



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord - Ovest

Sede amministrativa: Corso Europa, 291 - 20017 Rho
Tel. 02 9320951 - Fax 02 93209520 - C.F. - P. IVA 11964270158
www.csbno.net - mailto: consorzio@csbno.net
Sede legale: via V. Veneto, 18 - 20026 Novate Milanese

Bilancio di Previsione 2005 Assemblea Consortile del 30 marzo 2005

RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Questo bilancio di previsione rappresenta la seconda tappa del processo di riequilibrio finanziario iniziato nel 2004 – per fronteggiare le impreviste (e imprevedibili) vicende verificatesi a fine mandato 2003 – e che si concluderà nel 2006, consentendo al Consiglio d'Amministrazione di chiudere correttamente il proprio mandato e di consegnare ai successori una situazione gestionale a posto da tutti i punti di vista.

Il Consiglio d'Amministrazione ha continuato il lavoro di analisi dei costi intrapreso lo scorso esercizio ed ha ricercato il miglior assetto possibile nel rapporto entrate/uscite. Prendendo atto dell'orientamento emerso nelle Assemblee del 4 novembre e del 16 dicembre 2004 si è predisposto un bilancio che prevede – oltre al mantenimento delle misure straordinarie adottate dai Comuni nel 2004 (per il triennio 2004-2006) – l'incremento della quota di adesione, incremento che si verifica per la prima volta dalla costituzione del Consorzio.

Il Consiglio d'Amministrazione ritiene di aver perseguito tutte le vie per contenere i costi delle attività delegate e per aumentare gli utili per quelle economiche. Su queste ultime, in particolare, la parola spetta ora i Comuni: laddove si ritengano convenienti ed interessanti le proposte ed i progetti elaborati dal Consorzio (vedi allegato 1) vi dovrà essere una conseguente decisione, con il duplice vantaggio di avere un servizio esternalizzato ad un ente che è di proprietà degli stessi Comuni e di permettere al Consorzio di disporre di risorse maggiori da destinare a sostegno delle attività delegate.

Proprio per evidenziare la ripartizione dei costi tra spese per i servizi delegati e per quelli in economia, il bilancio di quest'anno è stato formulato in modo diverso rispetto agli anni scorsi. Ci sembra che la leggibilità sia più immediata, come del resto è emerso dai pareri in proposito raccolti durante gli incontri di presentazione dello schema di bilancio a quasi tutte le Amministrazioni comunali consorziate.

Questa nuova presentazione permette, soprattutto, di vedere quanto, dei nostri costi fissi, venga a gravare sulle attività delegate, rispetto a quelle economiche: risulta palese, che in assenza di queste ultime, avremmo un incidenza dei costi più elevata a carico delle prime. Costi che, per la loro configurazione, non sarebbe comunque possibile comprimere.

Pur non aumentando – come detto prima – le quote di adesione dei Comuni, ma ottenendo dalla Regione e dalla Provincia contributi elevati (vedi tabella 2) e procurandosi finanziamenti straordinari su progetti finalizzati, il Consorzio è riuscito a darsi una struttura molto solida, sia per la professionalità acquisita dal personale, che per la qualità ed affidabilità dei servizi resi.

Una struttura che costituisce un patrimonio per tutti i Comuni consorziate e che, per continuare a funzionare su questi livelli, specie per le attività delegate, necessita delle risorse economiche che sono state previste in entrata.



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord - Ovest

Sede amministrativa: Corso Europa, 291 - 20017 Rho
Tel. 02 9320951 - Fax 02 93209520 - C.F. - P. IVA 11964270158
www.csbno.net - mailto: consorzio@csbno.net
Sede legale: via V. Veneto, 18 - 20026 Novate Milanese

Il processo di evoluzione si è basato su due presupposti: la natura solidaristica del Consorzio e la sua capacità di elaborare strumenti a supporto delle biblioteche che consentissero a queste di dare servizi sempre più puntuali alle rispettive utenze. Questi presupposti sono stati utilizzati non come elementi immutabili, ma secondo un processo dinamico, sottoponendoli periodicamente a critiche e verifiche.

Sulla solidarietà, ad esempio, siamo giunti a un punto che richiede qualche considerazione: come evidenzia la tabella 3, vi sono Comuni medio-piccoli che non hanno mai adeguato i loro stanziamenti per l'acquisto dei materiali (libri, video, audio, ecc.), ma che hanno progressivamente incrementato i loro prestiti, soddisfacendo, cioè, le crescenti richieste dell'utenza con ricorso solo a materiali di altre biblioteche.

Forse è giunto il momento di pensare il prestito interbibliotecario con un criterio costi/benefici, cercando di individuare dei parametri che evitino situazioni anomale.

Così come, in tema di strumenti gestionali, sarà da affrontare in modo organico l'indice di rotazione dei materiali, per evitare che vi siano acquisti che non vengono mai richiesti dagli utenti.

Un ultimo accenno riguarda la natura del nostro bilancio di previsione: non si tratta, come per i Comuni di un bilancio autorizzatorio, ma di un budget che, in relazione all'andamento delle entrate e dei servizi resi, può essere modificato senza particolari procedure.

Con la sua approvazione i Comuni consorziati danno un indirizzo gestionale al Consiglio d'Amministrazione, il quale opererà per arrivare a chiudere possibilmente in utile l'esercizio.

E' in quest'ottica, ad esempio, che il Consiglio d'Amministrazione si è rivolto alla Provincia di Milano per ottenere un finanziamento straordinario a compensazione dei drastici tagli avuti sulla competenza 2003 e 2004: se la richiesta fosse accolta avremo un po' più di disponibilità che tutti assieme potremo decidere come utilizzare.

E' dunque questo il quadro entro cui si inserisce il bilancio che i Comuni dovranno approvare: il Consiglio d'Amministrazione ritiene che le risorse richieste ai Comuni siano il minimo indispensabile per mantenere l'attuale livello di servizi.

Per il CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Il Presidente
(Maurizio Lozza)