



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

[www.csbno.net](http://www.csbno.net) – [consorzio@csbno.net](mailto:consorzio@csbno.net)

---

## **VERBALE N. 04/2024 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL' 8 MARZO 2024**

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito oggi, venerdì 8 marzo 2024 dalle ore 13..15 in via telematica, come previsto dall'articolo 18 comma 5 dello Statuto per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione.

Sono presenti i signori: la presidente Maria Antonia Triulzi, il vicepresidente Matteo Colombo, il consigliere Luca Pouchain, il Direttore Pieraldo Lietti e Maura Beretta Istituzionale.

Alla seduta partecipa il dottor Nicola Giuliano dello Studio Giuliano.

La convocazione è stata trasmessa in data 6 marzo 2024 nel rispetto delle normative vigenti e dello Statuto.

Assume la presidenza Maria Antonia Triulzi

Ordine del giorno della seduta:

1. approvazione verbali del 30/01/2024, del 09/02/2024 e 28/02/2024;
2. prima analisi bilancio consuntivo 2023;
3. varie ed eventuali.

### **Punto 1.: approvazione verbali del 30/01/2024, del 09/02/2024 e 28/02/2024**

I verbali del 30/01/2024, del 09/02/2024 e del 28/02/2024 sono approvati.

La decisione è assunta all'unanimità.

### **Punto 2.: prima analisi bilancio consuntivo 2023**

Aprire il punto il Direttore che informa i presenti che la situazione presentata, fatti salvi alcuni aggiustamenti, è da ritenersi definitiva ed è frutto del lavoro con il dottor. Nebuloni che chiude il bilancio consuntivo 2023.

Il bilancio contabile evidenzia una gestione positiva rispetto al passato con i ricavi a richiesta del biblioteconomico che portano ad un saldo finale positivo avendo avuto una crescita delle commesse. Sui costi vi è stata una sensibile diminuzione rispetto al 2022 grazie al lavoro di riorganizzazione e ottimizzazione.

Il consigliere Pouchain chiede che venga predisposta in dettaglio una tabella che evidenzi i risparmi realizzati. Viene consegnata al Direttore una nota con tutti i dati necessari che devono essere forniti al Cda per la redazione della relazione accompagnatoria al bilancio consuntivo 2023.

Sul fondo rischi per il rinnovo Ccnl il Direttore informa che il tavolo di trattativa di Federculture dovrebbe tenersi tra il prossimo aprile-maggio e lo vedrà rappresentare il Csbno. Il rinnovo riguarderà il triennio 2022-2024.

Si pone l'accento sulla necessità di un radicale cambiamento organizzativo dei Comuni soci rispetto ai servizi gestiti dal Csbno nelle loro sedi: non più legata alle ore di lavoro ma alla gestione complessiva della biblioteca.

Il dottor Giuliano illustra ai presenti un grafico sul margine operativo lordo che è in miglioramento e



## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

[www.csbno.net](http://www.csbno.net) – [consorzio@csbno.net](mailto:consorzio@csbno.net)

---

che verrà fornito al CdA dopo aver ricevuto i dati.

Il punto si chiude con una riflessione sulla scadenza del Cda che sarebbe utile possa coincidere con la presentazione del consuntivo per evitare che il futuro CdA si trovi a dover gestire un budget approvato da un precedente CdA. Si condivide la necessità su questo tema di avere un parere dell'avv. Sabbioni.

#### **Decisione del CdA**

Il CdA chiede al Direttore di poter avere tutti i dati richiesti come da nota consegnata. Ritiene necessario avere due tabelle in dettaglio: sui risparmi realizzati e su crediti inesigibili. Verrà richiesto un parere all'avvocato Sabbioni sulla questione afferente alla scadenza del mandato del Cda dopo l'approvazione del bilancio consuntivo.

La decisione è assunta all'unanimità.

#### **Punto 3: varie ed eventuali**

##### Piani della sicurezza

La Presidente Triulzi sottolinea l'importanza del tema della sicurezza, così come discusso nella seduta del 30 gennaio scorso. Chiede al Direttore aggiornamenti e se si è provveduto a richiedere ai Comuni soci i loro Piani della sicurezza. Ricorda che la quasi totalità dei dipendenti del Csbno presta la propria attività presso le sedi di proprietà dei comuni.

##### Risorse umane

A fronte di una esplicita richiesta sui tempi di selezione di una figura di Responsabile risorse umane, il Direttore illustra ai presenti la strategia adottata in questa fase con la distribuzione delle competenze anche ad alcune figure apicali della struttura. A suo parere potrà prevedersi una selezione a conclusione di questo assetto sperimentale attuato nel 2024. Sarà inoltre necessario prevedere, ora non realizzabile, uno stanziamento di risorse economiche utili per lo svolgimento di questo ruolo.

Non essendoci altri argomenti eventuali, la Presidente dichiara chiusa la riunione.

La seduta si chiude alle ore 14.45

La Presidente

(Maria Antona Triulzi)

Il Direttore

(Pieraldo Lietti)