



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

VERBALE N. 7/2026 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 10 APRILE 2026

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito oggi, venerdì 10 aprile 2026, dalle ore 16.30 in presenza presso la sede di Arese P.zza Salvo D'Acquisto 6, per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione.

Sono presenti i signori: Maria Antonia Triulzi presidente CdA e Luca Pouchain consigliere CdA, Pieraldo Lietti direttore e Maura Beretta responsabile istituzionale.

La convocazione è stata trasmessa in data 08 aprile 2026 nel rispetto delle normative vigenti e dello Statuto.

Assume la presidenza Maria Antonia Triulzi.

Ordine del giorno della seduta:

1. preparazione scaletta interventi in Assemblea del 10 aprile 2026;
2. varie ed eventuali.

Punto 1: preparazione scaletta interventi in Assemblea del 10 aprile 2026;

I presenti, per la presentazione del Budget 2026 e relativi allegati, dopo discussione individuano la scaletta degli interventi, come segue:

- la Presidente Triulzi aprirà il punto sottolineando i concetti principali:
 - La stabilità raggiunta, frutto di un lavoro perseguito in questi anni.
 - La importante crescita con l'aumento delle attività.
 - Il rafforzamento dell'organizzazione del sistema bibliotecario che ha un ruolo sempre più rilevante sul territorio.
 - La riduzione graduale dell'esposizione finanziaria.
 - Il valore dell'Azienda speciale pubblica.
 - La linea dell'Azienda data dai soci e che il CdA e la struttura persegue.
 - Il rinnovo contrattuale e l'impatto sul CSBNO.
 - Il Piano programma 2026-2028 che in concreto significa consolidare l'equilibrio economico, rendere più solida la stabilità finanziaria, semplificare le rigidità del bilancio, e soprattutto rafforzare la capacità di produrre servizi di qualità.
- Il consigliere Pouchain espone in dettaglio le slide presentate.
 - Il vincolo all'indebitamento in proporzione al fatturato e un vincolo agli investimenti.
 - Una riduzione dei costi.
 - Il valore del personale e la giusta retribuzione.
 - Il consolidamento dei costi.
 - La diminuzione dei crediti verso i fornitori.
 - Ampliamento della base societaria con l'ingresso di Lodi e Varese.
 - Le economie di scale vedasi MLOL ed ebook.
 - Un controllo di gestione sempre più accurato e preciso.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

- Nuovi investimenti per il futuro.

Decisione del CdA

Il punto viene approvato all'unanimità dai presenti.

Punto 2: varie ed eventuali

Nessun punto in discussione.

La seduta si chiude alle ore 16.55

La Presidente
f.to (Maria Antonia Triulzi)

Il Direttore
f.to (Pieraldo Lietti)