



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

## **VERBALE DEL COMITATO TERRITORIALE TENUTOSI IN DATA 08/10/2020**

Il Comitato Territoriale si è riunito giovedì 8 ottobre 2020, alle ore 19.00 per via telematica, per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione:

1. Discussione della Relazione di Rendiconto semestrale 2020 del Csbno (art. 20 comma 4 dello Statuto);
2. Presentazione del Cda del documento di programmazione delle attività per la redazione e condivisione del Piano triennale 2021-2023;
3. Varie ed eventuali, con particolare attenzione al processo di modifica dello Statuto.

Componenti	presenza
Monica Beretta Assessore del Comune di Solaro (Presidente)	Presente
Pinuccia Auteri Assessore del Comune di Canegrate	Presente
Anna Varisco Assessore del Comune di Paderno Dugnano	Presente
Raffaele Cucchi Sindaco del Comune di Parabiago	Assente
Massimiliano Irmici Assessore del Comune di Pogliano	Presente
Alessandra Magro Assessore del Comune di Sesto San Giovanni	Assente giustificata

Sono presenti, invitati dalla Presidente Beretta, la Presidente del CdA Maria Antonia Triulzi, Matteo Colombo Vicepresidente del CdA e il Direttore Gianni Stefanini in qualità di uditore.

La Presidente dell'Assemblea consortile di Csbno Daniela Maggi, invitata, non ha potuto partecipare per impegni istituzionali, e manda un saluto al Comitato Territoriale, ringraziando dell'invito.

La presidente Beretta segnala che ha dovuto convocare con un brevissimo preavviso il Comitato Territoriale a seguito della ricevuta convocazione dell'Assemblea, ma ritiene molto importante questo incontro, proprio in vista e in preparazione dell'Assemblea.

A seguito di tale precisazione dichiara aperta la seduta.

### ***Punto 3. Varie ed eventuali, con particolare attenzione al processo di modifica dello Statuto.***

Monica Beretta, Presidente

Invita i membri ad affrontare per primo il punto 3 all'OdG e avuto il consenso procede invitando il Direttore ad aggiornare il Comitato Territoriale sullo stato di approvazione della modifica dello Statuto dai vari consigli comunali.



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

Gianni Stefanini, Direttore

Il Direttore elenca i comuni che hanno già approvato la modifica in Consiglio Comunale e ricorda che la Presidente dell'Assemblea dei Soci ha inviato una lettera ai sindaci invitandoli a procedere con la approvazione della modifica dello Statuto, e pone l'obiettivo di ottenere tutte le approvazioni entro la fine del 2020.

### ***Decisioni del Comitato Territoriale.***

Il Comitato invita il Direttore di sollecitare le amministrazioni che non hanno ancora provveduto alla approvazione della modifica, anche col supporto del CdA.

La Presidente del Comitato si impegna a richiamare le Amministrazioni socie nell'ambito della prossima assemblea, sulla necessità di procedere in tempi brevi alla approvazione della modifica da parte dei Consigli Comunali.

### ***Punto 1. Discussione della Relazione di Rendiconto semestrale 2020 del Csbno (art. 20 comma 4 dello Statuto)***

La Presidente del Comitato Territoriale invita la Presidente del CdA, Maria Antonia Triulzi, a illustrare la Relazione di Rendiconto semestrale 2020 del Csbno.

Maria Antonia Triulzi, Presidente del CdA

Introduce l'argomento con la precisazione che la relazione è stata chiusa alla data del 30 giugno 2020, ma i tempi di convocazione dell'assemblea, risultati più lunghi del previsto, hanno permesso di poterla discutere solo in ottobre, e che quindi alcuni aspetti possono aver subito delle variazioni, soprattutto a causa della evoluzione della situazione contingente determinata dalla emergenza sanitaria.

A seguito della dovuta precisazione, nella lettura della Relazione, spiega la articolazione di fondo del bilancio, suddiviso fra attività "delegate", afferenti alle quote e al contratto di servizio sottoscritto dai soci e le attività "economiche", relative ai servizi offerti dal Csbno, sia verso soci che verso enti esterni, ed evidenzia i seguenti aspetti significativi:

- la azione, la esperienza, e lo sviluppo delle attività del Csbno anche a livello nazionale, hanno permesso non solo l'aumento qualitativo e la diversificazione dei servizi verso i cittadini, con l'evidente beneficio sociale, ma anche di raggiungere l'attuale consolidamento e porre le basi per un ulteriore sviluppo, sostenibile, che sarà oggetto del Piano Triennale 2021-2023;
- la risposta del Csbno alla emergenza sanitaria, che ha realizzato numerose iniziative e azioni verso la cittadinanza, confermando la sua vicinanza e il ruolo di sostegno della cultura del territorio. Nello specifico richiama le azioni rivolte ai bambini e ragazzi, al mantenimento dei gruppi di lettura, trasferimento sulla rete di corsi, seminari e laboratori delle biblioteche, e, soprattutto, il contatto diretto con gli utenti



## CSBNO

### culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

con la iniziativa “La biblioteca è con te”, campagna di contatti telefonici che ha raggiunto quarantamila iscritti;

- le attività culturali, che nelle previsioni del budget approvato dall’Assemblea, erano state molto ridimensionate, ma con la “seconda fase” dell’emergenza sanitaria, hanno visto una graduale ripresa, rendendo più ottimistica la previsione di chiusura a fine anno;
- l’azione del Csbno nel coordinamento delle biblioteche per l’utilizzo dei fondi straordinari Mibact destinati agli acquisti librari, che inoltre ha avviato un progetto di cooperazione con le librerie del territorio che, insieme alle biblioteche, rappresentano l’altro caposaldo della promozione della lettura;
- il potenziamento della Biblioteca Digitale, che ha risposto in modo eccellente alla necessità di “lettura” degli utenti, impossibilitati, nel periodo del lockdown, a prendere i libri “fisici”. L’incremento è stato di oltre il 280%, portando i prestiti digitali a oltre 50.000, contro uno standard di 13.000 prestiti registrati nel 2019.

Su questo ultimo aspetto la Presidente del CdA evidenzia come lo sviluppo del digitale deve essere oggetto di particolare attenzione, oltre al periodo di emergenza, per rispondere allo sviluppo e alla domanda in atto, che era già presente e che sicuramente si svilupperà ulteriormente in futuro con la domanda e la relativa offerta di servizi digitali.

Questa risposta di “emergenza” ha però rilevato un aumento dei costi, non tanto in termini di effettiva spesa, ma di iscrizione a bilancio, essendo che le licenze degli e-book non sono ammortizzabili, come lo sono invece i costi sostenuti per l’acquisto dei libri fisici.

A seguito di tale precisazione invita il Direttore Gianni Stefanini a chiarire gli aspetti di bilancio che, pur in vista dell’incremento dei costi iscritti, hanno permesso, attraverso strumenti e azioni specifiche a confermare la stabilità economica e il pareggio.

### Gianni Stefanini, Direttore

Il Direttore spiega la differenza dell’iscrizione a bilancio degli ammortamenti rispetto l’acquisto delle licenze digitali e l’acquisto dei libri fisici, che ha portato ad una registrazione di 40.000 euro di costi non previsti nel budget approvato dall’Assemblea. Tali costi sono stati coperti da interventi strutturali e anche dall’incremento in previsione delle attività culturali che, come anticipato, hanno avuto e prevedono una significativa ripresa, e dalle attività “economiche” senza, quindi, pesare sui costi sostenuti dai Soci.

Inoltre illustra le differenze di costo effettivo fra il prestito effettuato col libro fisico e quello con il libro digitale, che è minore per quest’ultimo.

### Matteo Colombo, Vicepresidente CdA

Conferma quanto detto dalla Presidente e sottolinea come questa nuova situazione e anche le sfide che ci attendono, devono portare ad una riflessione sulla struttura degli investimenti, dei costi e del bilancio, per rispondere alle nuove necessità, quali innovazione di servizi e digitale per confermare le biblioteche come luoghi dello sviluppo culturale del ter-



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

ritorio, sempre in una ottica di sostenibilità e pareggio economico.

#### Maria Antonia Triulzi, Presidente del CdA

La Presidente del CdA chiude la presentazione, richiamando come tale relazione è la base e il riferimento per le ipotesi future, che saranno oggetto del Piano Triennale 2021-2023.

#### Monica Beretta, Presidente

Ascoltata la presentazione della Relazione da parte del CdA, la Presidente del Comitato Territoriale invita i membri al dibattito.

#### Anna Varisco.

Ringrazia il CdA della chiara esposizione e sottolinea come, al di là della importanza del digitale, richiama l'attenzione sul fatto che se anche le Biblioteche sono state parzialmente riaperte il cittadino fa ancora fatica a tornare in Biblioteca e che queste si presentano ancora "deserte". Comprende che forse è ancora presto, data la situazione di emergenza che probabilmente "spaventa" i cittadini, ma, anche alla luce della tendenza passata della diminuzione dell'utenza presente nelle biblioteche, è necessario fare un riflessione su cosa sia "possibile fare", come organizzare il futuro delle biblioteche, probabilmente anche pensando a come "cambiare e realizzare nuovi modelli".

#### Massimiliano Irmici

Oltre allo sviluppo del digitale, ritiene indispensabile non abbandonare le biblioteche, a dare forza e confermare il luogo fisico come riferimento e incontro culturale del territorio.

#### Pinuccia Auteri

Si associa alle riflessioni dei colleghi e lancia un invito rispetto il problema dell'ammortamento degli acquisti digitali, che dovrebbero essere equiparati all'acquisto del libro fisico.

Se questo è l'obiettivo, ritiene che la comunità culturale e delle biblioteche dovrebbe attrezzarsi dal punto di vista politico per portare la questione nelle sedi opportune, in modo da raggiungere tale equiparazione.

#### Anna Varisco

Chiede ulteriori chiarimenti sui costi del digitale in relazione con l'acquisto dei libri fisici, e ottenuti, dato il costo del "prestito" digitale inferiore, molto probabilmente sul medio-lungo termine ci saranno delle economie e risparmi sull'acquisto.



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

### Monica Beretta, Presidente

Concorda con i colleghi che le biblioteche siano luogo dello scambio culturale e con il fatto che il digitale ha portato e porterà nuovi utenti, ma anche avrà impatto sul bilancio, per cui è necessario approfondire il tema. In merito chiede ulteriori chiarimenti sugli ammortamenti e sulle eventuali ipotesi di sostegno per l'incremento dei costi iscritti a bilancio.

Invita il Direttore a rispondere alle richieste dei membri della Commissione e di approfondire il tema.

### Gianni Stefanini, Direttore

A seguito dell'invito della Presidente della Commissione, illustra le ipotesi di sostegno percorribili:

- una prima di breve termine, finalizzata al sostegno dell'attuale investimento, col ricorso ad una iniziativa di crowdfunding rivolto agli utenti; in questo senso si sta valutando la collaborazione con la Fondazione Comunitaria Nord Milano, , con cui si avrà un incontro nei prossimi giorni, per l'utilizzo della piattaforma ForFunding di Banca Intesa;
- due ipotesi di sostegno nel tempo, attraverso:
  - un sostegno diretto da parte delle Amministrazioni;
  - il pagamento degli utenti, che verserebbero una quota con l'acquisto di una tessera come quella della +TECA, per poter usufruire dell'aumento del livello di servizio (più download disponibili), che potrebbe però costituire un ostacolo all'accesso dei servizi da parte del pubblico.
- la riduzione dell'attuale livello di servizio che prevede 4 prestiti digitali al mese e un ampio catalogo di e-book in modalità Play Per View, riportandolo al precedente livello di 2 prestiti digitali e la riduzione del catalogo Play Per View;

Sottolinea come, indipendentemente dalla scelta, il tema richiede una riflessione di lungo periodo in seno alla Assemblea e fra i Soci. In questo senso il tema è inserito nel Piano Triennale del Csbno, il quale, però, non rappresenta il fulcro principale, ma uno degli aspetti, essendo che il Piano, come la scelta strategica del Csbno e delle Amministrazioni socie, deve essere rivolta al modello e al ruolo della biblioteca nel suo complesso, cogliendo questa occasione, che ci sta permettendo di riflettere sul nostro futuro. Nuovi modelli che non possono essere perseguiti in modo isolato da ogni singola Amministrazione, che oltre che prendere importanti decisioni sul piano degli investimenti, dovranno interrogarsi sulla loro disponibilità per costruire un nuovo e più stretto livello di interazione e integrazione con l'Azienda. Questo, ad avviso della struttura, diventa uno dei temi centrali del ragionamento delle Amministrazioni per i prossimi mesi, ed è al centro del Piano Triennale per le nuove sfide.



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

Dopo l'intervento del Direttore si susseguono altri brevi interventi che rimarcano quanto già esposto.

Monica Beretta, Presidente

La Presidente, ascoltati le varie posizioni, chiede di concludere il punto 1 all'Odg, i membri del Comitato accolgono senza nessuna decisione specifica.

### ***Punto 2. Presentazione del Cda del documento di programmazione delle attività per la redazione e condivisione del Piano triennale 2021-2023***

La Presidente del Comitato invita la Presidente del CdA Maria Antonia Triulzi ha presentare il documento oggetto del punto 2 all'Odg.

Maria Antonia Triulzi, Presidente del CdA

Introduce la presentazione del documento sottolineando l'importanza di dotare il Csbno di un Piano "industriale", e come tale piano non è un documento "tecnico" redatto da esperti ed esterni, ma viene fatto col pieno coinvolgimento dei sindaci, degli assessori e del territorio. In questo senso è prioritario definire il programma delle attività di concertazione e condivisione dei contenuti e degli obiettivi, che sono riassumibili in:

- miglioramento dell'equilibrio economico e finanziario del Csbno;
- definizione e progettazione dei servizi innovativi e rinnovati ai soci e alla cittadinanza.

Questi obiettivi di natura operativa sono e devono essere espressione degli obiettivi strategici che sono dati dal mandato statutario del Csbno e dalla finalità e ruolo delle biblioteche sul territorio.

Per poter attuare il programma di concertazione e condivisione del Piano, per un lavoro comune, si propongono sia momenti collettivi, di cui l'Assemblea ne è espressione, ma soprattutto momenti di confronto sul territorio attraverso tavoli di lavoro in cui verranno chiamati i comuni a partecipare aggregati secondo la ripartizione territoriale nord- ovest, nord e alto milanese, e successivi incontri secondo la dimensione, comuni grandi con popolazione maggiore di 30.000 abitanti e comuni medio-piccoli.

Conclude illustrando il cronoprogramma delle attività.

Comitato Territoriale

Dopo la presentazione del Documento segue un breve confronto fra i membri del Comitato Territoriale in cui si concorda con l'impostazione del programma delle attività e si chiarisce che in sede d'Assemblea il documento, come quello relativo agli indirizzi del Piano, verranno presentati in assemblea e non richiedono una approvazione "formale", ma una ade-



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

sione e impegno sulle attività proposte, in modo da giungere ad un Piano Triennale pienamente condiviso fra i soci.

Monica Beretta, Presidente

La Presidente, ascoltati le varie posizioni, in accordo con gli altri membri, dichiara concluso l'Odg e il Comitato prende la seguente decisione.

***Decisioni del Comitato Territoriale.***

Il Comitato, approvando la proposta della Presidente, concorda di organizzare, a seguito dell'Assemblea dei Soci, una riunione di approfondimento dei temi qui affrontati, oggetto del Piano Triennale, per contribuire in modo concreto al dibattito e alle conseguenti scelte strategiche e operative.

*Nota. L'assessore Pinuccia Auteri del Comune di Canegrate lascia la seduta alle ore 20.30, per giustificati motivi, durante la presentazione del documento al secondo punto dell'Odg.*

Monica Beretta, Presidente

La Presidente, ascoltati le varie posizioni, evidenziando l'importanza del presente incontro e il ruolo che assume il Comitato Territoriale in seno allo sviluppo dell'Azienda e delle biblioteche nel territorio, dichiara conclusa la riunione.

La seduta si chiude alle 21.

Il Direttore  
Segretario verbalizzante

f.to. Gianni Stefanini

La Presidente

f.to Monica Beretta