

VERBALE ASSEMBLEA AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CSBNO

30 MAGGIO 2022

In data 30 maggio 2022 alle ore 17.45, si è riunita in teleconferenza su piattaforma Gotomeeting, a causa della emergenza sanitaria COVID-19 e sulla base della normativa recentemente modificata, in accordo con le amministrazioni socie, per discutere il seguente ordine del giorno.

La convocazione è stata trasmessa in data 26 maggio 2022 nel rispetto delle norme vigenti e dello Statuto.

Ordine del giorno:

1. approvazione del verbale del 05/04/2022;
2. approvazione Bilancio consuntivo 2021 e relativi allegati;
3. valutazione modifiche statutarie;
4. comunicazioni del CdA.

Presiede, a norma dell'art. 17 comma 4 dello Statuto, il Presidente Daniela Maggi, assessore del Comune di Cinisello Balsamo.

In apertura dei lavori si procede alla verifica del numero legale per la validità della seduta. Sono presenti i seguenti Comuni:

COMUNE	DELEGATO PER LA SEDUTA				Quote	Presenze
	QUALIFICA	NOME	COMUNE			
ARESE	Assessore cultura	SCUPOLA Denise	Arese		36,89	1
BARANZATE					0	0
BOLLATE	Assessore cultura	ALBRIZIO Lucia	Bollate		48,97	1
BRESSO						
BUSTO GAROLFO	Assessore cultura	CAMPETTI Patrizia	Busto Garolfo		19,69	1
CANEGRATE	Assessore cultura	AUTERI Giuseppina	Canegrate		17,27	1
CERRO MAGGIORE	Assessore cultura	MUTTI, Sara	Cerro Maggiore		17,14	1
CESATE	Assessore bilancio	BARTOLAMAI, Matteo	Cesate		26,30	1
CINISELLO BALSAMO	Assessore cultura	MAGGI Daniela	Cinisello Balsamo		107,72	1
CORMANO	Assessore cultura	MAGGI Daniela (D)	Cinisello Balsamo		20,49	1
CORNAREDO	Assessore cultura	MUNERO Claudia	Cornaredo		25,92	1
CUSANO MILANINO	Assessore cultura	MAGGI Elena	Cusano Milanino		20,16	1
DAIRAGO	Assessore cultura	AUTERI Giuseppina (D)	Canegrate		9,36	1
LAINATE	Assessore cultura	MADDONINI Danila	Lainate		30,20	1
LEGNANO	Assessore cultura	BRAGATO Guido	Legnano		55,96	1
NERVIANO	Sindaco	COLOMBO Daniela	Nerviano		20,96	1
NOVATE MILANESE	Assessore cultura	VALSECCHI Roberto	Novate Milanese		42,99	1
PADERNO DUGNANO						
PARABIAGO						
PERO	Assessore cultura	MARANO Stefania	Pero		34,92	1
POGLIANO MILANESE	Assessore cultura	MAGISTRELLI Gabriele	Pogliano M.se		8,81	1
PREGNANA MILANESE	Assessore cultura	CISLAGI Stella	Pregnana M.se		6,88	1

RESCALDINA	Sindaco	IELO Gles André	Rescaldina	16,44	1
RHO					0
SAN GIORGIO SU LEGNANO	Assessore cultura	RUGGERI Claudio	San Giorgio S.L.	7,27	1
SAN VITTORE OLONA				0	0
SENAGO	Assessore cultura	MAGGI Daniela (D)	Cinisello Balsamo	29,35	1
SESTO S. GIOVANNI	Assessore cultura	MAGRO Alessandra	Sesto San Giovanni	98,97	1
SETTIMO MILANESE	Assessore cultura	FIORAVANTI Raffaella	Settimo Milanese	20,75	1
SOLARO					0
VANZAGO	Assessore cultura	DONGHI Laura	Vanzago	13,72	1
VILLA CORTESE	Vicesindaco	LAMERA Luigi	Villa Cortese	6,75	1
				743,89	25

Sono quindi presenti 25 comuni per un totale di 743,89 millesimi delle quote.

I seguenti comuni hanno delegato:

Cormano e Senago delegano Cinisello Balsamo, Presidente Assemblea e assessore alla cultura MAGGI Daniela.

Dairago delega Canegrate, assessore alla cultura AUTERI, Giuseppina.

Assistono alla seduta il Direttore Gianni Stefanini, in qualità di verbalizzante, la Responsabile Amministrativa Barbara Dell'Acqua, Controllo di gestione Stefano Colombini, Maura Beretta Istituzionale e il Consiglio d'Amministrazione nelle persone della Presidente Maria Antonia Triulzi, del vicepresidente Matteo Colombo e del Consigliere Luca Pouchain. Il revisore dei conti dott. Massimo Rado, il commercialista dott. Carlo Alberto Nebuloni e l'avv. Paolo Sabbioni.

La Presidente dichiara aperta la seduta

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CSBNO

P. N. 1 O.d.G. – APPROVAZIONE DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 05/04/20220

IN TELECONFERENZA SU PIATTAFORMA GOTOMEETING DEL 30 MAGGIO 2021

Presidente – Maggi Daniela

Buonasera a tutti. Ci siamo ritrovati di nuovo in questa modalità online, ma credo che in questo periodo sia più comodo per tutti, poi cercheremo di organizzarci in orari differenti nel caso in cui vogliamo riprendere le attività in presenza.

Siamo un territorio vasto e facciamo un pochino di fatica a raggiungerci tutti quanti.

Inizierei con il punto 1 all'Ordine del Giorno. Approvazione del verbale del 05 aprile 2022.

Non so se ci sono degli interventi.

Scupola Denise – Assessore del Comune di Arese

Ho già segnalato a Maura Beretta che c'era un refuso perché Luca Nuvoli era stato indicato come Assessore alla Cultura, invece che Vicesindaco, però Maura mi aveva detto che aveva già provveduto alla rettifica e credo che sia a posto.

Presidente – Maggi Daniela

A questo punto Gianni chiedo un supporto tecnico a te, per non stare a fare l'elenco di tutti chiederei direttamente se ci sono voti contrari?

Astenuti?

Colombo Daniela – Sindaco Comune di Nerviano

Daniela Colombo. Nerviano.

Maddonini Danila – Assessore Comune di Lainate

Lainate mi astengo perché ero assente.

Lamera Luigi – Vicesindaco Comune di Villa Cortese

Villa Cortese, mi astengo perché ero assente.

Io sono l'Assessore Lamera, del Comune di Villa Cortese ed è collegato anche l'Assessore Benetazzo del Comune di Villa Cortese.

Ielo Gilles André – Sindaco Comune di Rescaldina

In ugual modo Rescaldina.

Munero Claudia – Assessore Comune di Cornaredo

Anche Cornaredo.

Presidente – Maggi Daniela

Ci sono altri astenuti?

Marano Stefania – Assessore Comune di Pero

Anche io ero assente, quindi mi astengo.

Beretta Maura – Istituzionale Csbno

Presidente scusami l'ultima persona che si è astenuta chi era?

Marano Stefania – Assessore Comune di Pero

Marano. Pero.

Magro Alessandra Assessore Comune di Sesto San Giovanni

Siccome gli uffici mi segnalano che nel verbale mancava la votazione di Sesto San Giovanni, per quanto riguarda l'approvazione dello Statuto riguardante la Rete delle Reti.

A me sembra strano, volevo una conferma di questo punto.

Presidente – Maggi Daniela

Possiamo fare una verifica veloce cortesemente? Perché non ho sottomano il verbale.

Maura Beretta – Istituzionale Csbno

Nel mio file Excel è indicato che era favorevole Sesto, devo controllare il verbale, nel frattempo, perché è lì la trascrizione.

Controllo, comunque io l'avevo nella votazione.

Presidente – Maggi Daniela

Se non ci sono altri astenuti do per approvato il punto 1.

Maura Beretta – Istituzionale Csbno

Ricapitolo un attimo gli astenuti. Astenuti sono: Lainate, Nerviano, Villa Cortese, Rescaldina, Cornaredo e Pero.

Altri non ce ne sono? Confermate.

Munero Claudia – Assessore Comune di Cornaredo

Scusate, un attimo solo, perché forse ho frainteso il punto, un attimo solo, scusate.

Mi sono connessa che avevate già iniziato e mi sono persa il punto esatto che voi stavate approvando.

Alla 17.47 partecipa alla seduta l'assessore Beretta di Solaro portando i presenti a 26 pari a 765,63

Presidente - Maggi Daniela

È il primo.

Maura Beretta – Istituzionale Csbno

Scusate, dovete sempre dire chi siete.

Munero Claudia – Assessore Comune di Cornaredo

Cornaredo. Munero.

Era il punto relativo alla Rete delle Reti?

Presidente – Maggi Daniela

No. È l'approvazione del verbale.

Munero Claudia – Assessore Comune di Cornaredo

Allora astenuta. Scusate.

Presidente – Maggi Daniela

Quindi erano corretti gli astenuti?

Maura Beretta – Istituzionale Csbno

Sì per parte mia sono corretti.

Il punto 1° è approvato.

A seguito delle dichiarazioni di voto viene approvato il verbale della assemblea del 05/04/2022 con 20 favorevoli, pari alla quota di pari a 630,44 quote millesimi, nessun contrario e 6 astenuti pari alla quota di 135,19 quote millesimi.

Nello specifico:

Favorevoli 20 pari a 630,44 quote millesimi:

Arese, Bollate, Busto Garolfo, Canegrate, Cerro, Cesate, Cinisello, Cormano, Cusano M.no, Canegrate, Legnano, Novate, Pogliano M.se, Pregnana M.se, San Giorgio S/L, Senago, Sesto, Settimo, Solaro, Vanzago

Astenuti 6 Lainate, Nerviano, Villa Cortese, Rescaldina, Cornaredo e Pero pari 135,19 quote millesimi

Contrari nessuno

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CSBNO

P. N. 3 O.d.G. – VALUTAZIONE MODIFICHE STATUTARIE

IN TELECONFERENZA SU PIATTAFORMA GOTOMEETING DEL 30 MAGGIO 2021

Presidente – Maggi Daniela

Possiamo procedere? Non so se nel frattempo si è collegato l'Avv. Sabbioni.

Direttore – Stefanini Gianni

Si stava collegando Daniela.

Presidente – Maggi Daniela

Si sta collegando.

Triulzi Maria Antonia – Presidente C.d.A.

Daniela allora passiamo al terzo punto.

Faccio una premessa, poi l'Avvocato sarà molto più preciso di me.

Io faccio una premessa discorsiva che spiega il perché il C.d.A. vi propone di rivedere alcuni punti dello Statuto.

Alla fine dello scorso anno abbiamo definito con il Direttore Stefanini un accordo, per la chiusura del suo rapporto di lavoro.

In questa occasione ci siamo accorti che le norme dello Statuto del CBNO in merito all'attribuzione della rappresentanza legale dell'Ente presentavano alcune criticità.

In particolare, le norme dello Statuto, pur rispettando tutte le regole in maniera di Aziende Speciali Consortili, ci ponevano il problema di chi potesse sottoscrivere l'accordo con il Direttore, visto che secondo lo Statuto è lui ad avere il potere di rappresentanza dell'Ente davanti ad ogni giurisdizione e autorità.

Abbiamo allora iniziato un percorso di analisi per verificare come poter definire la situazione, non solo con riferimento al caso particolare, ma più in generale con riferimento ad ogni questione che potrà sorgere anche in futuro in merito alla rappresentanza legale del CSBNO.

Abbiamo fatto un'analisi approfondita di quelle che sono le competenze e le attribuzioni che le norme di legge e lo Statuto dell'Azienda conferiscono rispettivamente: al Consiglio di Amministrazione, al Presidente, al Direttore e le abbiamo inserite nel quadro più ampio che contempla anche le competenze dell'Assemblea.

Cosa ne è emerso. Direi che ne è uscita un'immagine del CSBNO che pur rispettando la distinzione tra atti di indirizzo politico, che competono all'Assemblea e che si riflettono anche sull'operatività del Consiglio di Amministrazione e atti di gestione, che rappresentano un piano di operatività dell'Ente e che sono di competenza del Direttore.

Necessita di alcune puntualizzazioni di carattere interpretativo per quanto riguarda la distribuzione delle competenze e delle responsabilità tra i vari organi.

In buona sostanza si è ritenuto necessario procedere con la focalizzazione di alcuni indirizzi interpretativi che possono aiutare i singoli soggetti, i vari leaders, per usare un'espressione che va tanto di moda, a meglio confinare il proprio ruolo e le proprie responsabilità.

In questo quadro il cuore pulsante di tutto il circuito è senz'altro l'Assemblea.

L'Assemblea definisce per prima gli indirizzi che sono vincolanti sia per il Consiglio di Amministrazione sia per il Direttore.

In primo luogo, il budget e il cronoprogramma.

Questi risultano atti fondamentali, solo a partire dai quali è possibile che l'Ente effettui le spese e riscuota le entrate previste.

È ben chiaro che il punto di partenza dell'azione del CSBNO è l'Assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione deve prendere atto degli indirizzi politici espressi dall'Assemblea e a sua volta deve dare indicazioni in merito a tutti gli argomenti che riguardano la corretta gestione dell'Azienda e il corretto svolgimento dei servizi affidati dal CSBNO, controllando e monitorando in modo costante che i propri indirizzi vengano effettivamente rispettati nella loro realizzazione.

Poi viene il Direttore. Questa è la terza figura di gestione, che ha la responsabilità di gestione dell'Ente e che deve rispettare gli indirizzi espressi dal Consiglio di Amministrazione e per tramite di esso dall'Assemblea, in merito a tutto quello che riguarda l'operatività dell'Azienda.

Il problema che abbiamo avvertito come principale da risolvere è quello che riguarda l'interpretazione delle norme, che conferiscono la rappresentanza legale e processuale dell'Azienda, per risolvere questioni come quelle che vi ho detto all'inizio, riguardano l'atto da sottoscrivere tra Azienda e Direttore.

Su questo tema si ha l'art. 22 dello Statuto di CSBNO che attribuisce al Direttore una rappresentanza legale dell'Azienda davanti a tutte le giurisdizioni, secondo gli indirizzi e le determinazioni del C.d.A.

Ma se il Direttore ha la rappresentanza legale dell'Azienda in un eventuale contenzioso tra Direttore e l'Azienda chi potrebbe sottoscrivere atti per quest'ultima?

Il Direttore non può contemporaneamente firmare per sé stesso e anche come legale rappresentante dell'Ente, perché sarebbe in evidente conflitto di interesse.

È per questa ragione che riteniamo necessario, che secondo l'indirizzo interpretativo che chiediamo di approvare, con riferimento alla rappresentanza processuale, in caso di controversia tra il Direttore e l'Azienda il CSBNO venga rappresentato dal Presidente del Consiglio di Amministrazione per evitare che vi siano conflitti di interesse.

Partendo da qui riteniamo sia necessario però completare il lavoro di analisi che abbiamo iniziato finalizzando ogni tipo di approfondimento con riguardo alla rappresentanza legale dell'Azienda in relazione a diverse tipologie di atti e di attività, che il CSBNO si può trovare a svolgere.

Per questo vi chiediamo di conferirci mandato per predisporre entro una data che l'Assemblea deciderà una proposta di modifiche statutarie relativamente alla rappresentanza legale dell'Azienda da sottoporre all'esame dell'Assemblea.

Un tema parallelo che è venuto alla luce di questa Assemblea è anche un tema più semplice: capire quali argomenti possono essere invece oggetto di Regolamento e non di Statuto.

Ad esempio, il metodo di funzionamento dell'Assemblea deve essere definito necessariamente dallo Statuto o possiamo anche in maniera molto più snella definire un Regolamento anche molto più semplice da cambiare? Che ci permette come ci sottolineava l'Assessore anche di venire incontro ad esigenze impreviste e che cambiano nel tempo.

Questo è un ragionamento che vi sottopongo.

Il tema importante è la revisione, la rilettura del tema rappresentanza legale e intanto che ci siamo parliamo anche se ci sono altri argomenti, che la normativa ha modificato in questi anni.

L'altro tema è se dotarci di qualche strumento snello come il Regolamento per funzionare in maniera più semplice come Assemblea.

Vedo che c'è il Dott. Sabbioni che vi spiegherà tutto, grazie Professore per la sua disponibilità.

A lei la parola che ci spiegherà tutto nei termini più esatti e ci leggerà il documento.

Avv. Sabbioni Paolo – Consulente Legale CSBNO

Non ho molto da aggiungere dopo quanto lei ha illustrato.

Non ho molto da aggiungere innanzitutto sull'atto interpretativo e di indirizzo che è stato sottoposto alla vostra attenzione.

Ribadisco questo. Il tutto è partito dalla constatazione obiettivamente di un baco che c'è nello Statuto che è quello che è stato evidenziato: quando vi sia una controversia tra il Direttore e l'Azienda, l'Azienda deve trovare una rappresentanza anche in giudizio diversa da quella del Direttore e questo mi sembra assolutamente palese, pacifico che debba essere così e che questo nodo vada risolto.

In secondo luogo, a partire da questo baco che è stato rilevato nello Statuto, c'è stato modo di riprecisare quello che appare un problema, posto oggi dall'art. 114 e ancora in modo più tranchant, era posto dal DPR 902/1986.

Il DPR 902/1986 diceva il Direttore ha la rappresentanza legale dell'Azienda.

L'art. 114 del TUEL, del Decreto Legislativo 267/2000 dice una cosa diversa, dice: "Il Direttore ha la responsabilità gestionale invece, il Presidente ha la rappresentanza istituzionale dell'Azienda".

Detto così, non è ancora risolto il problema.

Comprendiamo dall'art. 114, che si è voluto riprodurre all'interno dell'Azienda uno schema che vale, vige nelle Amministrazioni pubbliche, cioè che vi è una separazione tra l'indirizzo politico amministrativo e la gestione.

Guardate non è la stessa cosa nelle società, nelle società per azioni.

Anzi nelle società per azioni assistiamo proprio ad una scissione tra la proprietà e la gestione, per cui è vero che l'Assemblea dei Soci normalmente si riunisce per approvare il bilancio, è vero che invece il CdA. ha compiti anche gestionali molto forti.

La scelta del legislatore, del Testo Unico Enti Locali, è una scelta invece che riconduce l'Azienda nell'alveo della separazione tra politiche e gestione.

Detto questo, abbiamo già precisato qualcosa rispetto alla formula del 114, che sembrava un po' anodina quando dice la responsabilità gestionale è del Direttore e la rappresentanza istituzionale è del Presidente. Abbiamo già precisato qualcosa, però forse bisogna andare ancora più all'interno.

Cosa vuol dire che l'organo amministrativo, così come l'Assemblea, hanno poteri di indirizzo e dall'altra parte il Direttore ha poteri gestionali.

Vuol dire che questi poteri di indirizzo possono essere più o meno forti a seconda di come in un singolo frangente temporale si pongono questi rapporti, o in occasione di particolari scelte importanti che devono essere assunte, ad esempio, per ricondurci a quanto è scritto in questa proposta di atto di indirizzo interpretativo.

È evidente che c'è una responsabilità gestionale del Direttore per quanto riguarda la gestione del personale, ma ad esempio, l'art. 1, comma 550, giù di lì, della Legge 147/2013 assegna agli organi di indirizzo di stabilire i limiti in ordine al contenimento del costo del personale.

Se vogliamo c'è un potere di definizione della dotazione organica, che nasce da un potere di indirizzo, degli organi di indirizzo politico e amministrativo e quindi

dell'Assemblea, e del Consiglio di Amministrazione, all'interno del quale agisce l'autonomia gestionale del Direttore.

Questo è l'indirizzo che è stato dato.

L'atto poi lo si può anche leggere in tutti i suoi contenuti, ma questa è la filosofia che guida questo atto di indirizzo interpretativo.

Per quanto riguarda invece i rapporti tra Statuto e Regolamento, in ordine al funzionamento dell'Assemblea, lo Statuto stabilisce le norme fondative di base, di indirizzo, del funzionamento dell'Assemblea, dopo di che è certamente l'autonomia dell'Assemblea che si esprime attraverso il Regolamento che dà le indicazioni invece più concrete, di concreto esercizio del funzionamento dell'Assemblea.

Lo Statuto di per sé già stabilisce quali sono:

- a) Le competenze dell'Assemblea.
- b) I quorum deliberativi a seconda dell'importanza dei vari temi che sono sottoposti all'Assemblea.

Ma il concreto funzionamento dell'Assemblea può essere meglio dettagliato da un atto regolamentare, che non deve passare dai Consigli Comunali, diversamente da una modifica statutaria.

È sicuramente il Regolamento Assembleare una fonte molto più snella.

Io Presidente mi fermerei qui salvo che lei mi dica altro o ci siano delle domande.

Triulzi Maria Antonia – Presidente C.d.A.

Grazie Dott. Sabbioni.
Lascerei alle domande dei soci.

Presidente – Maggi Daniela

Ci sono interventi?

Colombo Daniela – Sindaco Comune di Nerviano

Per quanto mi riguarda è stato molto chiaro, la finalità è molto chiara.

Maura Beretta – Istituzionale Csbno

Scusate dite sempre per cortesia il Comune e chi siete altrimenti la trascrizione è un pasticcio.

Grazie.

Colombo Daniela – Sindaco Comune di Nerviano

Sono Daniela Colombo. Nerviano.

Stavo dicendo che per quanto mi riguarda la spiegazione è stata chiara ed esaustiva.

Presidente – Maggi Daniela

Se non ci sono altri interventi metterei in votazione il punto.
Procedo con la votazione, però chiamo Comune per Comune.
Aree.

Triulzi Maria Antonia – Presidente C.d.A.

Scusa Presidente ritieni opportuno leggere il documento o va bene così per tutti?

Presidente – Maggi Daniela

Se vogliamo leggerlo leggiamolo, credo che però ognuno di noi abbiamo ricevuto o comunque abbia scaricato la documentazione.

Vogliamo leggerlo? Maria Antonia?

Triulzi Maria Antonia – Presidente C.d.A.

Lo chiedo ai soci.

Colombo Daniela - Sindaco Comune di Nerviano

Nerviano.

Io lo darei per letto. Stiamo parlando del documento che è al punto 3. Valutazioni modifiche statutarie – Indirizzi interpretativi in ordine al rapporto tra organo amministrativo e Direttore in CSBNO.

Questo è il documento di cui stiamo parlando e per quanto mi riguarda lo darei per letto.

Monica Beretta – Assessore Comune di Solaro

Per problemi tecnici scrive in Chat “ Che venga letto per essere trascritto nel verbale”

Auteri Giuseppina – Assessore Comune di Canegrate

Perdonatemi. Canegrate. Auteri.

Assolutamente favorevole a questa occasione che ci consente di adeguare Statuto e anche Regolamento per avere questo strumento più agile e snello, che regoli i vari meccanismi di funzionamento.

Rimane da definire, perché lo abbiamo in sospeso, come ricordava la Presidente prima, i tempi che ci diamo per concordare queste modifiche o queste cose.

Le diamo adesso o che?

Per queste modifiche che tempi ci diamo?

Anche nel documento che stiamo per approvare mi pare di capire che c'è un vuoto, sostituendolo, poi ci sono ...

Che tempi possiamo darci? Lo stabiliamo adesso, in modo tale che, penso, si possa poi approvare tutto concreto e trovarci tra x tempo e avere le cose già fatte.

Presidente – Maggi Daniela

Vai Antonia

Triulzi Maria Antonia – Presidente C.d.A.

Nel verbale il documento verrà allegato.

Auteri Giuseppina – Assessore Comune di Canegrate

Va bene. Okay.

Presidente – Maggi Daniela

Possiamo proseguire con la votazione? Lo diamo per letto.

Auteri Giuseppina – Assessore Comune di Canegrate

Per me va benissimo darlo per letto. Era nei documenti quelli messi abbondantemente per tempo.

Presidente – Maggi Daniela

Allora procedo con l'appello nominale.
Arese.

Denise Scupola - Assessore Comune di Arese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Baranzate.

Zoe Bevilacqua- Assessore Comune di Baranzate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Bollate.

Lucia Albrizi – Assessore Comune di Bollate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Bresso. Bresso è presente? Non è ancora arrivato.

Ferrario Luca – Vicesindaco Comune di Parabiago

Scusate. Parabiago. Buonasera. Mi sono collegato adesso, scusatemi. State approvando il verbale vero?

Presidente – Maggi Daniela

No. Il verbale lo abbiamo già approvato.

Ferrario Luca – Vicesindaco Comune di Parabiago

Questo è?

Presidente – Maggi Daniela

È il punto n. 3. Valutazione modifiche statutarie.

Ferrario Luca – Vicesindaco Comune di Parabiago

Prima c'era il bilancio, avete già votato anche il bilancio?

Presidente – Maggi Daniela

No. No.

Ferrario Luca – Vicesindaco Comune di Parabiago

Questo è il punto n. 3. Grazie. Scusate.

Presidente – Maggi Daniela

Niente.
Busco Garolfo.

Campetti Patrizia - Assessore Comune di Busto Garolfo

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Canegrate.

Auteri Giuseppina – Assessore Comune di Canegrate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Cerro Maggiore.

Mutti Sara – Assessore Comune di Cerro Maggiore

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Cesate.

Crippa Ylenia - Assessore Comune di Cesate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Cinisello Balsamo favorevole.
Cormano favorevole per delega.
Cornaredo.

Munero Claudia – Assessore Comune di Cornaredo

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Cusano Milanino.

Maggi Elena – Assessore Comune di Cusano Milanino

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Dairago.

Auteri Giuseppina – Assessore di Canegrate delega Comune di Dairago.

Favorevole per delega.

Presidente – Maggi Daniela

Lainate.

Maddonini Danila- Assessore del Comune di Lainate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Legnano.

Guido Bragato – Assessore Comune di Legnano

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Nerviano.

Danila Maddonnini – Assessore Comune di Nerviano

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Novate Milanese.

Valsecchi Roberto – Assessore Comune di Novate Milanese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Paderno Dugnano.

Anna Varisco – Assessore Comune di Paderno Dugnano

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Parabiago.

Ferrario Luca – Vicesindaco Comune di Parabiago

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Pero.

Marano Stefania – Assessore Comune di Pero

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Pogliano Milanese.

Magistrelli Gabriele – Assessore Comune di Pogliano Milanese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Pregnana Milanese.

Cislaghi Stella – Assessore Comune di Pregnana Milanese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Rescaldina.

Ielo Gilles André - Sindaco Comune di Rescaldina

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Rho.

Giro Valentina – Assessore Comune di Rho

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

San Giorgio su Legnano.

Claudio Ruggeri - Assessore Comune di San Giorgio su Legnano

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

San Vittore Olona è presente? No.
Senago favorevole per delega.
Sesto San Giovanni.

Magro Alessandra – Assessore Comune di Sesto San Giovanni

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Solaro.

Beretta Monica – Assessore Comune di Solaro

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Vanzago.

Donghi Laura – Assessore Comune di Vanzago

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Villa Cortese.

Luigi Lamera – Vicesindaco Comune di Villa Cortese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Il punto 3 è approvato.

Fioravanti Raffaella – Assessore Comune di Settimo Milanese

Scusate, non avete chiamato Settimo Milanese.

Presidente – Maggi Daniela

Settimo Milanese, scusatemi.

Fioravanti Raffaella – Assessore Comune di Settimo Milanese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Grazie. Scusate.

Fioravanti Raffaella – Assessore Comune di Settimo Milanese

Grazie a lei.

Maura Beretta – Istituzionale Csbno

30 favorevoli su 32 Comuni soci e 962,96 millesimi.

A seguito delle dichiarazioni di voto viene approvato il documento sulle valutazioni di modifiche statutarie con 30 favorevoli, pari alla quota di pari a 962,96 millesimi, nessun contrario e nessun astenuto

Favorevoli 30 pari a 962,96

Arese, Baranzate, Bollate, Busto Garolfo, Canegrate, Cerro, Cesate, Cinisello, Cormano, Cornaredo, Cusano, Canegrate, Lainate, Legnano, Nerviano, Novate, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pogliano, Pregnana, Rescaldina, Rho, San Giorgio, Senago, Sesto, Settimo, Solaro, Vanzago, Villa Cortese,

Contrario: nessuno

Astenuto: nessuno

**P. N. 2 O.d.G. – APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2021 E RELATIVI
ALLEGATI**

IN TELECONFERENZA SU PIATTAFORMA GOTOMEETING DEL 30 MAGGIO 2021

Presidente – Maggi Daniela

Mi dicevi Antonia perdonami che anche il Dott. Rado aveva la necessità di intervenire ora?

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA

Non so quanto tempo abbia il Dott. Rado se possiamo fare la prima illustrazione della prima parte o se preferisce intervenire subito.

Dott. Rado Massimiliano – Revisore dei Conti

Ancora qualche minuto ce l'ho. Seguite tranquillamente la vostra scaletta, non c'è nessun problema, se avrò poi qualche urgenza vi chiederò la parola.

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA

Eventualmente ci interrompe.

Dott. Rado Massimiliano – Revisore dei Conti

Va bene. Grazie.

Presidente – Maggi Daniela

Allora procediamo con il punto n. 2?

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA

Punto n. 2. Sì.

Presidente – Maggi Daniela

Approvazione del Bilancio Consuntivo 2021 e relativi allegati. Prego.

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA

Il documento che presentiamo, il bilancio, è costituito da varie parti.

Abbiamo una relazione della gestione del Consiglio di Amministrazione, una presentazione del bilancio CEE e la relazione del Dott. Rado.

Nel nostro CSBNO ormai da 25 anni è consuetudine che la struttura faccia un documento di illustrazione molto tecnica e molto precisa di quello che è successo durante l'anno.

Questo è un documento che però non va votato, lo presenteremo ma non va votato.

Andrà votata la relazione e il bilancio. Esatto Gianni?

Stefanini Gianni – Direttore

Esatto.

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA.

Cercheremo di essere precisi, ma di non dilungarci troppo.

Il quadro generale. Nonostante le speranze di tutti il 2021 è stato caratterizzato dal permanere della pandemia e dei suoi effetti su tutte le attività in generale e sul CSBNO.

Questo avvenimento non è rimasto senza effetti, né sul piano generale, né su quello della nostra organizzazione.

Mentre stiamo redigendo questa relazione abbiamo sotto gli occhi il rapporto ISTAT 2021 sul benessere ecosostenibile in Italia.

Dal 2019 in questo rapporto c'è un indicatore per le biblioteche, che raffigura la percentuale della popolazione residente, che le ha frequentate nell'anno.

2019: il 15,3%, 2020: il 12,4%, 2021: il 7,4%.

Questo dato drammatico indica che nel 2021, solo il 7,4% della popolazione ha dichiarato di essere andato almeno una volta in biblioteca.

Noi ci possiamo bene dire che questi sono dati nazionali e questo ci riguarda, in parte è vero, ma non completamente e sarà oggetto anche questo di un ragionamento che faremo insieme il 23 giugno durante il convegno che stiamo preparando proprio sull'analisi dei dati.

Si apre quindi un discorso tutto da inventare sul ruolo delle biblioteche e dei bibliotecari oggi.

Ruolo che non vuole rinnegare il legame della biblioteca con il libro, ma che apre la possibilità di servizi nuovi, con l'urgenza di arrivare a fasce diverse di popolazione anche attraverso strumenti diversi.

La pandemia anche nel 2021 ha continuato a cambiare il nostro mondo.

Alla luce di questi dati risulta evidente che il CSBNO non risponde solo ad una visione locale e localistica della biblioteca, ma ha anticipato quanto risulta essere una priorità per tutto il Paese, come elemento di democrazia, cioè lo sviluppo della cultura per tutti.

Un'Azienda Speciale che da mero fornitore di servizi di secondo livello diventa uno degli importanti attori della coesione sociale nei territori serviti, nella fondamentale battaglia per combattere l'ignoranza e l'analfabetismo funzionale e digitale.

Ha come ruolo di sostenere i Comuni soci nella diffusione della cultura.

Come C.d.A. ci siamo impegnati costantemente per questo obiettivo e per migliorare il dialogo e la comunicazione tra gli organi di governo della struttura: Assemblea dei Soci, Comitato Territoriale, C.d.A. e Direzione, per coinvolgerli nel processo di consolidamento dell'Azienda.

Realizziamo i rapporti tra i vari enti.

L'Assemblea. Il rapporto tra i soci e l'Azienda è stato fondamentale per creare un clima di chiarezza e di fiducia sull'operato dell'Azienda stessa.

Collettivamente abbiamo partecipato a due incontri politici con Assessori e Sindaci, ben 4 assemblee nel corso del 2021 utili a riavviare un confronto schietto tra soci e CdA.

Un riconoscimento per questa rinnovata vitalità dell'Assemblea va sicuramente alla Presidente Daniela Maggi per l'attenzione verso le dinamiche della cooperazione e la sensibilità istituzionale, con cui sta interpretando un ruolo di fondamentale importanza, secondo la previsione del testo statutario.

Il rapporto più significativo dell'operato tra il CdA. e i soci sono state le attività comuni finalizzate alla stesura del nuovo piano industriale che si sono articolate in due fasi.

La prima, nel mese di marzo 2021, ha avuto avvio la somministrazione agli Amministratori di un questionario, elaborato dal Prof. Stefano Monti, a cui hanno fatto seguito incontri su basi territoriali, nei quali i Comuni hanno potuto affrontare i temi proposti secondo la prospettiva della propria macro area di riferimento, tra quella che compone il territorio del CSBNO e due incontri su scala dimensionali, nei quali i Comuni hanno potuto analizzare gli scenari dal punto di vista della propria dimensione: sia essa medio piccola, oppure medio grande, fino a 20.000 abitanti, oppure da 20.000 abitanti in su.

Questo perché il nostro territorio è davvero un territorio ricco di diversità e ha bisogno di ascolto e di soluzioni diverse.

La seconda fase progettata nel 2021 e realizzata all'inizio di quest'anno ha visto coinvolti 12 tra bibliotecari e funzionari del CSBNO che tra il 24 e il 28 gennaio hanno facilitato 10 gruppi di lavoro, impegnati a definire i contorni di due possibili servizi sui filoni: comunità digitale per la cittadinanza; fundraising per i Comuni.

Il percorso si è completato con la presentazione online di prototipi di servizi che gli Amministratori hanno potuto valutare attraverso un apposito questionario.

Ci manca quest'anno di terminare il lavoro e di pensare sia quali siano le prospettive, sia quali siano le risorse a cui attingere.

Il CdA. Ci siamo tutti e 3: il Vicepresidente e il Dott. Pouchain.

Si riconferma un metodo di lavoro nelle quali le competenze dei componenti hanno rafforzato un gruppo di lavoro coeso e il coinvolgimento delle persone con le proprie specificità con un ritmo di lavoro intenso, pari a circa, non so perché ho scritto, 2,8 incontri istituzionali, qui ho fatto una media come quella del pollo, praticamente 3 C.d.A. al mese ai quali si aggiungono gli incontri e le relazioni con i singoli Comuni.

C'è stata la disponibilità di tutti a studiare ed affrontare situazioni anche problematiche e temi nuovi, interpretando il proprio ruolo non solo come gestione nel quotidiano, ma con una visione di sviluppo dell'Azienda, che si concretizzerà con il prossimo piano industriale.

Il CSBNO si è rivelata un'Azienda complessa, sia per le varie ... di azione che vengono affidate in una concezione ampia della cultura e del suo ruolo nei nostri territori.

Non è una struttura che si occupa di un solo tema, sia per l'importante dimensione raggiunta, che ha comportato cambiamenti economici e finanziari, sia per l'importante incremento di risorse umane, con numero di dipendenti e loro competenze, sia per la diversificazione di azioni tra attività per i soci e attività esterne.

Vi confesso che non è stato semplice districarsi tra tutti questi vari aspetti del CSBNO, che da una parte sono aspetti gestionali, da una parte sono aspetti di relazione con i soci, dall'altra di attenzione al personale, per la garanzia della qualità del lavoro che viene svolto e per la tutela del loro posto di lavoro e per questi altri aspetti che riguardano le aziende esterne.

Non ci troviamo di fronte ad un'Azienda che fa una cosa, che cataloga e presta libri, è un'Azienda ben più complessa.

Quali sono state le linee guida per l'operatività del C.d.A. di questo secondo anno.

Abbiamo cercato di approfondire un'analisi, l'analisi della gestione aziendale, anche con la verifica puntuale del Controllo di Gestione, per meglio comprendere gli elementi problematici e di fragilità dell'Azienda.

Una particolare attenzione è stata riservata all'esposizione finanziaria e all'avvio di una ristrutturazione delle forme di indebitamento.

Questa era una stata richiesta specifica dei soci.

Ha guidato la vostra azione il desiderio di promuovere e diffondere nei territori dei Comuni soci la cultura della biblioteca intesa come spazio aperto alla socialità della collettività e come soggetto integrato nella realtà locale.

Quest'attenzione non è un'attenzione generica alla biblioteca, ma all'attenzione alla biblioteca di ciascun territorio e alla relazione di questa biblioteca con la propria comunità.

Abbiamo anche voluto condividere con i soci l'importanza del consolidamento dello spirito cooperativo del progetto aziendale.

Su queste linee si è mossa l'azione del C.d.A. i cui risultati, anche economici e finanziari, vengono esposti nella seconda parte della relazione.

In particolare, si è evidenziata la necessità, ma anche l'opportunità di predisporre un piano triennale di programmazione e su questo dobbiamo continuare a lavorare per arrivare a concluderlo.

Infine, il persistere della pandemia ha costretto l'Azienda e il C.d.A. ad aggiungere, modificare azioni, interventi urgenti per ribadire, anche in questa specifica situazione la loro forte e significativa presenza nelle nostre comunità.

Siamo in un momento in cui ci sembra che il tema della pandemia sia passato, forse, però lo abbiamo vissuto anche durante tutto lo scorso anno e tutto lo scorso anno è stato segnato da questo continuo cambiamento e da queste continue riflessioni per fare funzionare le biblioteche nel modo migliore possibile in ciascun momento.

Il Comitato Territoriale. L'Assemblea ha nominato il Comitato Territoriale che ha il ruolo specifico di raccordo tra aziende e territori e che ha iniziato ad operare nel 2021.

Purtroppo, la pandemia non ha permesso a tutti i componenti la partecipazione costante perché impegnati in urgenze delle proprie Amministrazioni.

Si rende necessario individuare delle modalità di partecipazione più continuative, perché il Comitato Territoriale come è stato pensato dall'Assemblea costituisca effettivamente il raccordo tra l'Azienda e il territorio e sia uno strumento di conoscenza dell'attività CSBNO e con un momento di proposte per il C.d.A.

Sul Comitato Territoriale lavoreremo insieme per raggiungere questi obiettivi.

La Direzione. Lo Statuto e le norme vigenti attribuiscono competenze e responsabilità molto ampie al Direttore.

Il Direttore ha lavorato in modo particolare per guidare i continui interventi necessari per fare fronte ai cambiamenti imposti dalla pandemia nella gestione delle biblioteche, dando indicazioni puntuali e precise sulle norme e sulla conseguente operatività concreta dei bibliotecari.

Un'importante azione è stata svolta per l'aggiornamento accompagnando la realizzazione di progetti innovativi che sono stati studiati e proposti durante la pandemia e hanno visto un ruolo importante da parte dei bibliotecari per la realizzazione, di questo ne parlerà più in dettaglio il Vicepresidente.

La conoscenza ventennale dell'Azienda da parte del nostro Direttore Stefanini, la conoscenza dell'Azienda e delle sue problematiche, condivisa con il CdA, è stata significativa nella definizione del bando per il nuovo Direttore e nell'individuazione del profilo manageriale e culturale richiesto oggi a questo ruolo.

Cogliamo l'occasione per riconoscere, che l'attività del Direttore Stefanini, negli ultimi 25 anni, ha saputo costruire un solido fondamento sul quale l'Azienda potrà continuare a svilupparsi in futuro e di questo avremo modo di ringraziarlo in un momento particolare durante il convegno e la festa.

Quest'anno ricorre il 25° Anniversario di Fondazione del CSBNO e penseremo ad un momento che sia di festa e un momento di fare il punto sul CSNO.

Lascio al Vicepresidente.

Colombo Matteo - Vicepresidente C.d.A.

Grazie Maria Antonia.

Volevo anche io ringraziare tutti i presenti, quindi tutti i soci riuniti qui insieme a noi.

Mi unirei alle parole

Parlando degli impegni

La caratteristica più comune del 2021 è stata sicuramente quella dell'anno di transizione, ...della pandemia... la cosiddetta che si sta gradualmente ridefinendo la quotidianità delle persone.

L'impegno della rete bibliotecaria in questo senso non può partire dalla constatazione degli effetti indiretti dell'emergenza sanitaria sulle biblioteche e sul loro utilizzo.

Pochi giorni fa l'ISTAT ha pubblicato il rapporto 2020 sul benessere sostenibile in Italia, che dal 2019, contiene anche un indicatore per le biblioteche, nel comparto istituzione e formazione.

Secondo i dati, al momento la frequentazione delle biblioteche, si è deteriorizzato, dall'ultimo triennio ed è passato, come si diceva prima, dal 15,3% nel 2019, al 12,40% nel 2020 per crollare fino a raggiungere il 7,4% nel 2021.

Di conseguenza la popolazione nazionale ha dichiarato di essere andata almeno una volta in un anno in una biblioteca, dato veramente bassissimo.

Prima mesi di chiusure forzate, poi un lunghissimo periodo di accessi fortemente contingentati per attività limitate, infine l'obbligo, venuto meno solamente di recente, di esibire il green pass all'ingresso.

Hanno dato un durissimo colpo all'immagine delle biblioteche, in precedenza riconosciute ed apprezzate, con un servizio vicino accessibile a chiunque senza distinzione e estremamente...

La consapevolezza di questa novità nel contesto, conferita dall'Azienda, dai dati a nostra disposizione già prima del rapporto ISTAT, ha ispirato le decisioni con cui il CSBNO sta affrontando il tema del rilancio e del riposizionamento delle biblioteche all'interno della nuova modalità.

Questo impegno, che si avvale di alcuni elementi fortemente positivi, emersi nel corso dell'emergenza, come ... i rapporti direttamente con i cittadini, con le 40.000 telefonate della Campagna La Biblioteca è Con TE e il funzionamento ormai consolidato della cosiddetta cabina di regia, che costituiscono rispettivamente il materiale ... e la piattaforma tecnica per la definizione di nuove progettualità ...

Non a caso si tratta della matrice che accomuna Progetti come il servizio ... Elettronico, Books & The City e Shake'n.

Nel 2021 sono state rafforzate anche attività avviate nel corso dell'anno precedente quali: il monitoraggio e l'aggiornamento dei dispositivi normativi riguardanti l'apertura delle biblioteche allo scopo di ... alla rapida ... di qualsiasi misura volta a tutelare le più facili condizioni di accesso per la cittadinanza; ricordiamo anche il coordinamento dell'acquisto di documenti come risorse provenienti da potenziamenti straordinari di biblioteche e dalle librerie locali quantificati in circa 270.000,00 euro complessivi, che hanno consentito l'ingresso di circa 20.000,00 nuovi documenti al patrimonio della rete unificata con il coinvolgimento di circa 30 librerie del territorio, insieme alle quali, sulla base di rapporto di bando, è stato poi sviluppato il progetto Parto per la Lettura, prestito bibliotecario o in libreria.

Altro punto, il servizio di prenotazione su piattaforma online per spazi o eventi delle biblioteche, il cui successo ha portato la commissione tecnica a riflettere sulla possibilità di realizzare di più bassa portata, consistente all'introduzione di strumenti di nuova generazione in grado di monitorare in tempo reale, le presenze e i movimenti, all'interno ... e contemporaneamente di restituire alle persone un'esperienza

molto più appagante del rapporto con la propria biblioteca, potendo svolgere in semplicità assoluta, dal proprio smartphone, operazioni come la prenotazione di un posto per lo studio o lo smart working, la partecipazione ad un evento, ... accessibilità.

Inoltre, ... al passo dei cambiamenti rapidissimi che stanno avvenendo anche dal punto di vista del pensiero sulle biblioteche il CSBNO partecipa costantemente ai tavoli di discussione nazionale e internazionale e osserva con attenzione le linee o le pratiche emergenti.

Sotto questo aspetto si sta rilevando particolarmente stimolante la partecipazione ... un progetto ERASMUS più che sotto la guida teorica e metodologica ... sta esplorando il tema della biblioteconomia, la cosiddetta biblioteconomia di comunità, applicata proprio agli scenari della nuova ...

Oltre ad interventi straordinari, per la maggior parte in misura collegata alla gestione dell'emergenza sanitaria e al bilancio delle biblioteche CSBNO nel 2021 ha garantito i seguenti servizi: tutti i servizi delegati, come esplicitati nel contratto di servizio e rendicontati nella relazione della struttura: automazione, acquisto documenti prestito locale e interbibliotecario, catalogo, comunicazione e così via.

Abbiamo anche gestione e supporto alle biblioteche, un servizio ormai indispensabile, che interessa 20 Comuni con progetti di gestione diretta o di gestione e supporto, per un totale complessivo di 41,64 FTE.

Analoghi progetti di gestione e di supporto hanno avuto luogo presso Reti e Comuni esterni al CSBNO, in particolare il Sistema Panizzi, il Sistema Bibliotecario di Lodi, la Biblioteca di Cairate, la Biblioteca di Carnago, la Biblioteca ... e la Biblioteca di Vittuone.

Dal punto di vista della formazione per gli utenti il CSBNO ha proseguito ... di sviluppo iniziata l'anno precedente, attivando e proseguendo la corsistica online, affiancata ad iniziative in presenza e con anche le iniziative proposte sono stati 136 in totale.

Per un totale di 889 utenti

Due dati entrambi in evidente crescita rispetto all'anno precedente.

Le Civiche Scuola di Sesto San Giovanni hanno visto nel 2021 concretizzarsi il nuovo contratto di servizio, che avrà vita fino al 30 settembre 2023, con possibile proroga fino al 30 settembre 2024.

È un servizio che ha coinvolto 570 nuovi utenti, anche in questo caso in crescita a quello precedente.

Per quanto riguarda le attività culturali, il CSBNO ha curato la programmazione dei Comune di Pero, Baranzate, Cesate e Bereguardo.

Ha supportato il Comune di Bollate nella definizione della proposta artistica nel Teatro La Bolla.

Il Comune di Rho nella gestione della programmazione culturale sia al coordinamento del progetto collegato al Bando CARIPLO.

Inoltre, ha supervisionato la realizzazione sul nostro territorio e i format ideati dalla Biblioteca di Settimo Torinese: "Incipit offresi talent letterario per scrittori e scrittrici", che ha visto coinvolte le Biblioteche di Cinisello Balsamo, Senago e Bollate.

Da ottobre 2021, seppure ancora con alcune limitazioni per l'emergenza Covid, CSBNO ha ripreso la gestione della stagione musicale teatrale presso l'Auditorium di Via Meda per il Comune di Rho e presso il Teatro La Bolla del Comune di Bollate.

Alla fine dell'anno il Comune di Bollate ha approvato il contratto triennale con CSBNO per la gestione del teatro La Bolla sia sul piano artistico organizzativo, che di manutenzione e gestione dell'immobile.

CSBNO ha inoltre collaborato con il Comune, sempre di Bollate, alla realizzazione del Festival di Villa Arconati, e con il Comune di Rho per la stagione aperture.

CSBNO è Capofila di quattro differenti convenzioni con i sistemi lombardi e non solo, per l'erogazione dei servizi per i quali l'Azienda riceve le risorse che investe per il

mantenimento e lo sviluppo di tali servizi compensando la propria attività con la copertura di costi generali.

Si tratta in particolare:

- Mloli: la biblioteca digitale che unisce 13 reti e che investe un valore di 470.000,00 euro circa.
- Cose da Fare: la piattaforma di gestione degli eventi che riunisce 7 reti ed investe un valore di circa 81.000,00 euro.
- CafèLib: la piattaforma per la navigazione internet in biblioteca, rende servizio per circa 285 biblioteche in Lombardia e dal 2019 anche in Lazio per un valore di circa 131.277,00 euro.
- Convenzione con CUBI: Sistema di Vimercate e Melzo con la quale forniamo servizi di supporto tecnologico ed organizzativo per un valore di circa 67.000,00 euro.

Sul piano delle relazioni istituzionali CSBNO ha

costruito e rafforzato le proprie relazioni con i seguenti soggetti: Fondazione; Museo MAGA di Gallarate per il rapporto più vivo con l'arte contemporanea; ... per il supporto alla cooperazione nazionale; Fitzcarraldo, AFOL, Assolombarda, Federculture, Rete delle Reti e ... , Public Libraries 2030.

Sul piano del rapporto con le aziende accanto alla confermata gestione delle biblioteche aziendali di Geico e di Covisian e alla continuità delle biblioteche aziendali digitali Ased e Sky Italia, negli ultimi mesi del 2021 sono stati chiusi due nuovi accordi: il primo con Confservizi con l'apertura della biblioteca nella sede di Milano nel novembre 2021 e con il Gruppo CAP Società Pubblica per la gestione integrata del Sistema Idrico dell'area Metropolitana di Milano, che porterà all'apertura della biblioteca aziendale nei primi mesi del 2022.

Presidente.

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA.

Concludo. Il nostro Matteo ha fatto un riassunto molto sintetico della corposissima relazione che voi trovate.

Poi il Direttore ci dirà qualcosa della relazione del bilancio.

È una relazione che non fa parte del bilancio strettamente, ma dove veramente ciascun Assessore può capire che le risorse che i Comuni hanno investito, sono andate a finire, punto per punto e progetto per progetto.

Concludo questa parte discorsiva, la mission era il consolidamento, ma non possiamo fermarci al consolidamento, perché senza andare avanti, fermandoci sicuramente un'Azienda non cresce, ma si ferma, non muore, ma non cresce.

Con questo bilancio pensiamo di aver raggiunto un importante consolidamento della struttura economica dell'Azienda come richiesto.

Riteniamo però, che mentre si conclude il processo di consolidamento aziendale, nella dimensione economica e quella gestionale, sarà necessario per il futuro pensare ad una dimensione di sviluppo delle tante potenzialità dell'Azienda.

Non è facile prevedere quale sarà il ruolo della biblioteca pubblica del futuro, ma occorre motivare i professionisti e le istituzioni stesse ad intraprendere azioni comuni e coordinate con l'obiettivo di individuare e immaginare i segni del futuro, per costruire biblioteche innovative in un mondo che cambia.

Questo vuol dire potenziare la dimensione economica del progetto aziendale e recuperare le risorse necessarie a costruire investimenti significativi per la diffusione della cultura e la formazione dei cittadini.

Lascerei ora la parola al Consigliere Pouchain per i dati economici, a meno che voglia intervenire il Dott. Rado.

Dott. Rado Massimiliano – Revisore dei Conti CSBNO

Per me non c'è nessun problema, se il Dott. Pouchain vuole intervenire per i dati numerici vado a seguire.

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA.

Grazie Dott. Rado.

Pouchain Luca – Consigliere CdA.

Grazie Dott. Rado. Grazie Presidente

Si sente bene? Perché c'è qualche microfono aperto vedo che potrebbe dare un problema all'audio.

Per quanto riguarda la conclusione della relazione, in questi due anni nonostante le difficoltà di cui abbiamo già parlato, l'obiettivo di avviare un consolidamento lo possiamo considerare ben avviato e ben fondato.

Poi il Dott. Rado e il Dott. Nebuloni faranno degli approfondimenti e potranno rispondere anche alle domande, volevo solo evidenziare alcuni aspetti del bilancio che mi sembrano molto positivi per questa situazione dell'Azienda.

Innanzitutto, partendo dallo stato patrimoniale abbiamo visto che per quanto riguarda la parte dell'attivo c'è da segnalare sì un aumento dei crediti verso i clienti, ma tutto sommato sta funzionando abbastanza il tema della richiesta di puntualità dei pagamenti da parte dei soci e da parte dei clienti.

Per quanto riguarda questo punto una riflessione che era nata in un incontro con il Comune di Parabiago si era pensato di proporre prossimamente all'Assemblea la possibilità di avere gli incassi delle quote, quelle di base, su base mensile anziché su base trimestrale per facilitare l'equilibrio finanziario.

Un altro elemento che potete notare è un aumento della liquidità, le disponibilità liquide sono passate dai 60.000,00 dell'anno scorso ai 300.000,00 e questo è legato anche all'utilizzo di una parte del mutuo approvato dall'Assemblea in un incontro dell'anno scorso.

Per quanto riguarda invece la dimensione del passivo possiamo vedere il consolidamento del passivo dell'anno scorso dello stato patrimoniale.

Il patrimonio netto è intorno ai 600.000,00 euro e mentre l'anno scorso questo risultato era dato dalla particolarità della donazione, di cui avevamo parlato, che ci ha consentito di aver un utile un po' fuori del comune, di circa 80.000,00 euro, questo è stato portato sia a riserva legale che a riserva straordinaria e questo ci ha permesso di consolidare questa situazione.

Questo vuol dire che per quanto riguarda il patrimonio netto siamo passati in una situazione analoga a quella che c'era nel 2016.

Nel 2016 avevamo un patrimonio netto di 600.000,00 euro che poi era stato intaccato da perdite portate a nuovo, successivamente una parte del ... sociale era stato portato a riserva e queste avevano coperto queste perdite portate a nuovo per tre anni, infine nel 2019 avevamo avuto una perdita di esercizio.

In questo modo abbiamo invertito decisamente questa rotta e questa tensione, con quello che consideriamo un consolidamento della dimensione patrimoniale dell'Azienda.

Per quanto riguarda invece l'aumento dei debiti verso le banche abbiamo una diminuzione dei debiti a breve e invece un importo di 400.000,00 euro, che è il mutuo che è stato erogato, ma non ancora completamente impiegato che va a comporre il passivo dello stato patrimoniale.

Per quanto riguarda invece la dimensione del conto economico la cosa che abbiamo visto è che c'è stata una timida ripresa rispetto al calo del 2020.

La crescita vorticoso del fatturato del CSBNO era culminata nel 2019 con un valore di 6.400.000,00 euro circa, che era scesa a 6.079.000,00 euro l'anno scorso e siamo ritornati a 6.164.000,00 euro.

Questo vuol dire, che nonostante il 2021 non sia stato ancora un anno normalizzato per quanto riguarda i limiti imposti dalla pandemia di cui già si è detto, abbiamo ritrovato la strada di una crescita per quanto riguarda il fatturato.

Questo con due anni in cui siamo passati dalla massimizzazione per le capitalizzazioni del 2019, abbiamo portato a costo quello che si doveva in modo da non avere un peso per il futuro.

In questo senso possiamo leggere l'aumento dei costi della produzione, che è dovuto in seguito all'analisi del controllo di gestione ad uno spostamento di alcune poste degli oneri diversi di gestione, che scendono da 329.000,00 a 180.000,00 euro, mentre i costi per servizio li vediamo aumentare in funzione anche di questo spostamento di voci dagli oneri a come era più corretto metterli nei servizi.

Dove c'è stato un aumento dei costi importante di circa 80.000,00 euro è con il nuovo appalto per i costi di trasporto dei libri: questi riguarda 30.000,00 euro circa per la commessa su Lodi e 50.000,00 euro per il circuito dei soci del CSBNO.

Questo è dovuto fondamentalmente all'aumento importante dei costi della benzina e della manutenzione dei mezzi, il tema dell'inflazione è un tema che si sta affacciando per la nostra Azienda e per il nostro settore ed è un tema che riprenderemo dopo l'estate, perché non è mai stata applicata la regola che vuole un aumento commisurato all'andamento dell'inflazione, anche perché l'andamento dell'inflazione è stato veramente ridotto negli scorsi anni, quello che però sta succedendo nei mercati finanziari ci rende necessario iniziare a concepire un aumento delle quote tendenzialmente in base all'aumento dell'inflazione e questo perché i costi si stanno muovendo in questo senso.

Una prova l'abbiamo avuta con i progetti fatti per lo spostamento, che nel momento in cui ha avuto un ritardo il trasloco della sede da Paderno ad Arese alcuni costi sono ovviamente lievitati proprio in funzione di quello che sta succedendo nell'economia in generale, il cosiddetto surriscaldamento dovuto all'inflazione.

Queste sono le due macro-voci costi della produzione e i proventi.

Per quanto riguarda la distinzione stabile e contributi in conto esercizio, che rappresentano le quote dei soci, l'aumento importante è stato quello che riguarda i ricavi delle vendite: le cosiddette attività economiche, non le attività delegate, quelle standard, ma quelle economiche.

Eravamo arrivati a 4.600.000,00 nel 2019, scesi a 4.000.000,00 nel 2020, siamo risaliti a 4.296.000,00 euro circa per quanto riguarda il 2020 e anche questo è un segnale che in prospettiva reputiamo abbastanza interessante.

Da questo punto di vista ci sembra di poter dire che la dimensione patrimoniale dell'Azienda ha invertito la rotta e punta verso il suo rafforzamento e l'attenzione e il controllo di gestione ci dà un conto economico che ci permette di pensare poi a riprendere i numeri, vi ricordo che negli ultimi due anni abbiamo tagliato tutti gli investimenti che non dessero rendimenti immediati, questo può essere per equilibrare, ma come ha detto prima la Presidente un'Azienda non può semplicemente stabilizzarsi, ma deve anche pensare a crescere e svilupparsi, anche solo per mantenere la qualità dei suoi servizi.

Tra l'altro tutto il tema delle quote è un tema che non vede aumenti da tantissimi anni e la qualità dei servizi è stata sempre assicurata anche a parità di costo negli ultimi anni.

Io mi fermerei qui sui punti e lascerei la parola al Dott. Rado che ci parlerà della sua relazione e al Dott. Nebuloni per un commento più generale sul bilancio.

Dott. Rado Massimiliano – Revisore dei Conti CSBNO

Grazie Dottore.

Per me questo è il secondo anno di revisione della vostra società in un contesto, come dicevamo poco fa, problematico, ma questa non è una novità.

Dal punto di vista prettamente dell'analisi di revisione non starò a leggere la mia relazione, posso sintetizzare il fascicolo di bilancio: lo stato patrimoniale, il conto economico, la nota integrativa e relazione sulla gestione, sono stati redatti seguendo i principi di continuità aziendale e sono stati seguiti i principi in conformità con le norme, con l'OIC e le norme di redazione dei bilanci e seguendo i Principi di Revisione Internazionale ISA Italia.

Non vedo grossi scostamenti rispetto all'anno passato, se non quelli poc'anzi delineati dal Dott. Pouchain.

Anche quest'anno abbiamo avuto delle situazioni straordinarie che hanno mantenuto in equilibrio il bilancio, mi riferisco anche a quest'anno alla donazione delle opere d'arte, che ha dato un contributo a riequilibrare il conto economico, è anche vero che c'è stata una voce relativa alle vacanze dei dipendenti, che sono state accantonate secondo i principi di prudenza, che hanno ridotto quell'impatto positivo dato dalla donazione delle opere d'arte.

È un bilancio in linea con l'anno passato.

Questa è la mia sintesi senza voler dilungarmi con tecnicismi se non richiesti.

Presidente – Maggi Daniela

Ci sono interventi? Ci sono domande?

Dott. Nebuloni Carlo – Commercialista CSBNO

Un commento veloce sul bilancio dal punto di vista tecnico.

Beretta Maura – Istituzionale CSBNO

Scusate non si sente niente, bisognerebbe chiudere i microfoni quando uno sta parlando.

Dott. Nebuloni Carlo – Commercialista CSBNO

È meglio così?

Beretta Maura– Istituzionale CSBNO

Sì. Grazie.

Dott. Nebuloni Carlo – Commercialista CSBNO

Grazie a voi.

Dicevo, non aggiungo molti commenti in realtà a quanto già detto da Luca e da Massimiliano sui tecnicismi di bilancio, volevo rievidenziare, ma già detto anche da loro e da sottolineare, che in un periodo come questo passato, 2020 e 2021, con le difficoltà legate alla pandemia, il fatto di chiudere un bilancio comunque in pareggio, anche colta la filosofia del nuovo C.d.A. di questi anni di evitare le capitalizzazioni sugli investimenti e quindi tutto quello che c'è metterlo a conto economico e spesarlo nell'esercizio è sicuramente un grande risultato.

Un plauso al CdA, al Direttore, a tutta la struttura dell'attività, perché è davvero importante e anche il fatto di avere opere straordinarie, come le donazioni, che è vero che ci hanno permesso di mantenere il bilancio in equilibrio, ma ci sono anche componenti negative quali questi 50.000,00 euro da pagare a Fondo Rischi, comunque importanti, che appesantiscono il bilancio e nonostante questo è un bilancio che chiude in positivo, comunque in pareggio.

È sicuramente un dato su cui fare dei ragionamenti interessanti per il futuro.

Grazie per l'attenzione.

Dott. Rado Massimiliano – Revisore dei Conti CSBNO

Volevo ringraziare la struttura amministrativa, che per quanto mi riguarda mi ha supportato e mi supporta ad ogni richiesta di verifica, le verifiche trimestrali che siamo svolgendo durante l'anno e anche il Consiglio di Amministrazione che mi ha reso partecipe in alcune sedute del Consiglio di Amministrazione, sebbene il mio ruolo non lo preveda.

Volevo ringraziare la struttura per darmi tutto il supporto necessario affinché possa svolgere nella maniera più corretta possibile il mio ruolo.

Grazie.

Presidente – Maggi Daniela

Grazie mille.

Lascio la parola agli interventi.

Colombo Daniela – Sindaco Comune di Nerviano

Sono Daniela Colombo di Nerviano.

Una domanda. Guardando la relazione bilancio si vede, ed è stato anche commentato, il crollo dell'accesso degli utenti alla biblioteca e quindi anche il prestito libri e quanto altro, guardando però i numeri del bilancio, i ricavi delle prestazioni, ma anche i costi, perché immagino che l'acquisto dei libri sia all'interno dei costi per servizi: mi chiedo, c'è un rapporto inversamente proporzionale tra la crescita dei costi e il crollo delle presenze e il prestito libri che ha subito la biblioteca. C'è una spiegazione?

Pouchain Luca – Consigliere C.d.A.

Posso intervenire Presidente?

Volevo solo specificare che la tabellina dei dati di affluenza alle biblioteche riguardano un dato nazionale, non abbiamo il dato specifico per le nostre zone, dove si è verificato comunque una difficoltà anche banalmente di accesso per il prestito libri, però non è collegato questo alla tematica dei costi.

L'offerta si è mantenuta costante ed è stata utilizzata diversamente.

L'aumento dei costi è dovuto alla ripresa delle attività, tendenzialmente quando ripartono le attività economiche queste comportano dei costi per poterle implementare e metterle in linea.

Siccome mi ero scordato prima approfitto grazie allo spunto del Dott. Rado per fare anche io i ringraziamenti al Direttore, alla struttura, dal Dott. Nebuloni, al Dott. Rado, con cui si è creato un bel rapporto di collaborazione nell'interesse dell'Azienda e dei soci.

Presidente – Maggi Daniela

Grazie.

Ci sono altri interventi?
Se non ci sono altre domande e altri interventi metterei in votazione prima la relazione e poi il bilancio Maria Antonia?

Pouchain Luca – Consigliere C.d.A.

No. Si votano insieme credo.

Presidente – Maggi Daniela

Insieme.
Non ci sono altri interventi.
Procederei come prima per appello nominale.
Arese.

Scupola Denise - Assessore Comune di Arese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Baranzate.

Bevilacqua Zoe – Assessore Comune di Baranzate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Bollate.

Albrizio Lucia - Assessore Comune di Bollate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Bresso credo non si sia collegato.
Busto Garolfo.

Campetti Patrizia- Assessore Comune di Busto Garolfo

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Canegrate.

Auteri Giuseppina – Assessore Comune di Canegrate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Cerro Maggiore.

Mutti Sara – Assessore Comune di Cerro Maggiore

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Cesate.

Crippa Ylenia – Assessore Comune di Cesate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Cinisello Balsamo favorevole.
Cormano favorevole per delega.
Cornaredo.

Munero Claudia – Assessore Comune di Cornaredo

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Cusano Milanino.

Maggi Elena – Assessore Comune di Cusano Milanino

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Dairago.

Auteri Guseppina – Assessore di Canegrate delega Comune di Dairago

Favorevole per delega.

Presidente – Maggi Daniela

Lainate.

Maddonini Danila – Assessore Comune di Lainate

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Legnano. Non c'è più.

Presidente – Maggi Daniela

Nerviano

Colombo Daniela -Sindaco Comune di Nerviano

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Novate Milanese.

Valsecchi Roberto – Assessore Comune di Novate Milanese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Paderno Dugnano.

Varisco Anna – Assessore Comune di Paderno Dugnano

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Parabiago.

Ferrario Luca – Vicesindaco Comune di Parabiago

Astenuto.

Presidente – Maggi Daniela

Pero.

Marano Stefania – Assessore Comune di Pero

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Pogliano Milanese. Non c'era? Non ricordo?

Presidente – Maggi Daniela

Pregnana Milanese.

Cislaghi Stella – Assessore Comune di Pregnana Milanese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Rescaldina.

Ielo Gilles André - Sindaco Comune di Rescaldina

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Rho.

Giro Valentina – Assessore Comune di Rho

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

San Giorgio su Legnano.

Ruggeri Claudio – Assessore Comune di San Giorgio su Legnano

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

San Vittore Olona non era presente.
Senago favorevole per delega.
Sesto San Giovanni.

Magro Alessandra – Assessore Comune di Sesto San Giovanni

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Settimo Milanese.

Fioravanti Raffaella – Assessore Comune di Settimo Milanese

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Solaro.

Beretta Monica – Assessore Comune di Solaro

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Vanzago.

Donghi Laura – Assessore Comune di Vanzago

Favorevole.

Presidente – Maggi Daniela

Villa Cortese.

Lamera Luigi – Vicesindaco Comune di Villa Cortese

Astenuto.

Presidente – Maggi Daniela

Mi fate un rapido calcolo, ma direi che ...

Beretta Maura – Istituzionale CSBNO

Scusate, l'Assessore Bragato vedo che risulta ancora collegato, proverei a richiamarlo per il suo voto.

Magistrelli Gabriele – Assessore di Comune di Pogliano

Mi avete sentito come Pogliano?

Presidente – Maggi Daniela

No. Scusatemi Pogliano no.

Magistrelli Gabriele – Assessore di Comune di Pogliano

Favorevole. Avevo un problema al microfono.

Presidente – Maggi Daniela

Riprovo con Legnano.

Beretta Maura – Istituzionale CSBNO

Gli ho scritto, riesce a collegarsi ma ...

Presidente – Maggi Daniela

Proseguirei però.

Beretta Maura – Istituzionale CSBNO

Sto provando di chiamarlo.

Bragato Guido – Assessore Comune di Legnano

Scusate. Mi sentite? Ho avuto problema.
Eravamo già in votazione giusto?

Presidente – Maggi Daniela

Sì. Siamo in votazione del punto n. 2.

Intervento – Comune di Legnano

Favorevole. Scusate.

Presidente – Maggi Daniela

Direi che il punto n. 2 è approvato.

Maura Beretta – Istituzionale CSBNO

È approvato con 28 voti favorevoli e 927,13 millesimi.

A seguito delle dichiarazioni di voto viene approvato il Bilancio consuntivo 2021 e relativi allegati 28 favorevoli, pari alla quota di pari a 927,13 millesimi, nessun contrario e 2 astenuti pari a 32,62 millesimi

Favorevoli 28 pari a 927,13 millesimi

Arese, Baranzate, Bollate, Busto Garolfo, Canegrate, Cerro, Cesate, Cinisello, Cormano, Cornaredo, Cusano, Canegrate, Lainate, Legnano, Nerviano, Novate, Paderno Dugnano, Pero, Pogliano, Pregnana, Rescaldina, Rho, San Giorgio, Senago, Sesto, Settimo, Solaro, Vanzago.

Contrario: nessuno

Astenuto: 2 Parabiago e Villa Cortese pari a 32,62 millesimi

Presidente – Maggi Daniela

Grazie mille.

Maria Antonia Triulzi – Presidente CdA.

Voglio ringraziare tutti i nostri soci di questa fiducia e vi ringrazio davvero di cuore e spero di poter continuare a lavorare insieme a voi in questo momento di grandissimo cambiamento, dove il nostro Direttore ci lascia e si apre un periodo nuovo.

Lascerei la parola un attimo al Dott. Stefanini se ci deve comunicare qualcosa di particolare del lavoro di quest'anno.

Stefanini Gianni – Direttore

Grazie Presidente.

Nulla di particolare, volevo solamente rammentare che, come aveva anticipato prima la Presidente, in una più approfondita analisi delle azioni di bilancio, che si può trovare in una relazione che non rientra tra quelle approvate, ma che da 25 anni a questa parte la struttura redige e che testimonia il lavoro che nel corso dell'anno la struttura effettua sulla base dei contributi che vengono erogati e dalle vendite dei servizi che vengono effettuati.

È una lettura impegnativa, sono un centinaio di pagine, però è la documentazione di tutto quello che succede nell'ambito dell'Azienda.

Direi che io stesso e il Consiglio di Amministrazione non può altro che essere più che soddisfatto di questo risultato, il risultato di questa Assemblea.

Vi rinnovo l'invito a vederci il 23 giugno a Paderno in occasione della giornata di studio, di convegno, che è stata organizzata anche per ricordare il nostro collega Rino

Clerici che molti di voi hanno conosciuto e che sarà anche l'occasione per fare qualche considerazione finale su 25 anni di lavoro nel CSBNO.

Grazie a tutti.

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA.

Grazie Gianni.

Il 23 il CdA. lo ritiene particolarmente importante perché non abbiamo mai trovato in questi due anni insieme un momento proprio di studio e in questo convegno si parlerà in particolare sui dati, sulla lettura dei dati che è stata fatta, in particolare Clerici ha fatto tutto un lavoro sulla lettura dei dati.

Sarà il momento per confrontarci e dirci dove stiamo andando, da che parte andiamo, come saranno le nostre biblioteche?

Questo credo che sarà davvero un bel momento tutti insieme, dove le risorse che voi mettete potranno essere tradotte anche in progetti futuri e progetti fortemente inseriti nella nostra comunità e nel futuro, soprattutto nel futuro delle nuove generazioni.

Vi ringraziamo come CdA di cuore per la vostra fiducia.

Presidente – Maggi Daniela

Grazie mille.

Non vorrei sembrare ridondante però mi sento di ringraziare invece il C.d.A. per il lavoro svolto in questi anni anche e soprattutto in tempo di pandemia, ha ereditato una situazione non semplice e l'ho già detto in più di un'occasione, ma veramente sono stati anni di proficuo lavoro e ottima collaborazione a supporto dei soci.

Presidente – Maggi Daniela

Passiamo al punto n. 4. Va bene?

C'è qualche altro socio che vuole fare qualche altra comunicazione?

Maddonini Danila – Assessore Comune di Lainate

Un ringraziamento a tutti per il lavoro svolto. Questo mi sembra doveroso, chiaramente alla struttura, al CdA, in questo momento un po' particolare che chiaramente segna anche una svolta.

Ringrazio anche il Direttore che per tanti anni ha seguito l'Azienda e che a breve si dedicherà penso ad altre attività sempre molto stimolanti.

Un grazie sentito a tutti per questa svolta che è stata data ad una serie di iniziative, il modus operandi, che negli ultimi anni, la politica aveva abbandonato la strada più corretta.

Un grazie veramente sentito per l'opera che il CdA., la Presidente, insieme chiaramente a tutta la struttura e anche al Presidente dell'Assemblea, tutti quelli che collaborano per il successo, il risultato positivo di questa Azienda, che è preziosa per tutti i Comuni soci.

Varisco Anna – Assessore Comune di Paderno Dugnano

Anche io mi unisco ai ringraziamenti. Davvero grazie per il grande lavoro che via, via si sta facendo, anche il percorso che si è intrapreso mi sembra che sia il percorso giusto.

Guardiamo avanti sempre di più con uno sguardo aperto e vediamo di inserire magari servizi innovativi, i discorsi che ci siamo fatti.

C'è una sicurezza di base, oggi come oggi, ricordo quando venni nominata Assessore, che non c'era e mi sembra che si sia raggiunto quantomeno un equilibrio, una certa stabilità, andiamo nella direzione del consolidamento e mi sembra che l'obiettivo sia stato raggiunto.

Ringrazio tantissimo anche il Direttore per il prezioso lavoro condotto in questi anni.

Poi ci racconterà cosa andrà a fare dopo però perché siamo molto curiosi, sicuramente lei è una risorsa infinita rispetto a tutta una serie di intuizioni e idee molto importanti, che a mio avviso non si devono fermare, comunque devono essere portate avanti.

Ringrazio tutti quanti. Ringrazio il CdA.

Tutti quelli che hanno contribuito a raggiungere questi risultati e guardiamo avanti. Grazie ancora.

CONSORZIO SISTEMA BIBLIOTECARIO NORD – OVEST

IN TELECONFERENZA SU PIATTAFORMA GOTOMEETING DEL 30 MAGGIO 2021

P. N. 4 O.d.G. – COMUNICAZIONI DEL CDA.

Presidente - Maggi Daniela

Se non si sono altri interventi? Maria Antonia volevi aggiungere qualcosa?

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA

Volevo soltanto aggiornarvi sulla situazione del concorso del Direttore.

Il concorso del Direttore è arrivato tra oggi e domani nella fase finale.

I candidati che hanno terminato il percorso sono 5.

Oggi avevano il primo orale, sono stati fatti due scritti, oggi c'era il primo orale, domani ci sarà il secondo orale.

Tra domani sera e dopodomani avremo la graduatoria.

Noi abbiamo chiesto alla Commissione di fornire non soltanto un nominativo del vincitore, ma una graduatoria perché non si sa mai.

Questo è un incarico che dura soltanto tre anni.

Bisogna anche capire e valutare se la persona che ha vinto poi lo accetterà.

Dico questo perché le persone che hanno partecipato e sono arrivate alla fine della selezione sono persone che hanno tutti lavori a tempo indeterminato e quindi hanno creduto proprio nel CSBNO e l'idea di lasciare dei lavori, alcuni lavori pubblici e altri lavori privati, per giocare questa avventura nel CSBNO.

Vuol dire che è un po' di fama, la chiamiamo così, oppure un po' di stima, a livello anche nazionale, ve la siete guadagnata.

Vi ringrazio tutti e ci sentiamo.

Presidente – Maggi Daniela

Se non ci sono altri interventi possiamo chiudere l'Assemblea?

Ruggeri Claudio – Assessore Comune di San Giorgio su Legnano

Claudio Ruggeri di San Giorgio.

Io dopo di dieci anni di CSBNO come Assessore, forse sono quello più vecchio qui tra tutti, noi terminiamo il nostro mandato come Amministrazione, non è escluso che si possa andare avanti successivamente, perché io mi sono candidato come Sindaco a San Giorgio, stiamo sistemando un po' le deleghe e probabilmente ci si rivedrà ancora.

I miei saluti grandi, grandi a Stefani che comunque in 25 anni ha dato una struttura ai nostri Comuni di tutto rispetto.

L'ha sempre voluta far crescere, la personalizzata molto, non c'è che dire.

Grazie anche a voi tutti e magari ci vedremo ancora.

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA

In bocca al lupo per la candidatura.

Ruggeri Claudio – Assessore del Comune di San Giorgio su Legnano

Dico grazie, perché non mi piace dire crepi.

Triulzi Maria Antonia – Presidente CdA

Generalmente si dice viva il lupo.

Ruggeri Claudio – Assessore del Comune di San Giorgio su Legnano

Non sono scaramantico.

Maria Triulzi – Presidente C.d.A.

Oltre San Giorgio su Legnano altri Comuni vanno alle elezioni i nostri più cari auguri di un buon lavoro per le loro attività di questo periodo.

Magro Alessandra – Assessore Comune di Sesto San Giovanni

Presidente io volevo salutare l'Assemblea. Sesto San Giovanni.

Sesto è uno di quei Comuni che va al voto e quindi il mio mandato si concluderà fra pochi giorni e probabilmente è l'ultima Assemblea a cui partecipo.

Volevo salutarvi, ringraziarvi, sono stati cinque anni molto impegnativi e formativi anche.

Sicuramente un'esperienza che mi porterò sempre dietro, che anzi secondo me tutti nella vita dovrebbero fare, perché avere il privilegio di poter stare nelle istituzioni è appunto un privilegio e un'esperienza che dovrebbero fare tutti.

Per questo ringrazio chi mi ha dato la possibilità di fare questo percorso.

Tanti auguri di buon lavoro anche a voi e buon proseguimento.

Auteri Giuseppina – Assessore Comune di Canegrate

Anche io volevo salutare tutti, perché anche Canegrate va al voto e io

Ci sarà un gruppo di ragazzi, di giovani...

Volevo ringraziare tutti perché anche io se faccio un bilancio di questa esperienza trovo che la situazione dal 2017 ad oggi, ...di Azienda, di relazioni anche tra di noi, di armonia, ha avuto un'evoluzione importante ed estremamente positiva.

Questo clima positivo, di confronto, di collaborazione e di estrema disponibilità all'ascolto ed a trovare sempre delle soluzioni intelligenti ai problemi che via, via si sono presentati, problemi importantissimi, io trovo che questa disponibilità, questa attitudine a questo modus operandi sia la chiave del successo di questa Azienda.

Un grosso ringraziamento a tutti e un grosso in bocca al lupo e continuate così in questa direzione, perché ognuno ha saputo fare la propria parte e questo è un valore aggiunto.

Stefanini Gianni – Direttore

Presidente posso dire l'ultima cosa?

Volevo dire una cosa perché è stato molto sottolineato il patrimonio che l'Azienda ha messo in piedi.

Io volevo sottolineare un aspetto, guardate questo territorio ha un patrimonio notevole, di intelligenze, di persone, di strutture e prima ancora di quello dell'Azienda è questo territorio che ha un grande patrimonio.

Abbiate il coraggio di affrontare il cambiamento, le sfide che ci sono, mettendo in gioco le intelligenze e i patrimoni.

Abbiate coraggio e muovetevi sempre con la cooperazione, perché con la cooperazione questo territorio è fortissimo. È uno dei territori più forti e più significativi in Italia, ma solamente con la cooperazione.

Abbiate coraggio e collaborate ancora di più di quanto non avete fatto fino ad ora.

I risultati sicuramente arriveranno con qualsiasi altra gestione.

Grazie ancora per le dimostrazioni di stima.

Grazie.

Presidente – Maggi Daniela

Ci sono altri interventi.

Se non ci sono altri interventi Gianni io ti ringrazio anche a nome personale, perché abbiamo attraversato qualche momento difficile insieme, ma devo dire che per me sei sempre stato una guida importante, un supporto importante e di questo ti ringrazio però a nome di Daniela Maggi, proprio a nome mio.

A nome dell'Amministrazione, ma prima di tutto a nome mio.

Se non ci sono altri interventi chiuderei qui l'Assemblea.

Ci riaggiorniamo, come sempre sia io, che il Presidente del C.d.A. restiamo a disposizione per qualunque cosa.

Vi auguro una buona serata e vi ringrazio molto per la collaborazione di questa sera.

La Presidente dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 19,25.

ALLEGATO AL PUNTO 3 O.d.G. – VALUTAZIONE MODIFICHE STATUTARIE

Indirizzi interpretativi in ordine ai rapporti tra l'organo amministrativo e il direttore in CSBNO

L'assemblea dell'Azienda consortile CSBNO

Premesso che:

- l'art. 114, comma 3 del D.Lgs. 267/2000 dispone: "Organi dell'azienda e dell'istituzione sono il consiglio di amministrazione, il presidente e il direttore, al quale compete la responsabilità gestionale";
 - l'art. 20 dello Statuto attribuisce all'organo amministrativo, tra le altre, le seguenti competenze
 - b) nomina il Direttore e stabilisce le relative condizioni contrattuali;
 - c) definisce il piano annuale degli incarichi professionali e delle consulenze per assicurare il buon andamento delle attività consortili;
 - i) assume gli indirizzi politico-amministrativi e di programmazione e li affida al Direttore;
 - l'art. 22 dello Statuto attribuisce al direttore, tra le altre, le seguenti competenze:
 - b) sulla base della programmazione definita dal Consiglio di Amministrazione, affida gli incarichi, assume e dirige il personale, cura le relazioni sindacali ed adotta i provvedimenti disciplinari;
 - d) sottopone al Consiglio di Amministrazione lo schema del piano delle attività, dei programmi annuali e pluriennali e del conto consuntivo;
 - e) relaziona periodicamente al CdA sulle attività dell'Azienda, sugli andamenti gestionali e sulla tenuta finanziaria del bilancio;
 - f) esegue le decisioni del CdA, anche con atti che impegnino l'Azienda verso l'esterno;
 - g) sottoscrive i contratti e stipula le convenzioni;
 - h) presiede le commissioni di gare e di concorsi;
 - i) dispone per gli acquisti e per le forniture indispensabili al funzionamento dell'Azienda, in conformità alle indicazioni generali del CdA, dandone periodica comunicazione allo stesso;
 - l) secondo gli indirizzi e le determinazioni del CdA ha la rappresentanza legale dell'Azienda avanti a tutte le giurisdizioni e può nominare procuratori
 - dalle norme statutarie innanzi richiamate risulta evidente che i rapporti tra organo amministrativo e direttore nell'Azienda speciale consortile CSBNO sono improntati al principio, proprio degli Enti locali, della distinzione tra atti di indirizzo politico – amministrativo e di gestione;
- tutto ciò premesso, l'Assemblea

Approva

i seguenti indirizzi interpretativi:

- 1) gli atti fondamentali dell'Azienda e gli altri di competenza dell'Assemblea costituiscono indirizzo e vincolo sia per l'organo amministrativo che per il direttore; in particolare il budget e il piano programma costituiscono autorizzazione ad effettuare le spese e a riscuotere le entrate ivi previste;
- 2) ferma restando la responsabilità gestionale del Direttore, l'organo amministrativo, tenuto conto degli indirizzi espressi dall'Assemblea, definisce il tetto di spesa complessivo per il personale tenuto conto della dotazione organica e dei limiti assunzionali, della contrattazione di secondo livello e dell'inquadramento del personale;
- 3) ferma restando la responsabilità del direttore nell'espletamento delle procedure idonee al conferimento di incarichi e consulenze, il direttore deve tuttavia osservare il piano annuale degli incarichi professionali e delle consulenze approvato dall'organo amministrativo per assicurare il buon andamento delle attività consortili;
- 4) con particolare riguardo alla rappresentanza processuale, spetta all'organo amministrativo decidere la costituzione in giudizio dell'Azienda e, attesa la natura fiduciaria degli incarichi di difesa, esprimere se del caso indirizzi al riguardo;

- 5) l'organo amministrativo esprime indirizzi, monitorandone la costante osservanza, su ogni argomento che concerne lo svolgimento dei servizi affidati e la gestione dell'Azienda;
- 6) spetta al Presidente dell'organo amministrativo la rappresentanza dell'Azienda in relazione agli atti e alle attività che siano espressione di indirizzo politico-amministrativo;

Premesso altresì che:

- l'art. 22, comma 1 lett. j) dello statuto, già richiamato, dispone che spetta al Direttore “secondo gli indirizzi e le determinazioni del CdA ha la rappresentanza legale dell'Azienda avanti a tutte le giurisdizioni e può nominare procuratori”
- in caso di controversia tra il Direttore e l'Azienda quest'ultima dovrebbe trovare separata rappresentanza processuale in capo al Presidente del Consiglio di Amministrazione per evitare un palese conflitto di interessi;
- al fine di rendere conoscibile e opponibile ai terzi la rappresentanza processuale del Presidente dell'organo amministrativo è necessario procedere alla conforme modificazione dello Statuto;
- a partire da tale oggettiva esigenza, risulta più in generale opportuno un approfondimento circa la rappresentanza legale dell'Azienda in relazione alle diverse tipologie di atti e attività;

in relazione a tali ulteriori premesse, l'Assemblea dà mandato al Consiglio di Amministrazione di predisporre una proposta di modifiche statutarie relativamente alla rappresentanza legale dell'Azienda da sottoporre all'esame della stessa Assemblea.