



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

VERBALE N. 4/2023 DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 16 MARZO 2023

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito oggi, giovedì 16 marzo 2023, dalle ore 20.50 in presenza, presso la sede di Arese P.zza Salvo D'Acquisto 6, per discutere e deliberare sugli argomenti iscritti nell'avviso di convocazione.

Sono presenti i signori: Maria Antonia Triulzi Presidente CdA, Vicepresidente Matteo Colombo, il Consigliere Luca Pouchain, il Direttore Pieraldo Lietti e Maura Beretta istituzionale.

Alla seduta, dato l'ordine del giorno, è presente la Responsabile amministrativa Barbara Dell'Acqua e il Revisore Unico dell'Azienda dott. Massimiliano Rado.

La convocazione è stata trasmessa in data 14 marzo 2023 nel rispetto delle normative vigenti e dello Statuto.

Assume la presidenza Maria Antonia Triulzi.

Ordine del giorno della seduta:

1. approvazione verbale dell'08/03/2023;
2. approvazione dei documenti del bilancio consuntivo 2022;
3. approvazione dei documenti del budget 2023;
4. varie ed eventuali.

Punto 1.: approvazione del verbale dell'08/03/2023.

Il punto viene rinviato alla prossima seduta

Punto 2.: approvazione dei documenti del bilancio consuntivo 2022

Il Direttore apre il punto indicando i due importanti eventi che hanno inciso sul bilancio 2022:

- il contratto del personale Federculture 2019-2021, approvato lo scorso dicembre, e il necessario accantonamento previsto per il 2022, la spesa complessiva da prevedersi è di circa 160.000,00 euro;
- la sanzione dell'Agenzia delle Entrate attestata ai 37.000,00 euro al posto dei 42.000,00, avendo aderito all'accertamento, come deciso nella seduta del CdA del 13 gennaio scorso.

A fronte di tale sbilancio, si ritiene pertanto opportuno avvalersi delle opportunità fornite dalla normativa vigente in termini di slittamento degli ammortamenti. La previsione è pertanto sospendere la quota ammortamento legata ai libri.

Attraverso tale azione contabile, il bilancio registra un lieve utile.

È opportuno, tuttavia, sottolineare all'Assemblea dei Soci che il CSBNO presenta delle debolezze strutturali, e che tali debolezze si manifesteranno sia nel 2023, che nel 2024.

Interviene la Presidente ricordando che, come le Scuole civiche di Milano e Venezia, il Csbno non abbia sottoscritto il contratto Federculture, non avendo condiviso la scelta di rinnovo solo della parte economica e non normativa.

Il Consigliere Pouchain, al riguardo, sottolinea la necessità di condividere la tematica legata ai costi



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

del lavoro con i Comuni Soci, fornendo agli Amministratori una visione completa del fenomeno. Limitando l'analisi del fenomeno sotto il solo profilo aziendale, infatti, l'unica elaborazione possibile è la constatazione del maggior costo per dipendente che CSBNO presenta, ad esempio, rispetto al costo medio delle cooperative. Tale evidenza, tuttavia, presenterebbe il fenomeno secondo una logica che contraddice le motivazioni per le quali i Comuni Soci in passato hanno scelto di adottare il Contratto Federculture. Le ragioni per cui fu deciso di adottare tale CCNL furono infatti quelle di garantire ai dipendenti CSBNO (frequentemente cittadini dei Comuni Soci), condizioni lavorative non precarie, con lo scopo di intercettare dipendenti motivati, intenzionati ad avviare percorsi di crescita all'interno dell'Azienda Speciale, e di conseguenza garantire ai Comuni Soci e ai cittadini una elevata qualità dei servizi erogati dal CSBNO.

Il consigliere Pouchain prosegue il proprio intervento chiedendo alcune delucidazioni in merito al Bilancio CEE, unico documento presentato, in particolare in merito ai costi di produzione.

Si affronta poi il tema legato all'opportunità di valutare un aumento della quota per abitante, ferma dal 2016.

Il Consigliere Pouchain, confermando l'obiettivo di convocare l'Assemblea per il 27/4/2023, propone di convocare una pre-assemblea dei soci, per affrontare tale questione.

A parere del CdA sarebbe estremamente utile un gruppo di lavoro composto dal Comitato territoriale e da amministratori. Nel Bilancio sarà anche necessario evidenziare per il 2022 la profonda azione di risanamento intrapresa, la revisione della spesa e le criticità determinate dal rinnovo del contratto del personale.

Si richiamano tutte le azioni adottate sui costi e loro ottimizzazione.

Il Consigliere Pouchain richiama la necessità che la relazione del CdA, debba porre in evidenza non solo la questione economica ma anche la professionalità che si è costruita negli anni. Sarà anche necessario evidenziare per il 2022 la profonda azione di risanamento intrapresa e le criticità determinate dal rinnovo contratto del personale.

A conclusione del punto si chiede alla direzione una tabella sugli incrementi Istat a fronte del mancato adeguamento delle quote.

Revisore dei conti

La Presidente ricorda l'imminente scadenza del contratto del revisore unico e di aver informato sulla questione la presidente Maggi. Così come stabilito dalla norma, il rinnovo o nuovo incarico dovrà essere deliberato all'approvazione dell'ultimo bilancio di esercizio e cioè nella seduta dell'assemblea del prossimo 27 aprile.

Decisione del CdA

Il CdA prende atto dell'impianto complessivo del Bilancio CEE presentato e rimane in attesa delle verifiche del Revisore Unico dott. Rado con il commercialista dott. Nebuloni. Chiede alla direzione di predisporre una tabella sugli incrementi Istat a fronte del mancato adeguamento delle quote.

La decisione è assunta all'unanimità.

Alle ore 21.50 abbandona la seduta il revisore unico dott. Massimiliano Rado



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

P.zza Salvo D'Acquisto, 6 – 20044 Arese (MI)

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

Punto 3.: approvazione dei documenti del budget 2023

Il Direttore presenta una prima ipotesi di budget 2023 “Tabella budget 2023”, unico documento presentato, sottolineando che il lavoro svolto è da collocarsi ancora nella fase di confronto. Ritiene che sia necessario indicare in premessa il tema del contratto del personale Federculture, e gli incrementi sia quelli previsti 2019-2021 sia quelli da prevedersi per il 2023.

Nell'insieme, il Direttore sottolinea l'importanza del rapporto con i Comuni Soci, e la rilevanza, anche strutturale, dell'incremento della quota, condizione che è necessario raggiungere per la riduzione di parte delle criticità economiche e finanziarie dell'Azienda Speciale.

La Presidente, sul tema, intende avviare una riflessione che coinvolga direttamente anche i Comuni Soci, al fine di poter pervenire ad una decisione condivisa.

Decisione del CdA

Il CdA preso atto di questa prima ipotesi di budget 2023 ritiene necessario un confronto con gli amministratori sul tema dell'aumento della quota.

La decisione è assunta all'unanimità.

Punto 4.: Varie ed eventuali

Non ci sono argomenti.

La seduta si chiude alle ore 22.55

La Presidente

(Maria Antonia Triulzi)

Il Direttore

(Pieraldo Lietti)