

RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO- FINANZIARIA 2024

**CSBNO – CULTURA, SOCIALITÀ, BIBLIOTECHE,
NETWORK**





QUADRO GENERALE 2024

- - **RICAVI TOTALI:** €6.825.373
- - **RISULTATO OPERATIVO:** €119.468
- - **UTILE NETTO:** €4.803

CONSOLIDAMENTO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

EVOLUZIONE MOL (MARGINE OPERATIVO LORDO)



- 2023:

€405.985



- 2024:

€646.845 (+62%)



Miglioramento efficienza operativa



Ripristino ammortamenti:

€507.377 (+272%)

STRUTTURA RICAVI



Gestione bibliotecaria: 54%



Convenzioni esterne: 20%



Formazione e scuole civiche: 12,5%



Attività culturali: 8,5%



Fundraising e bandi: 1,9%

RAZIONALIZZAZIONE COSTI

- **- COSTI PERSONALE: -8,29% (€2.951.191)
(FTE AUMENTATI DA 79,4 A 82)**
- **- COSTI PER SERVIZI: -3,49% (€2.744.517)**
- **- NESSUNA RIDUZIONE OPERATIVA**

STATO PATRIMONIALE



Patrimonio netto
€652.287 (+7,88%)



Fondo dotazione
€456.086 (+4,51%)



Attivo totale
€4.529.236



- Indebitamento totale
€2.336.368 (-10,68%)



- Debiti bancari
€883.305 (-18,27%)



- Debiti verso fornitori
-14,74%

INDEBITAMENTO

CREDITI VS CLIENTI

*Maggiore
regolarità
dei flussi di
cassa*

**- 2023:
€589.093**

**- 2024:
€362.986
[-38,38%]**



CONCLUSIONE

The background of the slide is a photograph of a construction site at sunset. A large tower crane is silhouetted against the bright orange and yellow sky. In the foreground, there are several structures under construction, heavily encased in metal scaffolding. The overall scene is industrial and captures a moment of late-day activity in a dramatic light.

- - ANNO DI CONSOLIDAMENTO E SOSTENIBILITÀ
- - EFFICIENZA GESTIONALE MIGLIORATA
- - INDEBITAMENTO SOTTO CONTROLLO
- - STRUTTURA PATRIMONIALE RAFFORZATA