poi, valutandolo con la Presidente Giro, se fare un documento scritto a beneficio dei soci o organizzare un incontro preassembleare.



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

Si condivide la proposta della Presidente Giro che il Comitato si occupi anche dei servizi del Csbno non solo sugli aspetti tecnici ma anche della valutazione dell'impatto sociale della cultura e della cultura come elemento di coesione sociale. Il consiglier Pouchain sottolinea la necessità di affrontare il tema dello spostamento di una modalità di contabilizzazione che sarà un tema che dovrebbe essere affrontato nei prossimi mesi e ne illustra gli aspetti tecnici. Altro tema saranno le richieste di adesione che le implicazioni anche in merito alla governace e richiama il tema dei 5 componenti sollevato dalla segretaria comunale del proprio comune, Bollate, in relazione alla legge Madia e chiede ai componenti di acquisire il parere dei propri segretari comunali anche se non è prevista nessuna indennità ma solo un gettone di presenza. Sul riconoscimento di una possibile indennità, Anna Varisco, ricorda che è un tema che il Gruppo revisione statuto ha posto in evidenza ma sulla quale si è deciso di ragionare e richiama il tema della assicurazione che i componenti del CdA stipulano e che è superiore a quanto percepiscono...

In sintesi, i temi sui quali il Comitato lavorerà nel prossimo periodo e in ordine cronologico

- i bilanci e Piano Programma
- il punto sul controllo analogo
- il funzionamento dell'Azienda e il perché funzioni in un determinato modo
- le richieste di nuove adesioni e le implicazioni sulla governace
- regolamenti
- analisi qualitativa dei servizi del Csbno
- sviluppo dell'Azienda non solo rispetto ai temi tecnici ma anche valutazione impatto sociale della cultura
- spostamento di una modalità di contabilizzazione

La Presidente Giro nel ringraziare tutti gli intervenuti fissa il prossimo incontro per il **giorno mercoledì 4 marzo dalle ore 10.30 da remoto.**

### **Punto 3: Varie ed eventuali**

Nessun argomento è stato discusso.

Alle 12.05 termina la riunione.

Segretaria verbalizzante

F.to Maura Beretta

La Presidente

F.to Valentina Giro