



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

VERBALE N. 6/2025 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 27 MARZO 2025

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito oggi, giovedì 27 marzo 2025, dalle ore 12.45 in via telematica, come previsto dall'articolo 18 comma 5 dello Statuto, e di persona per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione.

Sono presenti i signori: Maria Antonia Triulzi presidente CdA, Matteo Colombo vicepresidente CdA, Luca Pouchain consigliere CdA, il direttore Peraldo Lietti, Barbara Dell'Acqua responsabile Bilancio e Maura Beretta istituzionale.

Assistono alla seduta la commercialista dott.ssa Raffaella Arbini, il controller dott. Marco Monaco e da remoto il revisore dei conti Massimiliano Rado.

La convocazione è stata trasmessa in data 19 marzo 2025 nel rispetto delle normative vigenti e dello Statuto.

Assume la presidenza Maria Antonia Triulzi.

Ordine del giorno della seduta:

- 1) approvazione verbali del 20 marzo 2025;
- 2) approvazione Bilancio consuntivo 2024 e relativi allegati;
- 3) approvazione Relazione Cda 2024;
- 4) partecipazione associazioni anno 2025;
- 5) varie ed eventuali.

Punto 1: approvazione verbali del 20 marzo 2025

Il verbale del 20 marzo 2025 viene approvato senza nessuna modifica.

La decisione è assunta all'unanimità dai presenti

Punto 2: approvazione Bilancio consuntivo 2024 e relativi allegati

Aprire il punto il Direttore che invita il revisore dei conti dott. Massimiliano Rado a esprimere un parere sui documenti inviati e presentati. Il dott. Rado, nel ringraziare la dott.ssa Arbini per l'invio sollecito del documento di Bilancio consuntivo 2024, non rileva elementi di criticità e chiederà alla struttura, per la redazione della sua relazione, ulteriori documenti di supporto. I numeri, sottolinea, danno atto di una attività, già perseguita in questi ultimi anni con il nuovo Direttore, che sta dando i risultati sperati. Quest'anno l'accantonamento degli ammortamenti è stato fatto, così come previsto dai principi contabili. Avere un bilancio con un piccolo utile, dopo aver accantonato civilisticamente un valore di ammortamento importante, significa che si sta percorrendo una strada positiva. Prende la parola la commercialista dott.ssa Raffaella Arbini che si associa a quanto espresso dal dott. Rado. I valori, prosegue, indicano chiaramente un cambio di passo. L'inserimento degli ammortamenti ha comportato un carico aggiuntivo rispetto al Bilancio precedente e, nonostante questo, si sia riusciti a chiudere con un piccolo utile, questa significa che la gestione operativa è stata più efficiente rispetto al passato. Lo stesso margine operativo lordo ha coperto anche i costi



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

non finanziari. Tutto ciò è indice di un cambio di passo rispetto al passato e rafforza l'opinione che questa sia la strada da percorrere complimentandosi per il lavoro svolto sinora. Prende la parola la Presidente affermando quanto sia stato positivo il lavoro di squadra, svolto tra dipendenti e consulenti, che ha permesso sia l'aumento della competenza gestionale sia l'approfondimento sulla struttura. L'aver scelto a suo tempo di avvalersi di una società specializzata, lo Studio Giuliano, ha dato un grande aiuto i cui risultati sono oggi evidenti. Anche per il Direttore la scelta fatta a suo tempo è ancora oggi confermabile. Il maggior controllo, grazie alle nuove modalità sul controllo di gestione, ha fornito i risultati oggi raggiunti e ricorda anche l'importante lavoro di analisi dell'azienda svolto nel 2023. Il consigliere Pouchain, oltre a ringraziare per il lavoro della struttura, pone l'accento sull'impostazione di questo Bilancio che è il risultato del lavoro svolto in questi anni. Pone l'accento sui punti salienti: la riduzione dei crediti ma anche dei debiti; la reintroduzione degli ammortamenti, dopo due anni di sospensione; la riduzione dei costi inclusi quelli del personale grazie alla riorganizzazione oltre all'uscita volontaria di alcuni dipendenti non sostituiti. Anche le prospettive del rinnovo contrattuale confermano quanto previsto nell'accantonamento. Sull'utile, avendo come scopo l'azienda l'utilità sociale, il piccolo margine positivo raggiunto rappresenta un successo da sottolineare con i soci rispetto alla semestrale dove si prospettava una perdita. Vi è un rafforzamento patrimoniale grazie all'ingresso di un nuovo socio, la Provincia di Lodi, e in previsione la Città di Varese. La strategia, di allargamento della base societaria, presentata in un documento ai soci lo scorso settembre, afferma essersi dimostrata una valida strada. Tutto questo consentirà in Assemblea di ribadire la necessità di modifiche statutarie inclusa la durata del Csbno oggi fissata al 2030. Il vicepresidente Colombo rinnova i complimenti per il rinnovo dell'incarico al Direttore e condivide la soddisfazione per questo importante risultato raggiunto con questo bilancio. Prende la parola la Presidente Triulzi che pone l'accento sulla necessità di tenere sempre aperto il colloquio tra le diverse forze politiche espresse dai Comuni soci ribadendo che il Csbno è di loro proprietà e appartiene a tutte le comunità. A fine punto si aggiorna sulla relazione di gestione che è in fase di conclusione e sarà inviata al dott. Rado nei prossimi due giorni e si sottolinea che sia la prima volta che viene presentato il Piano degli indicatori.

Decisione del CdA

Il CdA sentiti gli interventi approva il Bilancio consuntivo 2024 e nota integrativa e il Piano degli indicatori 2024

La decisione è assunta all'unanimità.

Punto 3: approvazione Relazione Cda 2024

Il Direttore apre il punto informando che la dott.ssa Arbin ha trasmesso uno schema della relazione che risponde a tutti canoni formali, la relazione del CdA, si propone di mantenerla come premessa. Questa soluzione, sottolinea la dott.ssa Arbin, risponde alle esigenze della Camera di Commercio del deposito di un unico documento evitando eventuali problemi legati alla trasmissione di due distinti documenti.

Decisione del CdA

Il CdA approva sia la scelta di inserire la relazione del CdA quale premessa della relazione tecnica dalla dott.ssa Arbin sia la Relazione di gestione completa.

La decisione è assunta all'unanimità.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

La dott.ssa Arbini, il dott. Rado, il controller Marco Monaco e il consigliere Pouchain alle h. 13.05 abbandonano la seduta.

Punto 4: partecipazione associazioni anno 2025

I presenti evidenziano l'importanza di essere presenti in queste associazioni anche se, in alcuni casi, non direttamente ma all'interno di dinamiche di scambio d'informazioni (per Eblida vi è una collega di Milano che rappresenta l'Italia). La Presidente pone l'accento sull'importanza in alcuni casi di rappresentare strumenti di lavoro. Su Federculture si richiama la necessità di avere un posizionamento più incisivo. Le associazioni od organismi individuati sono:

- AIB
- Confservizi
- Eblida
- Editrice Bibliografica
- Federculture
- Fondazione Triulza
- IFLA
- Rete delle Reti

Decisione del CdA

Il CdA approva la partecipazione per il 2025 alle associazioni od organismi poiché utili per l'andamento dell'azienda e invita Maura Beretta a informare il CdA sui relativi costi che saranno sostenuti.

La decisione è assunta all'unanimità dai presenti

Punto 5: varie ed eventuali

Rete delle Reti

Si affronta il tema del questionario promosso da RdR su Analisi sulle politiche autocensorie che invita i singoli bibliotecari alla sua compilazione.

Assemblea

Sentita la Presidente Maggi l'Assemblea consortile si propone per il prossimo 28 aprile dalle ore 17.00.

La seduta si chiude alle ore 13.57

La Presidente
(Maria Antonia Triulzi)

Il Direttore
(Pieraldo Lietti)