



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

VERBALE N. 9/2026 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 08 MAGGIO 2026

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito oggi, venerdì 08 maggio 2026, dalle ore 16.30 in presenza presso la sede di Arese P.zza Salvo D'Acquisto 6, per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione.

Sono presenti i signori: Maria Antonia Triulzi presidente CdA, Luca Pouchain consigliere CdA, Pieraldo Lietti direttore e Maura Beretta responsabile istituzionale.

La convocazione è stata trasmessa in data 05 maggio 2026 nel rispetto delle normative vigenti e dello Statuto.

Assume la presidenza Maria Antonia Triulzi.

Ordine del giorno della seduta:

1. preparazione scaletta interventi in Assemblea dell'8 maggio 2026;
2. varie ed eventuali.

Punto 1: preparazione scaletta interventi in Assemblea dell'8 maggio 2026;

Dopo discussione viene decisa la scaletta degli interventi come segue:

– la Presidente Triulzi aprirà il punto

- Sul Bilancio di esercizio 2025 ricordando gli articoli dello Statuto che definiscono gli scopi del CSBNO.
- Le azioni intraprese per il proseguo del contenimento della spesa.
- L'ingresso dei nuovi soci quali Lodi e Varese.
- Un rafforzamento patrimoniale e una riduzione dell'indebitamento, con l'aumento del fondo di dotazione.
- La stabilità come fattore di sviluppo che permette all'azienda di perseguire i propri obiettivi di utilità pubblica.

– Consigliere Pouchain nel presentare le slide preparate,

- Sottolineerà la chiusura di una fase che è stata il lungo percorso di consolidamento e stiamo avviando delle nuove prospettive, basandosi su questa nuova strategia.
- L'aumento delle attività e quindi dei ricavi.
- L'assorbimento dei costi sul rinnovo dei contratti del personale.
- L'inizio di un circolo virtuoso, per cui la crescita dei ricavi tende ad essere maggiore della crescita dei costi.
- La maggiore autonomia finanziaria.
- La diminuzione del debito verso i fornitori.
- L'andamento dei ricavi e la chiusura in positivo.
- La flessibilità nella gestione delle biblioteche.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

Decisione del CdA

Il punto viene approvato all'unanimità dai presenti.

Punto 2: varie ed eventuali

Nessun punto in discussione.

La seduta si chiude alle ore 16.50.

La Presidente
f.to (Maria Antonia Triulzi)

Il Direttore
f.to (Pieraldo Lietti)