

# VERBALE ASSEMBLEA AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CSBNO

25 MAGGIO 2023

In data 25 maggio 2023 alle ore 17.50, si è riunita l'Assemblea dell'Azienda Speciale Csbno presso la sede amministrativa del Csbno ad Arese in via Salvo D'Acquisto, 6, in accordo con le amministrazioni socie, per discutere il seguente ordine del giorno.

La convocazione è stata trasmessa in data 11 maggio 2023 nel rispetto delle norme vigenti e dello Statuto.

### Ordine del giorno:

1. approvazione verbale del 27/04/2023;
2. approvazione Budget 2023 e relativi allegati;
3. nomina sostituti del Comitato Territoriale;
4. comunicazioni del CdA.

Presiede, a norma dell'art. 17 comma 4 dello Statuto, in assenza temporanea del Presidente e del Vicepresidente, il "Rappresentante degli Enti aderenti più anziano d'età" e cioè l'assessore alla cultura di Lainate Danila Maddonini.

In apertura dei lavori si procede alla verifica del numero legale per la validità della seduta. Sono presenti i seguenti Comuni:

COMUNE	DELEGATO PER LA SEDUTA			Quote	Presenze
	QUALIFICA	NOME	COMUNE		
ARESE	Assessore cultura	SCUPOLA Denise	Arese	40,07	1
BARANZATE	Sindaco	ELIA Luca	Baranzate	17,14	1
BOLLATE	Assessore cultura	ALBRIZIO Lucia D	Bollate	59,42	1
BRESSO				26,05	0
BUSTO GAROLFO				18,85	0
CANEGRATE	Assessore cultura	LURAGO Sara	Canegrate	16,62	1
CERRO MAGGIORE				18,18	0
CESATE	Sindaco	VUMBACA Roberto	Cesate	23,51	1
CINISELLO BALSAMO	Assessore cultura	MAGGI Daniela	Cinisello B.mo	93,49	1
CORMANO	Assessore cultura	MAGGI Elena delega CM	Cusano M.no	22,55	1
CORNAREDO				224,24	0
CUSANO MILANINO	Assessore cultura	MAGGI Elena	Cusano M.no	19,30	1
DAIRAGO				8,85	0
LAINATE	Assessore cultura	MADDONINI Danila	Lainate	36,04	1
LEGNANO	Sindaco	RADICE Lorenzo	Legnano	54,51	1
NERVIANO				20,38	0
NOVATE MILANESE	Assessore cultura	BERETTA Monica delega SO	Solaro	37,23	1
PADERNO DUGNANO	Assessore cultura	VARISCO Anna	Paderno Dugnano	76,63	1
PARABIAGO	Sindaco	CUCCHI Raffaele	Parabiago	24,89	1
PERO	Assessore cultura	MARANO Stefania	Pero	31,71	1

POGLIANO MILANESE	Assessore cultura	MAGISTRELLI Gabriele	Pogliano M.se	8,41	1
PREGNANA MILANESE	Assessore cultura	BERETTA Monica Delega SO	Solaro	6,54	1
RESCALDINA	Sindaco	RUGGERI Claudio delega SG	San Giorgio S.L.	15,32	1
RHO	Assessore cultura	GIRO Valentina	Rho	87,62	1
SAN GIORGIO SU LEGNANO	Sindaco	RUGGERI Claudio	San Giorgio S.L.	7,85	1
SAN VITTORE OLONA	Sindaco	RUGGERI Claudio delega SG	San Giorgio S.L.	8,65	1
SENAGO				28,82	0
SESTO S. GIOVANNI	Assessore cultura	NISCO LUCA	Sesto San Giovanni	104,76	1
SETTIMO MILANESE				20,17	0
SOLARO	Assessore cultura	BERETTA Monica	Solaro	22,31	1
VANZAGO	Assessore cultura	BERETTA Monica D	Solaro	12,47	1
VILLA CORTESE					0
				<b>827,67</b>	<b>23</b>

Sono quindi presenti 23 comuni per un totale di 827,67 millesimi delle quote.

I seguenti comuni hanno delegato:

Cormano delega Cusano Milanino assessore alla cultura MAGGI Elena.

Novate Milanese, Pregnana Milanese e Vanzago delegano Solaro, assessore alla cultura BERETTA Monica

Rescaldina e San Vittore Olona delegano San Giorgio su Legnano, il sindaco RUGGERI Claudio.

Assistono alla seduta il Direttore Pieraldo Lietti, in qualità di verbalizzante, la Responsabile Amministrativa Barbara Dell'Acqua, il Responsabile risorse umane Martino Benzoni, Maura Beretta Istituzionale. Il Consiglio d'Amministrazione nelle persone della Presidente Maria Antonia Triulzi, il vicepresidente Matteo Colombo e del Consigliere Luca Pouchain.

## **AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CSBNO**

### **P. N. 3 O.d.G. – NOMINA SOSTITUTI DEL COMITATO TERRITORIALE**

#### **Direttore – Lietti Pieraldo**

Buon pomeriggio a tutti. Sulla base dello Statuto vigente art. 17, comma 4, non essendo presenti né il Presidente né il Vicepresidente, la seduta è “presieduta dal Rappresentante degli Enti aderenti più anziano d’età” e cioè l’assessore di Lainate Danila Maddonini. Cedo la parola all’assessore Maddonini.

#### **Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell’Assemblea – Maddonini Danila**

Buon pomeriggio. Con 23 presenze e 827,67 millesimi si apre la seduta essendo stato raggiunto il numero legale.

#### **Assessore alla cultura di Solaro e Presidente del Comitato territoriale – Beretta Monica**

Chiedo di intervenire.

#### **Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell’Assemblea – Maddonini Danila.**

Prego. Prende la parola l’assessore di Solaro.

#### **Assessore alla cultura di Solaro e Presidente del Comitato territoriale – Beretta Monica**

Propone di rimandare il punto 3 dell’odg “Nomina dei sostituti del Comitato Territoriale, per dare la possibilità a tutti i comuni soci di partecipare alla nomina in considerazione del fatto che 4 Comuni soci sono andati recentemente alle elezioni amministrative e che uno, Arese, sarà al ballottaggio il prossimo 28 e 29 maggio.

#### **Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell’Assemblea – Maddonini Danila.**

Interventi? Non essendoci interventi procediamo con la votazione.  
Astenuiti? Contrari?

Il punto 3 è approvato.

A seguito delle dichiarazioni di voto viene approvata la proposta, della Presidente del Comitato territoriale e assessore alla cultura di Solaro di rinvio della nomina dei sostituti del Comitato territoriale con 23 favorevoli, pari alla quota di 827,67 quote millesimi, nessun contrario e astenuti.

Nello specifico:

Favorevoli 23 pari 827,67 quote millesimi:

Arese, Baranzate, Bollate, Canegrate, Cesate, Cinisello Balsamo, Cormano, Cusano Milanino, Lainate, Legnano, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, San Giorgio, San Vittore Olona, Sesto San Giovanni, Solaro, Vanzago

Astenuti nessuno

Contrari nessuno

## **AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CSBNO**

### **P. N. 2 O.d.G. – APPROVAZIONE BUDGET 2023 E RELATIVI ALLEGATI**

#### **Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell'Assemblea – Maddonini Danila**

Passiamo al secondo punto: approvazione del budget 2023 e relativi allegati. Lascio la parola alla presidente Triulzi per la relazione.

#### **Presidente CdA - Triulzi Maria Antonia**

Ricorda il percorso fatto in questo periodo e gli incontro con gli amministratori nei primi giorni del mese di maggio relativi all'approfondimento sul budget tenutosi lo scorso 3, 4 e 5 maggio, i cui report sono a disposizione per chi non avesse potuto partecipare.

Negli incontri sono stati presentate le problematiche che il CdA si è trovato a far fronte nella chiusura del bilancio 2022; illustra le difficoltà di carattere congiunturale: rinnovo contratti del personale e aumento dell'inflazione che si configurano come problemi strutturali e non temporanei. Per il 2022 si è riusciti a realizzare un piccolo utile grazie alla possibilità prevista dalla normativa che consente lo spostamento degli ammortamenti. Abbiamo utilizzato solo una parte degli ammortamenti relativa all'acquisto libri. La Presidente sottolinea che uno degli obiettivi di questo CdA è stato non incrementare l'indebitamento, non superando 1/4 del fatturato e che i ricavi degli investimenti dovessero rientrare nell'anno. Sottolinea che questo obiettivo, pienamente condivisa dal nuovo direttore, è stata raggiunta.

Quest'anno il nuovo direttore ha redatto un nuovo strumento, il Piano Programma (PP) previsto dalla normativa ma mai redatto sinora al Csbno. Obiettivo di questo strumento è fornire in modo chiaro e trasparente chi siamo e quale direzione intendiamo prendere, consapevoli che insieme dovremmo approfondire l'aspetto finanziario nel prossimo medio periodo.

Prosegue facendo notare che è la prima volta che agli amministratori viene presentato un piano di riduzione dei costi chiaro e comprensibile.

Cede quindi la parola al Direttore che illustra le slide consegnate ai presenti.

Arriva alle 17.52 l'ass. Cucinotta di Senago portando a 24 presenze e 856,87 millesimi

Arriva alle 18.08 l'assessore di Nerviano Laura Alfieri portando i partecipanti a 25 pari a 877,25 millesimi

#### **Direttore – Lietti Pieraldo**

Afferma che quanto esposto dalla Presidente sia sufficiente. Evidenzia che il primo obiettivo del Piano Programma è la descrizione dell'azienda e l'espressione di una *vision* secondo la quale Csbno ricopre nel territorio un ruolo non riconducibile esclusivamente all'esecuzione di servizi secondo un "capitolato", in una logica solo

strumentale, ma esprime uno spazio cooperativo nel quale, al tempo stesso, si realizzano livelli di governance condivisa dei servizi e delle loro linee di sviluppo.

### **Consigliere CdA – Pouchain Luca**

Prende la parola e illustra sinteticamente il grafico presente nelle slide, parte integrante dei documenti presentati e allegati al budget 2023, le differenti aree economiche coinvolte, loro significato e linee di sviluppo future. Sottolinea il lavoro di recupero delle risorse realizzato dalla struttura. Richiama gli ammortamenti e il riequilibrio che si dovrebbe avere dal 2025. Sottolinea che il Piano Programma è un documento annuale.

### **Presidente CdA - Triulzi Maria Antonia**

Interviene sottolineando che non si è risolto il risanamento del Csbno e invita tutti i presenti a lavorare sull'aspetto finanziario. Richiama la questione dell'iva – prorata e ricorda ai presenti la posizione del vecchio direttore che riteneva che tutte le azioni di risanamento fossero state fatte, viceversa l'arrivo del nuovo direttore, sottolinea, che ha attivato altri risparmi avendo un occhio nuovo sul tema.

### **Vicepresidente CdA – Colombo Matteo**

Richiamando il discorso del Presidente della Repubblica Mattarella, ringrazia i sindaci e sottolinea l'importante ruolo che essi svolgono nel Csbno e nella società, alla luce degli ultimi tragici eventi dell'Emilia-Romagna. Lo stesso vicepresidente evidenzia il ruolo dei soci e di Csbno, rinnovando a tutti i presenti il ricordo della funzione del CdA che è prevalentemente di controllo e verifica del corretto funzionamento del Consorzio stesso, vera entità rappresentativa delle decisioni degli stessi sindaci.

### **Presidente CdA - Triulzi Maria Antonia**

Legge la nota riferita a Parabiago e al ruolo che hanno svolto in questo processo di risanamento ponendo delle importanti questioni.

*“Ritengo importante ribadire in questa sede quanto ho già condiviso nell'incontro territoriale a Parabiago.*

*Il Comune di Parabiago nel 2022 con la delibera di recesso dal CSBNO ci ha posto di fronte a una scelta che al momento ci è apparsa dura, ma ci ha dato uno stimolo importante.*

*Il Piano programma che sottoponiamo alla vostra approvazione, le scelte di riorganizzazione e di efficientamento della struttura, l'impegno rinnovato nel ripensare all'impianto dei criteri per il controllo di gestione sono obiettivi che sono stati rafforzati anche grazie alla scelta di Parabiago e alle sollecitazioni arrivate anche da altri comuni soci.*

*Il CdA che nel 2022 ha definito i criteri per la selezione del nuovo Direttore ha tenuto conto della necessità che ci fosse un tecnico orientato a porre la propria attenzione sia al consolidamento del bilancio che allo sviluppo dei servizi biblioteconomici e culturali.*

*In questi primi mesi di lavoro insieme, abbiamo avuto conferma di essere andati nella direzione auspicata. Il Piano che vi presentiamo evidenzia che si sono ancora diversi nodi da affrontare, ma siamo nella direzione che i soci in senso generale ci avevano chiesto e che la scelta di Parabiago ha rafforzato.*

*Voglio quindi ringraziare pubblicamente il Comune di Parabiago per avere accettato di aprire un confronto costruttivo e un approfondimento su temi specifici con l'azienda che ha rafforzato il percorso intrapreso a beneficio di tutti."*

**Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell'Assemblea – Maddonini Danila.**

Chiede se vi sono interventi

**Sindaco di Parabiago- Cucchi Raffaele**

Approva il lavoro intrapreso dal Csbno e dal nuovo direttore e si asterranno nella votazione e lasciare "sulle spine". Ritiene che per evitare l'accesso al mutuo, si debba pagare la prima tranche della quota del 70% non a marzo ma a gennaio di ogni anno e confida che si lavori su questo.

**Assessore alla cultura di Arese – Scupola Denise**

Pur essendo d'accordo nel merito della proposta posta in votazione, per ragioni di opportunità, considerato l'imminente rinnovo dell'amministrazione comunale, il mio voto sarà di astensione".

**Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell'Assemblea – Maddonini Danila.**

Votiamo? Prego assessore!

**Assessore alla cultura di Canegrate – Lurago Sara**

Come anticipato anche nelle riunioni territoriali, per il Comune di Canegrate gli aumenti presenti in questo budget rappresentano un problema, siamo stati anche costretti a chiudere un pomeriggio in più la nostra biblioteca per riuscire ad affrontarli. Anche se capiamo le ragioni di tali aumenti non possiamo dire che non mettano in difficoltà il nostro Comune, ma, nonostante questo, riconosciamo la bontà dell'operato del nuovo CdA che sta cercando di sanare problematiche pregresse, per cui abbiamo deciso di darvi fiducia ed esprimeremo parere favorevole a questo budget, sperando però che per gli anni futuri la situazione migliori

### **Assessore alla cultura di Rho – Giro Valentina**

Si complimenta per il lavoro svolto. Si augura che si possa parlare anche di contenuti e di progetti e non solo di bilanci.

### **Assessore alla cultura Senago – Cucinotta Saverio**

Considerato il particolare momento, non nega le dure ripercussioni dovute agli aumenti, ma vuole dare fiducia a questo gruppo di lavoro. Auspica che in futuro si possa parlare maggiormente di politiche culturali ed iniziative ed eventi che possano garantire un consistente riavvicinamento dei cittadini alle biblioteche.

### **Assessore alla cultura Sesto San Giovanni – Nisco Luca**

Ringrazia il CdA e il Direttore. Esprime le sue perplessità sulla possibilità di realizzare effettive economie nel 2023 essendo già a metà anno. Rinnova le perplessità sul budget 2023-2024 e sulla capacità del CSBNO di generare cassa a sufficienza per le varie necessità. Esprime perplessità anche sulle nuove commesse o, meglio, sul loro effettivo impatto sui conti sociali negli anni futuri. Non trova nel 2024 e 2025 nessun elemento concreto che possa suffragare questa aspettativa. Pertanto, esprime l'astensione del Comune di Sesto San Giovanni, e non il voto contrario, da intendersi quale attestato di fiducia a questo gruppo di lavoro e in attesa dei risultati effettivi sui quali esprimere un giudizio compiuto.

### **Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell'Assemblea – Maddonini Danila.**

Contrari? Nessuno

Astenuti? Arese, Cusano Milanino, Parabiago e Sesto San Giovanni, pari a 189,65 millesimi

21 voti favorevoli con 687,60 millesimi e quattro astenuti, pari a 189,65 millesimi.

Il punto 2 è approvato.

A seguito delle dichiarazioni di voto viene approvato il Budget 2023 e relativi allegati con 21 voti favorevoli, pari alla quota di 687,60 millesimi, nessun contrario e 4 astenuti, pari a 189,65 millesimi.

Nello specifico:

Favorevoli 21 pari a 687,60 millesimi

Baranzate, Bollate, Canegrate, Cesate, Cinisello Balsamo, Cormano, Lainate, Legnano, Nerviano, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, San Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Senago, Solaro e Vanzago

Astenuti 4 Arese, Cusano Milanino, Parabiago e Sesto San Giovanni pari a 189,65 millesimi.

Contrari nessuno

**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CSBNO**

**P. N. 1 O.d.G. – APPROVAZIONE VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEL 27  
APRILE 2023**

**Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell'Assemblea  
– Maddonini Danila.**

Possiamo alla votazione del verbale della seduta dell'assemblea del 27 aprile scorso. Votiamo?

**Assessore alla cultura Sesto San Giovanni – Nisco Luca**

Segnala un refuso nel verbale del 27/4/2023, a pag. 3 si cita l'assemblea del 2/12/2012

**Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell'Assemblea  
– Maddonini Danila.**

La ringrazio. Votiamo?

25 voti favorevoli con 877,25 millesimi e nessun astenuto e contrario.

Il punto 1 è approvato.

A seguito delle dichiarazioni di voto viene approvato il verbale della seduta dell'assemblea consortile del 27 aprile 2023 con 25 voti favorevoli, pari alla quota di 877,25 millesimi, nessun contrario e astenuti.

Nello specifico:

Tutti favorevoli 25 pari a 877,25 millesimi

Arese, Baranzate, Bollate, Canegrate, Cesate, Cinisello Balsamo, Cormano, Cusano Milanino, Lainate, Legnano, Nerviano, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, San Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Senago, Sesto San Giovanni, Solaro e Vanzago

Astenuti: nessuno

Contrari: nessuno

**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CSBNO**

**P. N. 4 O.d.G. – COMUNICAZIONI DEL CDA**

**Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell'Assemblea  
– Maddonini Danila.**

Ultimo punto all'ordine del giorno: comunicazioni del CDA. Cedo la parola al presidente.

**Presidente CdA – Triulzi Maria Antonia**

Propone agli amministratori di organizzare delle visite nelle nostre biblioteche, inclusi i luoghi dove si stanno progettando nuove sedi.

Vorrebbe organizzare, con pagamento a carico degli amministratori, la partecipazione ad un seminario di Rete delle Reti ad oggetto BIC (Biblioteche, Innovazione e Comunità), a Bergamo, una delle due capitali della cultura 2023. La data è fissata per il prossimo settembre.

**Assessore alla cultura di Lainate e Presidente pro tempore dell'Assemblea  
– Maddonini Danila.**

Interventi? Nessuno? Dichiaro chiusa la seduta e vi ringrazio.

La seduta si chiude alle 18.55