



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

Paderno Dugnano, 16 aprile 2020

BILANCIO DI PREVISIONE 2020

Relazione del Consiglio di Amministrazione

INTRODUZIONE

Il nuovo Consiglio di Amministrazione (“CDA”) dell’azienda speciale consortile CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo (ex Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest, in sigla “CSBNO”) è stato eletto dall’Assemblea dei Comuni soci che si è tenuta il 19 dicembre 2019, in seguito alle dimissioni del precedente Consiglio.

Il CDA attuale è composto dal Presidente, che proviene dalla Pubblica Amministrazione, e da 2 consiglieri con competenze diverse e provenienti dal settore privato. È sembrato importante creare innanzitutto una base comune di conoscenza dell’azienda speciale CSBNO partendo dall’approfondimento dello Statuto ed in particolare dei ruoli e delle funzioni che ciascun soggetto facente parte dell’azienda è chiamato a ricoprire.

Assemblea, CDA, Comitato Territoriale, Direttore hanno ruoli politici, amministrativi e gestionali diversi di indirizzo o di gestione che devono trovare una sinergia capace di mantenere i risultati conseguiti finora e sviluppare il CSBNO utilizzando tutte le competenze presenti in azienda.

Sviluppo che deve rispondere al mandato ampio che viene attribuito all’azienda dallo Statuto, non solo in ambito bibliotecario ma anche culturale e sociale in senso molto ampio. Inoltre la lettura attenta delle linee guida espresse dall’ultima Assemblea dei Comuni Soci del CSBNO hanno rappresentato per il nuovo CDA un importante punto di partenza per il proprio impegno e un preciso orientamento della propria azione.

METODO DI LAVORO

In questo primo periodo il CDA ha avviato un programma di incontri di lavoro molto intenso (presoché settimanale: sono stati tenuti 10 Consigli in tre mesi, oltre a numerosi altri incontri con la direzioni e diversi consulenti, o di approfondimento tra consiglieri) per riuscire a comprendere la complessità delle varie operatività dell’azienda, assumere decisioni indispensabili e urgenti per il funzionamento della struttura e contemporaneamente condividere con la struttura una rappresentazione approfondita del bilancio consuntivo del 2019 e su quello preventivo per il 2020.

Questo impegno del CDA, soprattutto per iniziativa del Presidente, si è articolato anche mediante una presenza nelle biblioteche e nella struttura per conoscere gli operatori e le attività delle biblioteche. In una fase recente si è tradotto il medesimo impegno conoscitivo con il partecipare ad alcune videoconferenze operative della struttura.



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

L'AZIENDA CSBNO

Dal punto di vista dei servizi l'azienda esprime una significativa leadership sugli aspetti culturali e biblioteconomici sia nell'ambito dei propri territori che all'esterno. In particolare è stata sviluppata con grande attenzione la formazione dei bibliotecari sia per le biblioteche che il CSBNO gestisce totalmente, che per il personale di supporto che viene richiesto dai soci.

Questo garantisce a tutti i Comuni di poter contare su Biblioteche capaci di essere ben inserite nella propria comunità e contemporaneamente di poter offrire un alto livello di servizi culturali. Abbiamo apprezzato la scelta fatta nella stesura dei contratti per i dipendenti: contratti che fanno riferimento agli accordi nazionali promossi da FEDERCULTURE e che sono in grado di riconoscere al lavoro e alla competenza nel campo culturale una retribuzione equa e rispettosa della dignità del lavoratore. Il Presidente in particolare ha approfondito le relazioni con partner esterni e sistemi bibliotecari con cui si collabora o con i quali sono stati fatti contratti di servizi.

NOMINA CONSULENTI

Il CSBNO nei precedenti anni si è avvalso di consulenti per garantire l'apporto di professionalità necessarie all'operatività aziendale ma non presenti nella struttura.

Il CDA ha proceduto ad analizzare singolarmente le funzioni dei professionisti e incaricato solo quelli indispensabili per legge (es. Medico, responsabile privacy, controllo di gestione) indicando dove sia possibile, la ricerca di formare e utilizzare personale interno.

Per il corrente anno oramai in corso il CDA ha confermato i nominativi di alcuni dei collaboratori attuali ripromettendosi in futuro di aprire selezioni pubbliche per eventuali nuovi incarichi.

BILANCIO 2019

Si è dedicato molto più tempo del previsto per la chiusura del bilancio Consuntivo 2019, che in sede di preconsuntivo manifestava uno sbilancio, sanato dall'autorizzazione ad utilizzare le riserve a copertura decisa dall'Assemblea dei soci di dicembre. Il ritardo è stato in parte motivato dalla necessità del CDA di esaminare in breve tempo la notevole quantità di dati e di attività dell'azienda, in parte dalla necessità della struttura di procedere ad una analisi molto dettagliata delle varie voci.

A quanto sopra si è aggiunta l'emergenza Covid che ha impegnato notevolmente la struttura nel far fronte al cambiamento indispensabile di operatività.

L'Azienda già nella seconda metà dell'anno 2019 aveva avviato provvedimenti di controllo e revisione della spesa attraverso una implementazione di nuove procedure di controllo di gestione con figure professionali competenti in questo specifico settore. Questo lavoro ha permesso di limitare gli squilibri di bilancio e di limitare l'indebolimento della struttura patrimoniale dell'azienda.

Analizzando e confrontando i bilanci degli ultimi anni si evince comunque che le difficoltà, sia di liquidità che patrimoniali, non sono riferibili solo all'ultimo consuntivo e sono ancora da indagare approfonditamente.

Il CDA fa presente che, pur senza nessuna sollecitazione dello stesso, il Direttore Generale ha ri-



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

nunciato al proprio bonus e la struttura di staff ha accettato di vedersi dimezzare i consueti premi aziendali, consentendo un risparmio importante.

È stato chiuso il Bilancio Consuntivo 2019 con una situazione migliorativa rispetto a quella presentata nelle Assemblee dei soci di maggio e dicembre 2019, frutto del lavoro attento di revisione.

Va sottolineato che le perdite espresse nel consuntivo che il CDA presenta sono riferibili per larga parte a voci considerabili come “una tantum”, che non dovrebbero più presentarsi nei prossimi esercizi.

L'Azienda ad oggi presenta una struttura del conto economico sostenibile, anche se andrà controllata l'incidenza delle spese generali, mantiene una certa fragilità patrimoniale e presenta problematiche di equilibrio temporale tra investimenti e finanziamenti. L'indebitamento inoltre, anche se si riduce, sconta le necessità di ottenere liquidità a fronte di una certa rigidità nel meccanismo di incasso delle quote da parte dei soci e clienti.

Relativamente a queste tensioni della liquidità il CDA si permette di evidenziare ai soci la necessità, da parte del CSBNO, di ricevere versamenti regolari delle quote come prevede lo Statuto, in quanto queste costituiscono una fonte importante di finanziamento che inizia ad essere percepita dalla fine del primo trimestre, mentre le spese vive necessarie a svolgere le attività previste iniziano a decorrere dall'inizio dell'anno.

BILANCIO 2020

Il bilancio che viene presentato si pone come un necessario passaggio di consolidamento, per affrontare un anno di transizione che dovrà tener conto anche del mutato scenario sociale post epidemia. I prossimi mesi serviranno al CDA per approfondire l'indagine sull'azienda e sui conti avviata e per poter predisporre un piano triennale di rilancio a partire dal prossimo anno.

Il CDA ha espresso le seguenti linee guida per la stesura dello stesso in piena coerenza con il mandato espresso dall'Assemblea al CDA per la gestione dell'azienda:

- Implementazione del controllo di gestione con analisi approfondita dei costi generali della struttura;
- Investimenti limitati ad attività che possono generare ritorni economici a breve;
- Assunzioni solo legate alle necessità operative di nuove convenzioni con i Comuni che prevedono ritorni certi;
- Mantenimento di una visione prudentiale nelle previsioni dei ricavi.

L'Azienda è consapevole della necessità di un piano strategico di lungo respiro che si possa sostanziare in un piano industriale triennale che verrà presentato per il triennio 2021-2023.

EMERGENZA COVID19

Tutto quanto esposto deve inoltre affrontare la situazione attuale dovuta all'emergenza COVID. Nel bilancio di previsione si è già considerato il taglio parziale ma importante di alcune attività che hanno caratterizzato e qualificato il CSBNO in questi ultimi anni quali le Visite guidate e altre attività culturali che difficilmente si potranno svolgere per un periodo indefinito.

Questo però non può significare cancellare la Cultura in un momento in cui risultano impossibili al-



CSBNO

culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

cune attività di gruppo, ma si vuole che sia lo stimolo per trovare modi nuovi e forme diverse affinché le biblioteche e il sistema che le sostiene possano svolgere appieno la loro necessaria funzione di agenzie culturali primarie del territorio.

Attenti a tutti gli sviluppi a cui andremo incontro, siamo preparati a cogliere le richieste delle nostre comunità sapendo che se la ricostruzione dei nostri tessuti sociali potrà avvenire attraverso una robusta ripresa economica, questa sarà strettamente legata alla vita sociale e alla Cultura, quella cultura che potrà diffondersi e rendere più coese le nostre comunità anche grazie ad una collaborazione stretta tra CSBNO e Comuni

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente
Maria Antonia Triulzi

Il Vicepresidente
Matteo Colombo

Il Consigliere
Luca Pouchain