



## **VERBALE N. 15/2025 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 11 DICEMBRE 2025**

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito oggi, giovedì 11 dicembre 2025, dalle ore 13.41, in presenza, presso la sede di Arese P.zza Salvo D'Acquisto 6, per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione.

Sono presenti i signori: Maria Antonia Triulzi presidente CdA, Luca Pouchain consigliere CdA, il direttore Pieraldo Lietti e Maura Beretta istituzionale.

La convocazione è stata trasmessa in data 10 dicembre 2025 nel rispetto delle normative vigenti e dello Statuto.

Assume la presidenza Maria Antonia Triulzi.

Ordine del giorno della seduta:

- 1) approvazione verbali del 16/5/2025, 22/5/2025, 16/6/2025, 07/08/2025, 03/09/2025 e 22/09/2025;
- 2) aggiornamento sul Piano programma 2026;
- 3) aggiornamento commessa Varese;
- 4) varie ed eventuali.

Ad avvio seduta la Presidente richiama l'incontro in Regione Lombardia, che si terrà martedì 16 dicembre 2025, con l'assessore Francesca Caruso per la presentazione del progetto Miol-Rabel, la piattaforma sulle risorse digitali che vede coinvolte 11 reti bibliotecarie lombarde. Il Direttore informa che saranno presenti, oltre al Csbno con la Presidente Triulzi, il Direttore e il coordinatore delle reti di Miol Paolo Lucini, dipendente del Csbno, anche i referenti politici di Brianza Biblioteche e RBB (Rete Bibliotecaria Bresciana). Obiettivo dell'incontro, oltre a far conoscere il progetto, sarà di rappresentare e illustrare i possibili scenari di sviluppo del servizio, al fine di individuare e condividere eventuali convergenze e sinergie con le priorità e le linee guida della Regione. Segue approfondita analisi e discussione tra i presenti sull'importanza del coinvolgimento della Regione Lombardia e sugli scenari futuri del Csbno.

**Punto 1: approvazione verbali del 16/5/2025, 22/5/2025, 16/6/2025, 07/08/2025, 03/09/2025 e 22/09/2025;**

Vengono approvati senza nessuna modifica i verbali del CdA delle sedute del 16/5/2025, 22/5/2025, 16/6/2025, 07/08/2025, 03/09/2025 e 22/09/2025;

Il punto viene approvato all'unanimità dai presenti.

**Punto 2: aggiornamento sul Piano programma 2026**

Su richiesta della Presidente su un aggiornamento sui tempi, il Direttore informa i presenti che una prima bozza del piano programma 2026 e triennio 2026-2028 sarà disponibile nei prossimi giorni. Sottolinea che gli uffici preposti per la redazione del Budget in questi mesi, hanno avuto, per la redazione della previsione, un passaggio con tutte le diverse aree in modo da redigere una



previsione con dati certi. Illustra in dettaglio il percorso e le risultanze che, incluse le eventuali criticità, gli vengono sottoposte. Questo percorso, prosegue, si è completato, ed è in corso la stesura di uno primo schema da sottoporre al CdA, processo che si concluderà la prossima settimana. Segue discussione nella quale vengono ipotizzate le tempistiche che consentiranno, partendo dall'analisi delle macroaree, una analisi dei singoli dettagli. Su espressa richiesta, il Direttore informa che il 2025 si chiude senza perdite a differenza del 2026 sul quale dovranno essere fatte delle scelte.

#### **Decisione del CdA**

Il Cda sentito il Direttore propone un prossimo incontro del CdA per analizzare questa prima bozza del Piano Programma per giovedì 18 dicembre, in presenza, dalle ore 13. Prevedendo inoltre altri incontri per analizzare i diversi dettagli analitici del Piano che si terranno nelle prossime settimane.

Il punto viene approvato all'unanimità dai presenti.

#### **Punto 3: aggiornamento commessa Varese**

Il Direttor informa che ad oggi sulla gestione del Centro culturale non vi sono novità. Nell'accordo, prosegue, erano state definite una serie di attività che però partiranno dal 2026. L'avvio effettivo dei servizi, si ritiene avverrà in parte, verso maggio, giugno, anche se, a suo parere, più probabile in autunno per sale di lettura e piano terrà. La gestione completa sarà a partire dal 2027 inoltrato. Sugli arredi e relative gare sarà il Comune ad occuparsene, al Csbno è stata chiesta una valutazione del progetto arredi seguito dall'architetto Muscogiuri. Il Csbno ha indetto una selezione per il ruolo del direttore che si è conclusa i mesi scorsi. Il Direttore entrerà in servizio dalla prossima metà di gennaio e gestirà a regime circa 40 persone con un bilancio di circa 2 milioni di euro. In un incontro recente la dirigenza di Varese ha ipotizzato di affidare al Csbno anche tutta la gestione dei servizi del sistema museale composto da 6 realtà, inclusa Villa Pansa. Il primo passaggio è un nuovo museo da inaugurare a fine 2026. Segue dibattito sulle necessità per la gestione dei musei si richiedono figure specifiche sulle varie discipline e possibili coinvolgimenti di figure specialistiche a supporto del sistema museale.

Il punto non dà luogo a nessuna decisione.

La seduta si chiude alle ore 15.00.

La Presidente  
(Maria Antonia Triulzi)

Il Direttore  
(Pieraldo Lietti)