

**IL FUTURO È
ADESSO**

CSBNO Piano Programma 2025–2027

Presentiamo il nuovo Piano Programma 2025–2027 del CSBNO: una strategia ambiziosa rivolta al futuro, verso biblioteche sempre più innovative, anche digitali, e sempre al centro della comunità per creare valore sociale.

“Diamo forma oggi alla biblioteca di domani”: pianificare oggi per costruire valore duraturo.





LA NOSTRA VISIONE

Biblioteche che trasformano la società

- Accesso libero = uguaglianza
- Cultura e formazione = crescita collettiva
- Inclusione = comunità più forti

Le biblioteche non sono solo scaffali di libri, ma spazi di coesione sociale, inclusione e partecipazione. CSBNO crede in una cultura accessibile a tutti, in ogni fase della vita. Questa visione ispira ogni azione del Piano Programma.





UN PIANO, TRE OBIETTIVI

Crescita, Equilibrio, Innovazione

- Stabilità economica
- Sviluppo e digitalizzazione
- Proiezione al 2030

Tre obiettivi chiave: consolidare la stabilità economica, rilanciare l'innovazione, e prepararsi al rinnovo statutario entro il 2030. È una roadmap chiara per consolidare e rilanciare il ruolo di CSBNO come punto di riferimento per i comuni soci anche nei prossimi decenni.





LA FORZA DELLE RADICI

Servizi fondanti, base per il domani

- Biblioteche al centro
- L'ingresso di Lodi e Varese daranno un impatto positivo a tutti i soci
- Più soci, più valore

Il cuore pulsante del CSBNO sono i servizi bibliotecari. Su queste basi solide possiamo costruire la crescita collettiva. Più soci significa maggiore impatto, nuove economie di scala e nuove opportunità di crescita.



EDUCAZIONE CONTINUA, IMPATTO REALE

Lifelong Learning

- Scuole civiche e attività culturali richieste dai Comuni
- Corsi: qualità senza perdite

Lifelong learning è una sfida ma anche un'opportunità. La strategia 2025–2027 punta anche su modelli ibridi pubblico-privato per garantire continuità e impatto senza gravare sul bilancio. I servizi diventano così un valore condiviso e partecipato.



IL DIGITALE CHE FA LA DIFFERENZA

Cafélib & Innovazione

CaféLib nasce per dare forma a un'idea semplice e potente: fare delle biblioteche luoghi dove **il digitale e lo spazio fisico si incontrano**, si completano e diventano parte di un'unica esperienza di conoscenza, accessibile e sicura per tutti.

Lo sviluppo prevede investimenti su misura per soci e cittadini, con forte valore aggiunto, aprendo la strada alle opportunità emergenti offerte dalla frontiera dell'intelligenza artificiale.





RISORSE CHE CREANO FUTURO

Fundraising strategico

- Progetti di sistema
- Più fondi, più impatto

Il fundraising diventa leva strategica. Non più solo partner di Comuni, CSBNO intende diventare sempre più promotore diretto di progetti di sistema. Questo rafforzamento del paradigma sistemico rende più solida l'identità consortile e apre le porte a bandi di respiro europeo.



UNA VISIONE SOSTENIBILE



Il budget 2025-2027 sostiene la visione costruita fin qui, tracciando un cammino sfidante ma sostenibile. Ridurre il debito, aumentare i soci, ottimizzare i costi: CSBNO è pronto a costruire valore autentico e duraturo. Un bilancio che parla di futuro, non solo di conti.



UNA VISIONE SOSTENIBILE: LE IPOTESI DEL BUDGET 2025–2027

- **Aumento** previsto dei ricavi: +3% annuo dal 2026
 - **Controllo** dei costi generali, compatibilmente con le POSSIBILITA' DELLA STRUTTURA e in relazione agli. SCENARI ESOGENI (AD ESEMPIO aumento ISTAT-FOI, incremento costo del lavoro)
- 📌 Il budget punta a una crescita sostenibile, con investimenti mirati e costi sotto controllo.



RICAVI E MARGINE OPERATIVO: IL TREND È POSITIVO

- Margine Operativo Lordo in crescita:
 - - 2022: €383.680
 - - 2023: €405.985
 - - 2024: €646.845
 - Obiettivo: rafforzare il trend con i nuovi soci e servizi ottimizzati
- 📌 **Trend MOL positivo: il risanamento ha già dato frutti concreti**



PROIEZIONI OBIETTIVI PER AREA DI BUSINESS (2025–2027)



- Biblioteche: crescita ricavi (€3,6 mln → €5,1 mln)
- Lifelong Learning: crescita MLOL (€29k → €65k)
- Fundraising: stabile sopra €50k annui
- Struttura centrale: riduzione costi (-€567k → -€265k)

✚ **Marginalità migliorata dove strategico, razionalizzazione dove necessario.**



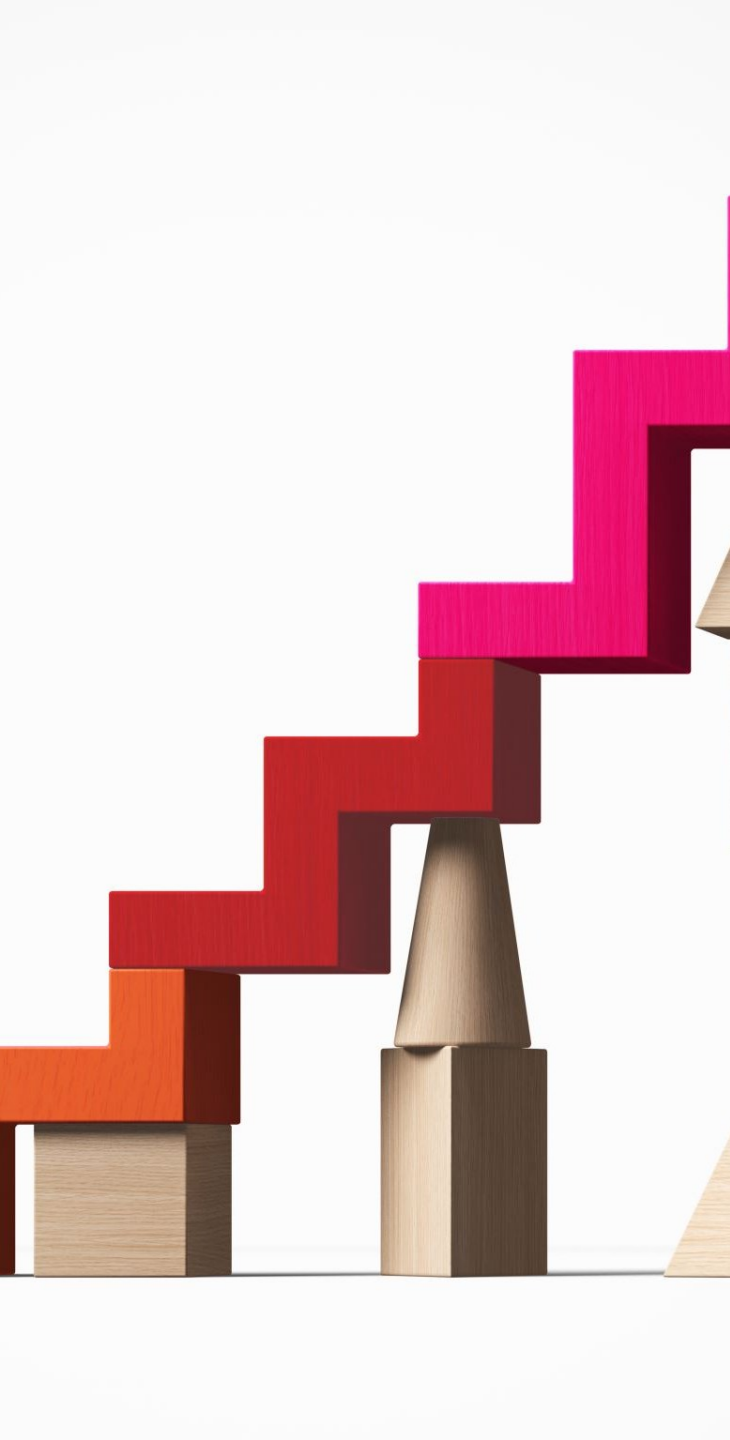


RIDUZIONE DELL'INDEBITAMENTO: OBIETTIVO -20% ENTRO IL 2027

- Debito con banche ATTUALE: €880.000
- Azioni PREVISTE (AVVIATE nel corso del 2025):
 - RINEGOGAZIONE mutui
 - riduzione fidi
 - Maggiore tempestività nel ciclo attivo e passivo (migliorando liquidità e solidità finanziaria)

📌 **LA RIDUZIONE DEL debito CONSENTE più investimenti E QUINDI più innovazione.**





ESPANDERSI PER OTTIMIZZARE: NUOVI SOCI, NUOVE RISORSE

L'ingresso di eventuali nuovi soci, aumentando la popolazione servita, consentirebbe di far crescere le economie di scala e di ottenere una possibile riduzione della quota pro capite per tutti.

📌 L'espansione è leva di crescita e sostenibilità per tutti i soci.

