



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

VERBALE N. 6/2023 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 04 APRILE

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito oggi, martedì 04 aprile 2023, dalle ore 21.08 in presenza, presso la sede di Arese P.zza Salvo D'Acquisto 6, per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione.

Sono presenti i signori: Maria Antonia Triulzi Presidente CdA, Vicepresidente Matteo Colombo, il Consigliere Luca Pouchain, il Direttore Pieraldo Lietti e Maura Beretta istituzionale.

Alla seduta, dato l'ordine del giorno, è presente la Responsabile amministrativa Barbara Dell'Acqua.

La convocazione è stata trasmessa in data 04 aprile 2023 nel rispetto delle normative vigenti e dello Statuto.

Assume la presidenza Maria Antonia Triulzi.

Ordine del giorno della seduta:

1. approvazione verbale del 27/03/2023;
2. scaletta interventi incontro CdA e Amministratori del 5/4/2023
3. varie ed eventuali.

Punto 1.: approvazione verbale del 27/03/2023;

Il verbale del 27/03/2023 è approvato con le modifiche proposte

La decisione è assunta all'unanimità

Punto 2.: scaletta interventi incontro CdA e Amministratori del 05/04/2023

Aprire il punto la Presidente ricordando alcuni principi generali che sarà necessario a suo parere tenere come riferimento:

- dedicare all'intero incontro circa h. 2.00 prevedendone il termine alle 19.30.
- illustrare il Bilancio consuntivo 2022 e il Piano Programma.
- permettere un ampio margine di discussione tra i presenti.

In termini di organizzazione degli interventi, la Presidente chiede se si preferisca affrontare i singoli temi, ciascuno dei quali seguito da un momento di discussione, o se si abbiano altre proposte.

Pone l'accento sulla stretta correlazione economico-finanziaria tra la situazione del 2022 e quella del 2023.

Interviene il consigliere Pouchain che ritiene possano essere distinti i due temi e affrontare la discussione come segue: illustrare i problemi che il CSBNO ha affrontato nel corso del 2022, illustrando agli amministratori gli interventi che l'Azienda Speciale ha adottato per far fronte alle criticità emerse, e successivamente affrontare il tema del Piano Programma e la descrizione delle tabelle.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

Su questo punto, il Direttore ritiene invece che tali temi debbano essere affrontati contestualmente essendo le logiche legate tra loro. A suo avviso, il messaggio che dovrà essere trasmesso agli amministratori è che, malgrado nel 2022 il CSBNO abbia registrato un utile di lieve entità, l'Azienda Speciale presenta alcune criticità che necessitano soluzioni, e che è intenzione del CSBNO definire le potenziali soluzioni in accordo con l'Assemblea dei Soci.

Segue una discussione tra i presenti, al termine della quale viene si conviene che risulti più efficace affrontare contemporaneamente i temi previsti per l'incontro con i Soci.

Su questo punto interviene la Responsabile amministrativa Dell'Acqua, che sottolinea come il budget Triennale 2022-2025 rivesta un ruolo "cruciale" nel confronto con i Comuni Soci, perché tale documento testimonia il lavoro di recupero avviato nel 2022 che porterà nel 2025 ad una situazione di rientro delle criticità.

Al termine della discussione si propone la seguente scaletta di avvio:

- Premessa della Presidente che sottolinei l'impatto negativo che il rinnovo contrattuale ha avuto sul CSBNO, impatto che per il 2022, è stato pari a circa 250.000,00 euro;
- Le scelte assunte in fase di redazione di bilancio in termini di ammortamento, con la possibilità fornita dal governo di poter inserire tali ammortamenti anche in quota parte, e che ha permesso all'Azienda Speciale di ridurre gli impatti dell'incremento del costo del lavoro sull'anno in corso;
- La necessità di prevedere, oltre all'adeguamento dei contratti per i servizi a richiesta, di proporre un aumento delle quote, che permetterebbe di perseguire un equilibrio economico-finanziario di breve-medio periodo;
- Evidenziare ai Comuni Soci come tali azioni rientrino in una serie più ampia di interventi adottati dall'Azienda Speciale, e tra tali interventi presentare all'Assemblea gli esiti delle attività di riduzione dei costi, indicando come le operazioni di spending review abbiano sinora garantito minori costi per circa €100.000, ai quali vanno aggiunte ulteriori riduzioni per circa 30.000,00 euro già previsti. Nella presentazione di tali risultati, sarà importante affermare che le azioni sinora condotte si inseriscano in un processo continuativo, e che il CSBNO ritiene di poter ridurre, entro la fine del 2025, i costi di gestione per un totale di € 250.000

Si precisa, inoltre, che nel 2023 sarà necessario un nuovo spostamento degli ammortamenti.

Interviene la Presidente ricordando una obiezione dell'assessore Beretta di Solaro che chiedeva delucidazioni in merito all'8% sulle attività commerciali e prosegue chiedendo che durante l'incontro venga illustrato in dettaglio il passaggio dal 10% allo 10,81% sui costi generali.

Si affronta il tema dell'aumento contrattuale che, inclusa l'assicurazione sanitaria (1%) prevista dal contratto del personale Federculture, porta ad un incremento del costo del lavoro pari al 4.5%. Essendo necessario prevedere una stima anche per il 2023 del 4,5%, si ipotizza un incremento complessivo del 9%.

Attraverso tali azioni si ritiene che l'Azienda Speciale possa raggiungere un accantonamento ragionevolmente realistico, tenendo conto che nel 2023 è previsto l'accantonamento riferito al 2022.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

Interviene Dell'Acqua ricordando che la norma prevede l'obbligatorietà dell'accantonamento, e che il CSBNO abbia adempiuto a tale norma, e che le criticità emerse siano da imputare ad un andamento della contrattazione collettiva che ha segnato, anche a fronte delle particolari condizioni contingenti, un incremento più elevato rispetto a quanto previsto. Per il rinnovo del contratto, infatti, il CSBNO ha utilizzato 50.000,00 di riserva, che tuttavia si sono rivelati insufficienti a coprire l'aumento contrattuale.

A fronte di tali esiti, Dell'Acqua sottolinea che un approccio di maggior prudenza nella gestione degli accantonamenti debba essere interpretato, dai Comuni Soci, come un ulteriore elemento testimoniante un differente stile di sviluppo adottato dall'Azienda Speciale, e precisa che il costo del personale nel 2023, incluso il costo 2022 e il costo 2023, sarà pari a circa il 9%.

Si evidenziano alcuni temi fondamentali che devono emergere durante la discussione:

- Il Direttore ritiene che questo accantonamento sia un dovere del Csbno, evidenziando come la cifra del 9% rappresenti una stima, ed in quanto tale, seppur ragionevole, non possa essere considerata come certa.
- Dell'Acqua sottolinea l'importanza di evidenziare che gli aspetti macroeconomici congiunturali, ed in particolare la forte spinta inflattiva, potrà avere ulteriori impatti in termini di contrattazione collettiva, essendo prevedibile che, a fronte del costante incremento del tasso di inflazione, i sindacati possano rivendicare un contestuale incremento degli stipendi.
- Viene inoltre sottolineata l'importanza di introdurre nella discussione il tema del ritardo del rinnovo dei contratti del personale, appena rinnovato il 2021 e che da tali dinamiche derivino forti criticità, in quanto non direttamente associabili a costi certi da porte iscrivere in bilancio;
- Si accenna all'ipotesi, discussa a suo tempo, di un possibile cambio contrattuale, ma che tale azione non sia direttamente associabili a benefici per l'Azienda Speciale e che per questo motivo fu a suo tempo abbandonata.

Interviene il consigliere Pouchain, che sottolinea l'importanza di sensibilizzare i soci sull'effettiva necessità di avviare degli interventi correttivi di breve e di medio termine.

In questo senso, il consigliere evidenzia la necessità di comunicare agli amministratori che una potenziale non adesione agli aumenti proposti potrebbe minare la sostenibilità economica e finanziaria dell'Azienda Speciale e che, a fronte di tali condizioni, la posizione e il dovere del CdA sia di segnalare ai Comuni Soci tutti gli interventi necessari per mantenere in sicurezza il Csbno, pur essendo consapevoli delle difficoltà che i Comuni Soci si trovano ad affrontare.

Nel corso della discussione, sono stati anche ipotizzati alcuni diversi scenari, volti a definire differenti modalità di intervento e di coinvolgimento dei Comuni Soci:

- Nel primo scenario si ipotizza, nel corso del 2023, l'adeguamento dei soli contratti a richiesta e non della quota:
- Un differente scenario ipotizza un aumento graduale della quota che porti nel medio periodo



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

a raggiungere l'incremento necessario (ad esempio ipotizzare un incremento del 5% nel 2023 e del 5% nel 2024).

- Emerge infine uno scenario di tipo organizzativo, in base al quale il Csbno, assumendo un atteggiamento di ascolto e di comprensione delle difficoltà dei Comuni, possa dividere in due distinte Assemblee la presentazione del Bilancio Consuntivo e del Budget 2023. Vista la normativa, e sulla base dell'esito del prossimo incontro con gli amministratori, si potrebbe proporre l'approvazione del Bilancio Consuntivo in occasione dell'Assemblea prevedibilmente da tenere in data 27 aprile o 28 aprile, e prevedere la presentazione del budget 2023 in successiva Assemblea da tenere in data da concordarsi.
- Il Direttore sottolinea che l'incremento della quota nel 2023 vada perseguito non senza possibilità di mediazione con i Comuni Soci. Al riguardo, infatti, il Direttore evidenzia come il lavoro in essere sui servizi indivisibili, associato dunque all'incremento delle quote, rappresenti un intervento che è meno rilevante di quanto possano essere invece le azioni legate ai cosiddetti servizi economici, che rappresentano uno degli aspetti fondamentali per la generale sostenibilità economico-finanziaria del Csbno, e che risulti quindi essenziale che si trasferisca ai Comuni Soci l'importanza di una loro maggior partecipazione al riguardo.

La seduta si chiude con l'obiettivo di identificare, tra le varie ipotesi emerse, la strada che risulti più efficace per il Csbno con lo scopo di agevolare l'adesione dei Comuni Soci agli sviluppi proposti dal CdA e dal nuovo Direttore.

Decisione del CdA

Il CdA approva la scaletta e i temi posti in evidenza, che saranno oggetto dell'incontro con gli amministratori del 5/4/2023. Si invita Maura Beretta a contattare la Presidente Maggi per avere indicazioni sulla data di convocazione dell'Assemblea, e un confronto preliminare legato al tema del rinnovo o della selezione del Revisore dei conti, essendo l'attuale revisore in scadenza, e sulla surroga del Comitato Territoriale.

Punto 3.: Varie ed eventuali

Presentazione della bozza finale della Relazione del Cda al Bilancio consuntivo 2022

Il consigliere Pouchain presenta la bozza finale della Relazione del CdA al Bilancio consuntivo 2022, che, come da traccia esposta nella seduta del CdA del 27 marzo scorso, ha come riferimento il Rapporto Lombardia 2022 – Rigenerare fiducia e gli obiettivi previsti dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite. Il lavoro di revisione sul documento, sottolinea Pouchain, ha cercato di conciliare l'eshaustività, ma allo stesso tempo, un'agevole leggibilità.

Decisione del CdA

Il CdA condivide la bozza della Relazione del Cda accompagnatoria al Bilancio consuntivo 2022 e invita all'invio immediato di tale documento a tutti gli amministratori, essendo parte integrante dei documenti in discussione nel prossimo incontro.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

Non essendoci altri argomenti eventuali, la Presidente dichiara chiusa la riunione.

La seduta si chiude alle ore 22.22

La Presidente

(Maria Antonia Triulzi)

Il Direttore

(Pieraldo Lietti)