



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2012

Il Consiglio di Amministrazione, nominato nel settembre del 2011, presenta con questo documento, il suo primo Bilancio di previsione, relativo al 2012.

Il bilancio di previsione è un documento importante perchè traccia le linee di sviluppo del Csbno per l'anno successivo presentando, nei fatti, anche gli orientamenti per gli anni futuri.

Quest'anno, come peraltro accaduto anche lo scorso anno, il bilancio di previsione viene presentato con molto ritardo rispetto ai suoi tempi naturali per una serie di ragioni indipendenti dalla volontà del Consiglio che hanno caratterizzato il Csbno negli ultimi mesi.

Dalla sua nomina il CdA si è trovato a gestire la difficile situazione del rinnovo della Convenzione, scadente al 31-12-2011, e dell'approvazione delle modifiche dello Statuto. Si è trattato di una fase molto complessa caratterizzata anche dalle difficoltà decisionali di alcune amministrazioni sottoposte a commissariamento; inoltre lo scivolamento di alcuni Consigli Comunali ha consentito di completare le approvazioni delle Convenzioni e delle modifiche dello Statuto solo nei primi mesi del 2012 consentendo all'Assemblea consortile di giungere solo nel mese di aprile alla presa d'atto di tutte le approvazioni ed alla conseguente piena operatività formale del Consorzio. Dei 34 Comuni aderenti fino al 2011, un Comune (Casorezzo) ha stabilito che la propria area territoriale di riferimento, per la sua ubicazione, fosse quella della Fondazione per Leggere passando, quindi, dal Csbno a tale sistema bibliotecario, mentre altri tre Comuni (San Giorgio su Legnano, Garbagnate, Senago) privi dei propri organi di governo hanno deciso di rinviare l'adesione dopo la nomina delle nuove amministrazioni, avvenuta nello scorso mese di maggio. I restanti 30 Comuni hanno, seppur, come indicato, con qualche ritardo, approvato la Convenzione e lo Statuto consentendo, dal mese di aprile, la piena operatività del Csbno.

Le difficoltà derivanti dal rinnovo della Convenzione e dello Statuto si sono intrecciate con una rilevante vertenza sindacale, i cui segnali sono stati anche colti dalla stampa locale, che ha obbligato il CdA a puntuali ed approfondite verifiche per giungere ad un responsabile e coraggioso accordo con le rappresentanze sindacali tali da risolvere la vertenza e porre in sicurezza il Csbno dai rischi di azioni legali.

In questo contesto si è anche inserito un periodo di turbolenza istituzionale che ha visto, per diverse ragioni, esterne ed indipendenti dall'attività del Cda, le dimissioni di tre componenti sui 5 eletti nel mese di settembre. Anche questo passaggio ha costituito un elemento di complessità nella gestione dell'attività.





Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel.+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



Il CdA è stato così impegnato, doverosamente, ad affrontare e risolvere le emergenze e i problemi prioritari. Ora, anche in concomitanza del parziale rinnovo della stessa Assemblea Consortile, è giunto il momento di elaborare le nuove strategie richieste dall'Assemblea stessa al momento della nomina del CdA e contenute nel documento programmatico che ha accompagnato la sua elezione.

Il quadro economico e istituzionale attuale ci sprona, nella sua drammaticità, ma anche nella sua risistemazione radicale del servizio pubblico, a ricercare nuove formule di servizio e nuove collaborazioni, tra i nostri Comuni innanzitutto, ma anche con gli altri Sistemi Bibliotecari, con la Provincia di Milano e con lo sviluppo del sistema bibliotecario della città di Milano e del progetto Beic.

In questi primi mesi, dal punto di vista strategico e degli obiettivi, il CdA ha operato nel segno della continuità garantendo i servizi in una logica continua di ricerca di innovazione e miglioramento delle performance.

In questa logica, però, ha riconfermato l'orientamento allo sviluppo dei servizi richiesti dalle amministrazioni comunali riconoscendo questo filone non solo come necessario al sostegno della pubblica lettura sul territorio bensì anche indispensabile al Csbno per il sostegno e la copertura (senza richiedere aumenti di quote) dei costi di gestione delle attività delegate.

Infine il CdA ha operato per la messa in regola delle procedure amministrative nel nome della trasparenza e del corretto impiego delle risorse pubbliche adeguando le procedure alle indicazioni dell'autorità di vigilanza sui contratti pubblici e predisponendo un regolamento di contabilità di prossima adozione. Sempre in questa direzione il CdA ha approvato delle linee guida per l'affidamento degli incarichi agli esperti e consulenti.

Il bilancio 2012 contiene (anche se in parte poste a carico anche del bilancio 2011) le poste relative ad alcune azioni legali intraprese nei confronti del Csbno e non comprese nell'accordo generale sottoscritto con i lavoratori agli inizi di marzo.

Per chiudere in pareggio il Bilancio di previsione 2012 il CdA ha dovuto compiere molti sforzi di razionalizzazione e compressione dei costi per continuare a garantire la stessa qualità e quantità dei servizi finora erogata senza chiedere alcun aumento di quota. L'adeguamento Istat non è mai stato effettuato negli ultimi anni e si sono dovute gestire le riduzioni di diverse postazioni di entrata (riduzione dei contributi, diminuzione delle quote per la perdita di un Comune): tutto ciò ha comportato, associato ad un aumento di costi per le vertenze sindacali, complesse operazioni di contenimento.

Un aiuto ad affrontare la situazione arriva da quei Comuni che trasferiscono al Csbno alcune delle loro attività in modo da creare economie di scala e recuperi di risorse per la copertura dei costi generali. Si tratta di un orientamento che il CdA seguirà con maggior determinazione nei prossimi anni.





Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



Per ora consegniamo all'approvazione dell'Assemblea un bilancio di previsione ancora in pareggio, che segue il consuntivo 2011 in utile a conferma di una sostanziale solidità e salute dei conti del Csbno pur se caratterizzati dalla costante e più volte segnalata carenza di liquidità. In questa direzione sarà cura del CdA sollecitare le Amministrazioni ad un puntuale rispetto delle scadenze di pagamento.

Paderno Dugnano, 18 maggio 2012

IL PRESIDENTE
F.to Dott. Massimo Accarisi