



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010

RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

* * *

Signori Consorziati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile dell'esercizio di € 22.115, dopo avere stanziato ammortamenti per € 613.954 ed imposte sul reddito per € 113.036.

Tale valore trova conferma sia nei dati dello Stato Patrimoniale che del Conto Economico.

Il risultato rappresenta una performance molto positiva, in quanto ottenuta in presenza di elementi che hanno pesato negativamente sui conti, quali, ad esempio, la riduzione di 30 mila euro del finanziamento provinciale.

Riguardo ai commenti tecnici sulla formazione del bilancio Vi rimandiamo alla nota integrativa che riteniamo in tal senso adeguata.

Nella presente relazione Vi illustriamo le informazioni richieste dall'articolo 2428 del C.C., così come modificato dal D. Lgs. n. 32/2007 ed interpretato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

SITUAZIONE DEL CONSORZIO

L'esercizio 2010 rappresenta l'ultimo bilancio gestito per intero da questo Consiglio d'Amministrazione. In coerenza con quelli che lo hanno preceduto dall'inizio del mandato, è caratterizzato - come i numeri dimostrano - da politiche di sviluppo, orientate a fornire sempre migliori servizi alle biblioteche e sempre più avanzate possibilità di utilizzo agli utenti.

Basti pensare, in proposito, all'avvio e al notevole sviluppo del progetto "Medialibraryonline", per il cui start-up abbiamo avuto un finanziamento da Fondazione Cariplo di 400 mila euro. I Comuni hanno così a disposizione una biblioteca digitale che non ha eguali nel panorama italiano, senza aver dovuto mettere a disposizione risorse aggiuntive. Questa iniziativa ha due altre particolari peculiarità: è riuscita a creare una rete bibliotecaria lombarda d'eccellenza e ha promosso una diffusione nazionale di questa nuova forma di accesso alla conoscenza.



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel.+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



I Sistemi bibliotecari aderenti hanno affidato, sia nel 2010 che nel 2011, la funzione di coordinamento al Csbno: il che ci permette di scaricare alcuni nostri costi gestionali e di continuare a svolgere una forte azione propulsiva per un rafforzamento e un radicamento del progetto.

I parametri di funzionamento dei servizi erogati dimostrano con quanta efficienza ed efficacia il Csbno ha, anche quest'anno, lavorato: come avrete avuto modo di verificare a livello locale, l'indice di soddisfazione dei bibliotecari e degli utenti è elevato.

Le note difficoltà di liquidità del Csbno hanno evidenziato, alla chiusura dell'esercizio, una situazione debitoria di 2.051.443 euro. Si vuole qui sottolineare la necessità che i Comuni consorziati contribuiscano fattivamente a diminuire il ricorso alle anticipazioni di cassa. Il versamento tempestivo (che significa entro gennaio/febbraio) delle quote annuali di adesioni ridurrebbe in modo notevole quei 40 mila euro di interessi passivi che abbiamo dovuto registrare anche in questo bilancio. Un intervento che alcuni Comuni abitualmente fanno da anni e che dovrebbe diventare una modalità comune a tutti gli enti consorziati (la cosa è del tutto corretta dal punto di vista procedurale anche quando i bilanci non siano ancora approvati, in virtù di quanto previsto dall'art.163, D.lgs. 18 agosto 2000, n.267 - Tuel).

Nonostante le molteplici difficoltà, il Cda ha operato per raggiungere risultati che si sono dimostrati lusinghieri, grazie a una gestione oculata e alla continua ricerca di un contenimento dei costi nella gestione dei servizi (si rinvia, a questo proposito, alle tabelle illustrative riportate nella relazione del CdA al bilancio di previsione del 2011).

Chiudiamo il nostro mandato quinquennale con la consapevolezza di aver ben operato nell'esclusivo interesse del Csbno, di aver assicurato ai Comuni aderenti servizi di qualità a costi estremamente contenuti e di aver posto le premesse per il perseguimento di ulteriori, positivi traguardi. L'elemento problematico è rappresentato dalla carenza di liquidità e dalla necessità di esperire sempre nuove strade per il reperimento di risorse aggiuntive senza gravare sui Comuni. Un impegno che, lungi dal rappresentare un onere, crediamo costituisca uno stimolo per fare del Csbno una struttura ancor più solida e duratura.

Il Consiglio d'Amministrazione ha effettuato nel corso del 2010 una lunga verifica documentale in merito alla tipologia giuridica dell'incarico al direttore e al fatto che a distanza di alcuni anni dalla propria elezione da parte dell'Assemblea Consortile, l'organo amministrativo non ha avuto occasione di esercitare la competenza prevista dall'art. 14 comma 3 lettera b) dello Statuto che reca "Il Consiglio d'Amministrazione nomina il direttore". Ciò ha portato il Consiglio d'Amministrazione, in maniera collegiale e condivisa, a trarre alcune conseguenti valutazioni sul rapporto di fiducia esistente tra lo stesso Consiglio, anche nella sua qualità di organo di rappresentanza dei comuni soci, e il direttore. In particolare con deliberazione numero 6 del 31 maggio 2011.

Vi elenchiamo qui di seguito i dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico rispettivamente riclassificati in termini finanziari e per area di pertinenza gestionale:

**Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest**

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708
C.F. 11964270158 P.I 11964270158
www.csbno.net – consorzio@csbno.net



<u>Attivo</u>	<u>2010</u>	%	<u>2009</u>	%	<u>Variazione</u>
Crediti v/Consoziati	200.197	13,61	336.227	29,11	-136.030
Attivo fisso	1.260.907	43,01	976.924	39,58	283.983
Attivo circolante	1.470.863	50,17	1.155.218	46,80	315.645
Capitale investito	2.931.967	100,00	2.468.369	100,00	463.598
<u>Passivo</u>					
Mezzi propri	624.493	21,30	602.376	24,40	22.117
Passività consolidate	83.754	2,86	96.044	3,89	-12.290
Passività correnti	2.223.720	75,84	1.769.949	71,71	453.771
Capitale di finanziamento	2.931.967	100,00	2.468.369	100,00	463.598

Conto Economico
(importi in unità di Euro)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>Variazione</u>
Prestazioni	2.693.520	2.823.019	-129.499
Altri ricavi e proventi	473.463	361.316	112.147
Ricavi netti	3.166.983	3.184.335	-17.352
Costi operativi, gestionali e ammortamenti	-3.037.570	-3.056.186	18.616
Risultato operativo	129.413	128.149	1.264
Risultato dell'area finanziaria	-32.069	-40.506	8.437
Risultato dell'area straordinaria	37.807	-10.336	48.143
Risultato ante imposte	135.151	77.307	57.844
Imposte sul reddito dell'esercizio	-113.036	-95.929	-17.107
Utile netto	22.115	-18.622	40.737



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



Costi e ricavi

I proventi da attività economica sono passati da € 1.537.657 del 2009 a € 1.394.476 nel 2010, mentre i proventi da copertura costi sociali sono passati da € 1.285.362 del 2009 ad € 1.299.044 nel 2010.

I contributi da terzi sono passati da € 361.204 del 2009 a € 473.440 nel 2010.

L'utile della gestione ordinaria (differenza tra il valore ed i costi della produzione) è in linea rispetto al precedente esercizio, passando da € 128.149 a € 129.500.

L'area finanziaria registra un risultato negativo di € 32.069 (2009 = - 40.506) essendo condizionata dagli oneri finanziari bancari sui conti correnti e sul mutuo in essere.

Investimenti

Le immobilizzazioni materiali nette, dopo gli investimenti dell'esercizio, sommano in € 945.029.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Il personale dipendente del Consorzio ammonta a 41 dipendenti di cui 19 a tempo determinato e 22 a tempo indeterminato: nel corso del 2010 sono state effettuate 4 selezioni pubbliche che hanno rispettato la recente normativa che ha imposto alle aziende e società partecipate il rispetto del comma 3 dell'articolo 35 del Dlgs 165/2001 a cui, peraltro, il Regolamento di Organizzazione del Consorzio si era già adeguato. Le 4 selezioni hanno coperto 3 posizioni per le attività delegate e 5 (divenute 7 nei primi mesi del 2011) per progetti con Amministrazioni che hanno assegnato al Consorzio incarichi di lungo periodo (almeno 4 + 4 anni) tali da giustificare l'impiego di personale a tempo indeterminato. Tutto il personale inquadrato nel corso del 2010 è stato inserito nel contratto Federculture considerato, come più volte rappresentato nelle relazioni strutturali di accompagnamento dei bilanci) il contratto di lavoro di riferimento del Csbno in quanto azienda speciale consortile. Da segnalare che la CGIL ha ricorso al Tar per tale inquadramento: in proposito il Cda ha provveduto a costituirsi in giudizio per riaffermare la correttezza delle decisioni assunte e corroborate dai pareri di tutti i legali che stanno assistendo le attività del Consorzio.

Tenuto conto della natura dell'attività del Csbno, non vi sono informazioni rilevanti con riferimento alla tematica ambientale ed i rischi connessi.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nessuna attività di ricerca e sviluppo è stata effettuata nel corso dell'esercizio.



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLANTI E COLLEGATE

Non esistono imprese controllanti o collegate.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DELLE SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE DAL CSBNO, ANCHE PER IL TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA PARTE DI CAPITALE CORRISPONDENTE

Il consorzio non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DAL CSBNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO, ANCHE PER TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA CORRISPONDENTE PARTE DI CAPITALE, DEI CORRISPETTIVI E DEI MOTIVI DEGLI ACQUISTI E DELLE ALIENAZIONI

La disposizione non si applica al Consorzio.

RISCHI ED INCERTEZZE

In ordine ai rischi ed incertezze particolari cui il Consorzio è esposto si precisa che lo stesso evidenzia, come gli anni precedenti, esigenze di liquidità.

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ARTICOLO 2428 – C. 2 – PUNTO 6-bis C.C.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis del Codice civile, di seguito si forniscono le seguenti informazioni, in relazione all'uso da parte del Consorzio di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, che riguardano:

- gli obiettivi e le politiche del Consorzio in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;
- l'esposizione del Consorzio al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Gli strumenti finanziari iscritti in bilancio al 31 dicembre 2010 sono rappresentati da disponibilità liquide su conti correnti presso primari istituti di credito bancario. Alla data di bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria al Csbno non adempiendo ad una propria obbligazione nei suoi confronti e deriva sostanzialmente dai crediti commerciali.



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



Tenuto conto delle attività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2010, costituite principalmente da crediti verso enti pubblici e da depositi presso primari istituti di credito, si ritiene che le stesse abbiano una buona qualità creditizia.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che l'Ente abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie. Il Consorzio possiede capacità di credito sufficiente a soddisfare le necessità di liquidità.

Rischio di mercato e di variazione dei flussi finanziari

Il rischio di mercato è il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dovute a variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale. Data la natura degli strumenti finanziari in essere costituiti da crediti verso la controllante e da depositi bancari alla data di bilancio è ragionevole ritenere tale rischio non rilevante per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi mesi dell'esercizio 2011 non sono avvenuti fatti di particolare rilievo relativi al bilancio 2010

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'evoluzione della gestione si rinvia alla relazione che accompagna il bilancio di previsione 2011 nella quale sono indicate le strategie di sviluppo del Csbno

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Vi proponiamo di destinare interamente l'utile dell'esercizio di € 22.115 a copertura parziale delle perdite di esercizi precedenti; Vi ricordiamo inoltre che scade il nostro mandato e quindi è necessario provvedere alla nomina dei nuovi componenti il Consiglio di amministrazione.

Paderno Dugnano, 14 giugno 2011

Per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
(Maurizio Lozza)



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net

