



Concertazione del Piano Strategico



Le esigenze di scenario e il livello di sviluppo dell'Azienda Speciale rendono necessaria la redazione di un Documento che illustri la **strategia di breve-medio termine** del CSBNO.

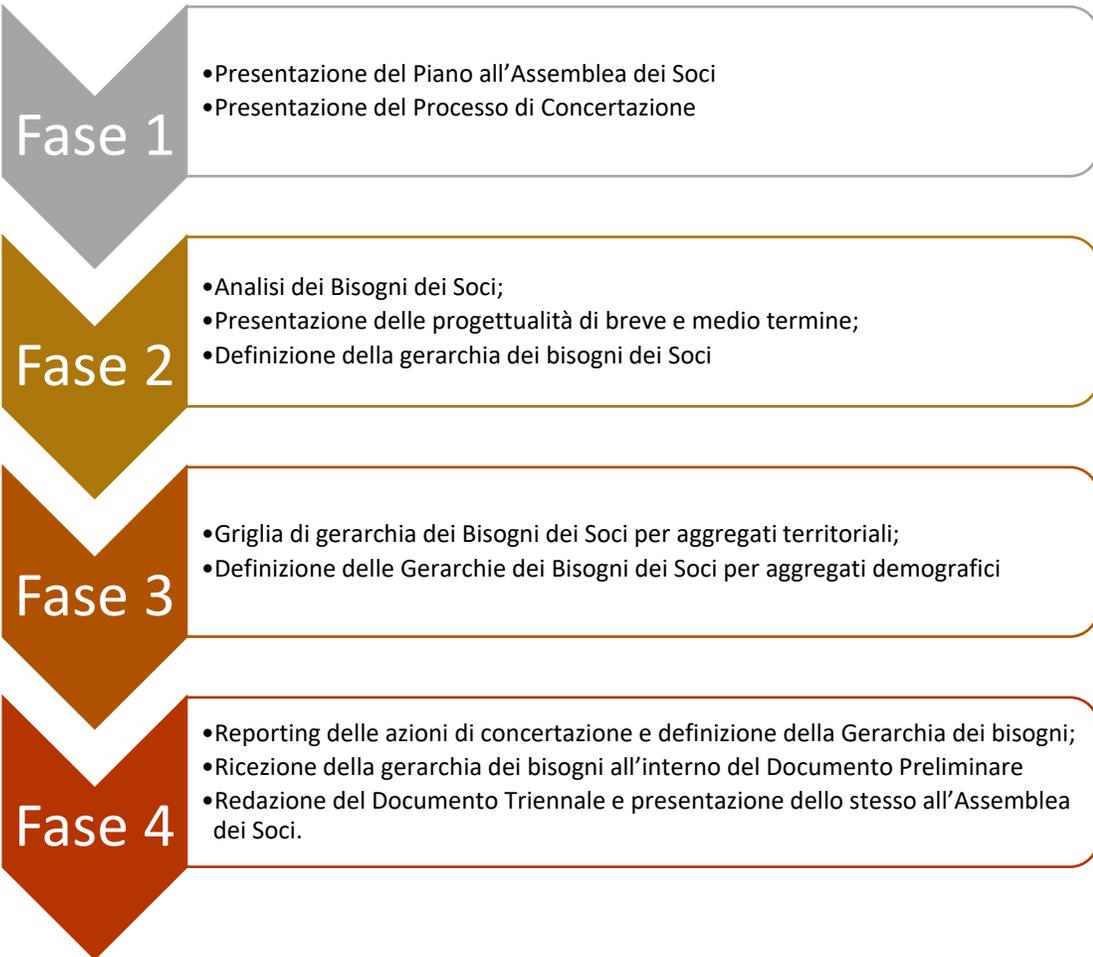
Tale documento nasce dal **confronto** che il CSBNO ha avviato **negli anni** con i propri **stakeholder interni ed esterni**.

Le fasi di concertazione nascono quindi come **ulteriore elemento di dialogo** tra il **CSBNO**, gli **attori territoriali**, il **team** e l'**Assemblea dei Soci**, con lo scopo di definire un percorso di **sviluppo condiviso dell'Azienda Speciale**, in grado di declinare i criteri di **efficacia ed efficienza** gestionale in una logica di **sviluppo territoriale**.



La definizione del documento triennale avverrà seguendo un processo diviso in 4 fasi principali:

- Condivisione del **Documento Preliminare di Piano**;
 - **Prima fase di concertazione**, i bisogni dei comuni su base **territoriale**;
 - **Seconda fase di concertazione**: i bisogni dei comuni su base **demografica**;
 - Elaborazione del Report dell'attività di concertazione e definizione della **gerarchia dei bisogni**
-



Le fasi di concertazione avverranno aggregando i Soci sulla base di due principali criteri.

La **prima fase** di concertazione vedrà partecipare i soci sulla base di aggregati **territoriali**. In questo modo sarà possibile individuare le «categorie di bisogni» che emergono da **esigenze di contesto**.

La **seconda fase** di concertazione sarà invece deputata all'analisi delle esigenze dei Soci con **caratteristiche demografiche** comuni. In questo modo sarà possibile per il CSBNO definire azioni che rispondano sia ad esigenze dei comuni più popolosi, che alle necessità di Comuni in cui la popolazione è minore.



I Soci vengono riuniti per circoscrizioni territoriali:

- Soci Area Nord;
- Soci Area Nord-Ovest;
- Soci Area Alto Milanese



I Soci vengono riuniti per dimensione demografica:

- Comuni con **più di 30.000 abitanti**;
- Comuni con **meno di 30.000 abitanti**.





Id. Attività	Descrizione Attività	Settembre				Ottobre				Novembre				Dicembre				Gennaio			
		1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°
1	Redazione e approvazione del Documento di Presentazione del Piano Triennale 2021 - 2023 da parte del CdA																				
2	Presentazione all'Assemblea del Documento di Presentazione del Piano Triennale 2021 - 2023																				
3	Incontro con il Comitato Territoriale																				
4	Elaborazione delle schede di approfondimento per la gestione della concertazione																				
5	Prima azione di concertazione, e reporting degli incontri																				
6	Seconda azione di concertazione, reporting degli incontri e definizione del Documento di Sintesi del Processo di Presentazione																				
7	Condivisione con la Commissione Tecnica;																				
8	Redazione della proposta di Piano a seguito dei laboratori e dei vari momenti di condivisione																				
9	Condivisione delle Proposte di Piano con il CdA per sua approvazione																				
10	Convocazione Assemblea dei Soci																				





In ogni biblioteca, il meglio delle biblioteche italiane

