CSBNO
culture socialità biblioteche network operativo
P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708
C.F. - P.iva 11964270158
www.csbno.net – consorzio@csbno.net

VERBALE N. 12/2026 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 01 LUGLIO 2026

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito oggi, mercoledì 1° luglio 2026, dalle ore 12.34 presso la sede in Piazza Salvo D'Acquisto 6 Arese così come previsto dallo Statuto, per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione.

Sono presenti i signori: Maria Antonia Triulzi presidente CdA, CdA, Luca Pouchain consigliere CdA, Pieraldo Lietti direttore e Maura Beretta responsabile istituzionale.

Sono invitati a relaziona per singoli temi la responsabile del settore della produzione Franca De Ponti e la direttrice del centro culturale e della biblioteca di Varese Claudia Giussani.

La convocazione è stata trasmessa in data 24 giugno 2026 nel rispetto delle normative vigenti e dello Statuto.

Assume la presidenza Maria Antonia Triulzi.

Ordine del giorno della seduta:

1. approvazione verbale del 22/06/2026;

2. comunicazioni Direttore e struttura che devono essere scritte
   a. bandi resoconto;
   b. percorrendo l'arte: aggiornamento sullo stato di fatto;
   c. calendarizzazione e discussione delle linee programmatiche;
   d. aggiornamento su protocollo con Regione Lombardia per l'integrazione dei servizi digitali delle biblioteche della Lombardia;
   e. aggiornamento sugli appuntamenti richiesti con i comuni di Saronno, Parabiago e Varese.

   ordine del giorno:
   a. progressioni previste alla luce dei nuovi contratti e nuovi incarichi;
   b. aggiornamento attività di Rete delle Reti: aspetti progettuali e finanziari;
   c. informazioni su Varese: progettazione e prospettive a breve e a lungo termine.

   consegna determine. le determine vanno allegate in forma integrale e cartacea

3. varie ed eventuali

Punto1.: approvazione verbale del 22/06/2026
Il punto è posticipato alla prossima seduta.

Punto 2.: comunicazioni Direttore e struttura

a. **bandi resoconto**
   Viene invitata la responsabile del settore produzione Franca De Ponti che illustra le slide presentate. La Presidente, ringraziando per il lavoro svolto, ritiene che due siano i temi da affrontare: con quali Comuni si stia lavorando e che tipo di personale viene coinvolto; i bandi già chiusi e aperti o che dovranno partire. Trai i bandi la Presidente non trova il bando con RdR

che, precisa il Direttore, il motivo è che non è ancora partito, essendo presentato la scorsa settimana. Nel frattempo, prosegue, ha avuto il bando delle modifiche, di durata 24 mesi con capofila ora CUBI. Il Csbno gestirà circa 140 mila € su un totale di circa 400 mila €. Prende la parola De Ponti informando che sono i Comuni capofila e il Csbno viene contattato per essere partner riconoscendo in noi un interlocutore di cui hanno bisogno. A domanda della Presidente illustra il bando *Obiettivi Comuni* 2025-2026 di Cariplo composto da 5 bandi diversi con Comuni capofila differenti, tra cui il Csbno con *Europa creativa.* Interviene il Direttore che sottolinea che l'Azienda sta lavorando su 21 bandi. Rispetto al passato, in questa nuova gestione, che ci vede più presenti e coinvolti sul nostro territorio, si ha un cambiamento di dinamiche significativo che porta anche indirettamente a nuove collaborazioni anche con esterni come con la cooperativa Stripes. Lo stesso coinvolgimento dei bibliotecari è un importante elemento prodotto dai bandi. Infatti, questa risulta essere un importante momento di formazione e accrescimento professionale così come la coesione di un gruppo di lavoro, creando importanti legami. Una criticità si ha sul coinvolgimento dei Comuni in quanto partecipano ai bandi solo coloro che hanno una solida struttura interna. Sui rimanenti Comuni il Csbno potrebbe sostenerli immaginando un tutoraggio o altre forme di aiuto realizzando quindi un prodotto vendibile. Come ultimo bando si illustra il bando Ancilab, tirocinii con inserimento per nove mesi di personale "N***eet"*** (*Not in Education, Employment or Training*). La Presidente conclude il punto ricordando che il tema dei bandi sia un tema unificante di tutti i soci e che le informazioni saranno anche trasmesse agli amministratori. Si propone di fare un incontro con i soci e i nuovi amministratori sui bandi nell'obiettivo di consolidare il rapporto tra Csbno e soci. Si ipotizza ad ottobre sempre presso la sede del Parco delle Groane.

b. **percorrendo l'arte: aggiornamento sullo stato di fatto**
La Presidente ricorda che, date le importanti criticità economiche, si era percorsa la strada della concessione per questo servizio che nei fatti è complessa. De Ponti ricorda che inoltre era un progetto legato ad una persona e che è rimasto tale senza nessun ulteriore sviluppo e le cui dimissioni. Si riflette su questa attività e su come modificare questo modello da proporre ai soci per promuovere l'arte sostenendo i costi della struttura. Dal dibattito emerge l'ipotesi di puntare sulle mostre o itinerari d'arte/letterari creando iniziative più semplici ed economiche puntando anche su un percorso informativo capillare nel territorio, diversi gli esempi illustrati tra cui Officine Musicali APS di Dario Monticelli di Uboldo o l'associazione Aragorn.

c. **calendarizzazione e discussione delle linee programmatiche**
Il Direttore apre il punto sottolineando che se si intende presentare il budget entro la fine dell'anno, è necessario iniziare a calendarizzare degli incontri. Cita il documento trasmesso al CdA lo scorso maggio. Ricorda che finora non è mai portato in questo periodo, ma che sarebbe importante dovendo anche i Comuni fare le loro previsioni. Obiettivo di oggi è di avere indicazioni sull'impostazione proposta e sulle linee suggerite, una condivisione essendo un documento strategico. Conclude proponendo fine luglio per una calendarizzazione. La Presidente esprime le proprie difficoltà a ipotizzare una strategia nell'immediato. Ha necessità di studiare e approfondire la questione. Pone l'accento su alcuni temi che richiederanno approfondimento in relazione alle diverse culture che è formato il Csbno: "*come un'unica società può continuare a far crescere i nostri territori e come deve struttasi per un territorio* di grande povertà culturali *quale quello di Lodi e come adeguarsi ai livelli alti di Varese"*. Ritiene a conclusione del suo intervento che il tema della cultura debba entrare nel nuovo piano e come l'Azienda possa garantirlo. Il consigliere Pouchain propone di costruire una *narrazione cultuale* e una prima lettura del documento con la Presidente questa settimana o inizio della prossima settimana, ipotizzando poi un incontro. Il Direttore interviene precisando la necessità di trovare altri livelli di sostenibilità per il futuro, non avendo al momento livelli di sostenibilità sufficienti. Propone due strade percorribili: ampliare la base dei soci o ampliare i ricarichi ai soci.

CSBNO
culture socialità biblioteche network operativo
P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708
C.F. - P.iva 11964270158
www.csbno.net – consorzio@csbno.net

d. **aggiornamento su protocollo con Regione Lombardia per l'integrazione dei servizi digitali delle biblioteche della Lombardia**
Il Direttore segnala la manifestazione della Regione Lombardia di riconoscere un impegno economico e viene presentata la bozza del protocollo.

e. **organizzazione incontri con i comuni di Saronno e Parabiago**.
La Presidente informa di aver sentito il nuovo sindaco di *Parabiago* Giacomo Sartori e aver offerto la nostra disponibilità per affrontare insieme il tema della biblioteca nei prossimi anni. Il Sindaco, seppur ringraziando per questa disponibilità, ritiene che se ne possa parlare nel prossimo futuro dovendo affrontare diversi temi urgenti dopo la sua nomina.
Maura Beretta ricorda l'appuntamento con l'amministrazione di *Varese* per martedì 28 luglio alle ore 11 al quale parteciperanno la Presidente Triulzi, il consigliere Pouchain, il Direttore, la responsabile settore della produzione Franca De Ponti e la direttrice del centro culturale e della biblioteca di Varese Claudia Giussani.
Saronno propone un incontro per metà luglio, dopo dibattito tra i presenti si ritiene di posticipare l'incontro a settembre.
Su *Bollate* si chiede di organizzare un incontro per fine luglio o fine settembre.

In occasione di questi incontri occorrerà aggiornare la presentazione del Csbno.

ordine del giorno:

a. progressioni previste alla luce dei nuovi contratti e nuovi incarichi
Il punto viene rinviato alla prossima seduta del CdA.

b. aggiornamento attività di Rete delle Reti (RdR): aspetti progettuali e finanziari
La Presidente apre il punto relazionando sulla telefonata con il presidente di RdR, Giuseppe De Righi sulla presenza del debito in bilancio, il quale, dopo un confronto con il Direttore di RdR, ha confermato la presenza e il mandato di trovare una soluzione a questo debito. De Righi invierà via email una proposta nella quale, oltre a riconoscere il debito di 15 mila € ci sarà un piano di rientro e contestualmente il pagamento della quota annuale. Il consiglier Pouchain pone l'accento sul piano finanziario, tutti concordi ma la Presidente sottolinea la necessità di proporre come Csbno un piano di rientro. Prende la parola il Direttore che si dichiara tecnicamente d'accordo nel costruire un piano che ragionevolmente potrebbe essere tra i cinque e sette anni. Ricorda, inoltre, la responsabilità che l'Azienda ha rispetto al bilancio nel rapporto con i soci e della necessità di formalizzare. Segue discussione dalla quale si conviene di proporre un piano di rientro tra i cinque anni-sette anni al Presidente De Righi.

Decisone del CdA
Il CdA ritiene di attendere la proposta del presidente di RdR Giuseppe De Righi per poi
Stipulare un accordo che preveda da parte del Csbno il pagamento della quota annuale subordinato al pagamento annuale del piano di rientro dei 15 mila € tra i cinque-sette anni, prevedendo altresì anche gli interessi legali.

Il punto è approvato dai presenti

c. informazioni su Varese: progettazione e prospettive a breve e a lungo termine

Prende la parola la direttrice del centro culturale e della biblioteca di Varese Claudia Giussani che si presenta e aggiorna sulla attuale situazione. Dal gennaio 2026, in accordo con il direttore, si è condiviso la necessità di essere presenti fisicamente a Varese avviando un primo approccio con lo staff della biblioteca. Infatti, una delle difficoltà sarà l'integrazione e il coordinamento tra i diversi personali, quello della nostra Azienda e quello comunale. Si sono avviate nuove azioni nella vecchia sede:

- attivato CaféLib;
- la migrazione del patrimonio, attualmente in SBN, e la creazione di un ambito Clavis integrato ma con una specificità su Varese; In SBN rimarrà il fondo storico.
- sulla gestione della gara sugli arredi il cui progetto non è mai stato approvato e finanziato, vista la mancata valutazione sulle risorse economiche disponibili, il Csbno ha affiancato gli uffici e l'architetto Muscogiuri nel realizzare un nuovo progetto preliminare con le risorse disponibili;
- su MIol, avendo un loro portale, è stato proposta la rete Rebel che sarà attivata da metà luglio;
- la presenza di una quota acquisto libri, 0,30 centesimi per abitante, che sarà patrimonio del Comune;
- la partecipazione a un bando per i Sistemi Bibliotecari per avviare un coinvolgimento della cittadinanza sui servizi e obbiettivi del Centro culturale.

Sull'apertura dell'ottobre 2026 in realtà il cantiere è in ritardo e si immagina forse l'apertura delle sole sale studio ma per novembre o dicembre anche se molti sono ancora i dubbi visto l'andamento dei lavori. L'ipotesi fattibile tecnicamente sarebbe proporre la gestione, dal gennaio 2027, della sede vecchia, con tutti i nostri servizi, ampliando gli orari, acquistando volumi e rivedendo anche l'impiego del loro personale, attualmente composto da 12 persone. Si sottolinea la necessità del valore del personale per un buon funzionamento dei servizi. Verrà, altresì, trasferito il fondo moderno e negli ultimi 10 anni non ha mai acquistato, ecco il motivo del trasferimento degli ultimi 70 anni, previo scarto, lasciando il resto in magazzino, Possiedono inoltre un fondo storico composto da incunaboli e cinquecentine. Segue un dibattito sui diversi scenari che potrebbero determinarsi con le prossime elezioni previste nella prossima primavera. La Presidente contatterà l'assessore regionale alla cultura Francesca Caruso, invitandola ad un prossimo incontro con gli amministratori di Varese.

consegna determine

Il punto è posticipato al prossimo CdA

Punto 3.: varie ed eventuali

Presentazione nei Consigli dei soci da parte del Direttore

Il Direttore informa i presenti delle modalità di presentazione del budget 2026 nei Consigli dei soci. In particolare, ha cercato di evidenziare aspetti quali la struttura dell'Azienda e la sua evoluzione. Sottolinea inoltre che anche se dati sono positivi deve esservi la consapevolezza che occorra

proseguire nell'attuale direzione. L'aumento del personale nelle diverse sedi e la diminuzione dei costi generali testimoniano questa evoluzione poiché si hanno un aumento delle commesse da parte dei soci e contemporaneamente una razionalizzazione dei costi generali.

Sicurezza e situazione temperature nelle biblioteche

Maura Beretta pone il tema dell'elevata temperatura in alcune realtà con personale Csbno, in particolare Lucernate, Pogliano e Baranzate, queste ultime con i condizionatori guasti. La Presidente sentirà l'assessore alla cultura d Rho Valentina Giro.

Sarà fissato un CdA in presenza per la prossima settimana per trattare i punti in sospeso.

La seduta si chiude alle ore 14.42.

La Presidente	Il Direttore
f.to (Maria Antonia Triulzi)	f.to (Pieraldo Lietti)