

VERBALE RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA del 29 MAGGIO 2018

In data 29 maggio 2018 alle ore 18,06, presso la sala consiliare del Comune di Parabiago, si è riunita l'Assemblea del Csbno.

- 1– Approvazione verbale del 16/04/2018
- 2 – Comunicazioni presidente Cda
- 3 – Bilancio consuntivo 2017 e relativi allegati

Presiede, a norma dell'art. 17 comma 4 dello Statuto, il vicepresidente Ivo Merli. In apertura dei lavori si procede alla verifica del numero legale per la validità della seduta. Sono presenti i seguenti Comuni:

COMUNE	DELEGATO PER LA SEDUTA			Presenze
	QUALIFICA	NOME	Quote %	
BARANZATE	Assessore alla cultura	Zoe Bevilacqua	18,58	1
BOLLATE	Assessore alla cultura	Monica Beretta (SO)	54,58	1
BRESSO	Assessore alla cultura	Caterina Lamanna (CM)	31,08	1
BUSTO GAROLFO	Assessore alla cultura	Giuseppina Romana Auteri (CA)	20,39	1
CANEGRATE	Assessore alla cultura	Giuseppina Romana Auteri	18,88	1
CERRO MAGGIORE	biblioteca	Angela Tortorelli	19,74	1
CESATE	Assessore alla cultura	Laura D'Angelo	14,70	1
CINISELLO BALSAMO	Assessore alla cultura	Caterina Lamanna (CM)	102,42	1
CORNAREDO	Assessore alla cultura	Valentina Giro (RH)	27,74	1
CUSANO MILANINO	Assessore alla cultura	Caterina Lamanna	20,80	1
DAIRAGO	Consigliere	Antonio Bandera	6,57	1
LAINATE	Assessore alla cultura	Ivo Merli	35,44	1
LEGNANO	Consigliera	Federica Farina	79,28	1
NERVIANO	Assessore alla cultura	Sergio Girotti	20,82	1
NOVATE MILANESE	Assessore alla cultura	Sidhartha Canton	34,32	1
PADERNO DUGNANO	Assessore alla cultura	Maura Alessia Pera (PD)	74,21	1
PARABIAGO	Assessore alla cultura	Adriana Nebuloni	26,76	1
PERO	Assessore alla cultura	Valentina Giro (RH)	43,96	1
PREGNANA MILANESE	Assessore alla cultura	Valentina Giro (RH)	7,45	1
RESCALDINA	Assessore alla cultura	Giuseppina Romana Auteri (CA)	15,74	1
RHO	Assessore alla cultura	Valentina Giro	66,57	1
SAN GIORGIO SU LEGNANO	Assessore alla cultura	Claudio Ruggeri	7,73	1
SAN VITTORE OLONA	Assessore alla cultura	Maura Alessia Pera	9,26	1
SENAGO	Assessore alla cultura	Sara Capuano	26,12	1
SESTO S. GIOVANNI	Assessore alla cultura	Sara Capuano (SE)	81,96	1
SETTIMO MILANESE	Assessore alla cultura	Valentina Giro (RH)	20,18	1
SOLARO	Assessore alla cultura	Monica Beretta	15,16	1
VANZAGO	Assessore alla cultura	Valentina Giro (RH)	14,63	1
VILLA CORTESE	Assessore alla cultura	Claudio Ruggeri (SG)	7,04	1
			922,11	29

Sono quindi presenti 29 Comuni su 32, per un totale di 922,11 % delle quote

Assistono alla seduta il presidente del Cda Fabio Degani e il Revisore Unico Maria Cristina Trovarelli.

Poiché sono superati i parametri statutarî l'Assemblea è legalmente costituita.

P. N. 1 O.d.G. – VERBALE DEL 14/04/2018

Vicepresidente – Ivo Merli

Direi che possiamo iniziare con 29 presenze e 922,11‰ di presenze.

La riunione è valida.

Sostituisco la collega Nava che questa sera non ha potuto intervenire.

Molto felicemente la sostituisco anche perché ho l'onore di presiedere la riunione con il nuovo Presidente Fabio Degani, sono fortunato a dare poi a lui la parola e presiedere insieme a lui questo incontro dell'Assemblea del Consorzio Bibliotecario.

Prima però di dare la parola alle comunicazioni del Presidente dobbiamo provvedere all'approvazione del verbale del 16.04.2018.

Favorevoli: 24 (762,50‰) - Bollate, Bresso, Busto Garolfo, Canegrate, Cesate, Cinisello Balsamo, Cornaredo, Cusano Milanino, Nerviano, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, San Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Senago, Sesto San Giovanni, Settimo Milanese, Solaro, Vanzago e Villa Cortese.

Astenuti: 5 (159,61‰) - Baranzate, Cerro Maggiore, Dairago, Lainate e Legnano.

Contrari: 0

Abbiamo approvato il verbale del 16.04.2018.

P. N. 2 O.d.G. – COMUNICAZIONI PRESIDENTE C.d.A.

Vicepresidente – Ivo Merli

Adesso lascio la parola al nostro nuovo Presidente Fabio Degani con il benvenuto di tutti.

Presidente C.d.A. – Fabio Degani

Buonasera. Buonasera a tutti i Comuni. Sono abbastanza emozionato in questo momento ma volevo approfittare di questa comunicazione per esprimere soprattutto un ringraziamento fatto a chi mi ha preceduto, il Presidente Nerio Agostini, al quale ho avuto l'occasione di dire che ho un compito sicuramente difficile farlo ma che ho ricevuto un compito in una situazione di buona tranquillità e di serenità di un'Azienda Speciale che è fortemente consolidata nelle sue attività, servizi, che lavora bene, che ha una struttura capace ed efficiente, anche svolgere compiti ardui in un contesto di questo genere è sicuramente rasserenante.

Volevo anche ringraziare l'Assemblea perché io credo che quanto è avvenuto lo scorso 16 aprile sia un fatto che in qualche modo indirizza un percorso di Presidenza e credo che la votazione ricevuta all'unanimità sia proprio un elemento significativo da sottolineare ed è un elemento sul quale io voglio impegnarmi da subito.

Questo significa che il mio primo compito sarà quello di essere rappresentativo di tutta l'Assemblea e tutti i soci con un approccio fortemente istituzionale orientato ed approntato sulla collaborazione con ciascuno.

E' un ringraziamento doveroso ma anche un impegno doveroso perché io credo che quanto è avvenuto come dicevo prima segni la direzione.

Il lavoro che cercherò di fare è un lavoro che continua un'attività che abbiamo improntato in questi anni positivamente, con alcuni punti di attenzione, che manterrò in particolare nella fase iniziale.

Ci sono diversi temi da svolgere. Credo che un primo tema sia quello della riconoscibilità anche all'interno dei territori non soltanto nelle Amministrazioni Comunali, è un lavoro che faccio nel CSBNO e credo che questo valga anche per consolidare il valore dell'identità che esprime il CSBNO, bisogna esprimerlo anche in territori in relazione al CSBNO.

Lavoreremo su un altro aspetto qualificante di questo inizio di attività, che dipendeva dal fatto che abbiamo approvato recentemente uno Statuto rinnovato, che è uno Statuto ambizioso non soltanto in relazione all'idea e al passaggio dell'acronimo dal Consorzio del

Sistema Bibliotecario a Culture Socialità e Biblioteca che il network cooperativo ha ricevuto.

E' ambizioso non soltanto rispetto all'arricchimento delle attività e anche alla natura delle attività e alla identificazione del ruolo della cultura all'interno di una società e della possibilità di coesione sociale ma è ambizioso anche perché sono stati introdotti all'interno dello Statuto ottimi strumenti che credo sia utile cercare di portare a regime applicativo il più presto possibile.

Mi riferisco in particolare al lavoro che abbiamo avviato nel contesto del Comitato Territoriale che è destinato a lavorare su una connessione forte tra il Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea ed è destinato anche a lavorare sulla costruzione di un ulteriore strumento che è il Piano Culturale di Zona.

Uno strumento sul quale abbiamo investito simbolicamente fino ad adesso perché come sapete il Piano Culturale di Zona diversamente al Piano Sociale di Zona non è previsto da alcune normative, non porta con sé in dote particolari risorse di tipo personale, o materiale, o economico, però è uno strumento sul quale si può costruire anche un lavoro forte di collaborazione e pianificazione delle programmazioni culturali alle Amministrazioni che partecipano all'Assemblea, al lavoro del CSBNO.

Credo che nell'agenda del lavoro questa sia una delle priorità sulle quali lavorare.

Abbiamo già cominciato. Cercheremo di aggiornare nel tempo sul lavoro fatto.

L'altro aspetto importante sul quale andremo a lavorare è quello relativo alla costituzione del Piano Strategico.

Quando noi parliamo di Piano Strategico non parliamo soltanto di un documento ma della possibilità di lavorare identificando la visione dei territori sui territori.

E' un piano che presenta come sua prospettiva quella della pluralità e questo consentirà anche la capacità di prevedere e progettare e riprogettare con il ... quello che andremo a fare nel corso del tempo.

Compiti importanti in questo momento rispetto ai quali sono certo e confido nel sostegno di tutti quanti e tutte quante.

Vi ringrazio.

Vicepresidente – Ivo Merli

Ci sono interventi? Domande?

Possiamo ringraziare ancora una volta, lo faccio a nome di tutta l'Assemblea, il Presidente a cui auguriamo davvero un buon lavoro perché gli impegni che ci ha qui presentato possano essere frutto di un lavoro e una collaborazione tra l'Assemblea, il C.d.A., il Presidente e tutti gli attori che sono in scena in questo importante progetto e percorso che ci hai raccontato questa sera e che sono poi i tuoi obiettivi.

P. N. 3 O.d.G. – BILANCIO CONSUNTIVO 2017 E RELATIVI ALLEGATI

Vicepresidente – Ivo Merli

Passiamo a questo punto al terzo punto all'Ordine del Giorno che è relativo al bilancio consuntivo 2017 e relativi allegati.

Lascio ancora la parola al Presidente per la presentazione della relazione del Consiglio di Amministrazione.

Presidente C.d.A. – Fabio Degani

Come dicevo in introduzione presentiamo la realtà di un'Azienda solida, la quale porta a consuntivo 2017 un bilancio positivo.

In una situazione di questo genere, in particolare all'esordio di un lavoro che è partito nell'aprile del 2018 io ritengo naturalmente opportuno essere il più preciso possibile e identificare alcuni punti della relazione del Consiglio di Amministrazione relativi all'attività 2017 in particolare facendone lettura, è un atto dovuto al lavoro di chi mi ha preceduto.

Quello che proponiamo alla vostra approvazione è un bilancio che chiude con un utile di esercizio pari a € 6.838,00, al netto degli ammortamenti che sono pari a 559.664,00 euro e delle imposte anticipate sul reddito per un importo pari a 75.814,00 euro.

Si tratta di un valore che trova conferma sia nei dati dello stato patrimoniale che nel conto economico e io naturalmente poi lascerò la parola per tutte le specificazioni di tipo tecnico a chi mi sta accompagnando, il Direttore Generale Stefanini e poi la parola al nostro Revisore.

L'esercizio 2017 è stato un anno di particolare importanza per il CSBNO perché si è incentrato il 20° anno della costituzione del Consorzio.

Il Consiglio di Amministrazione, cerca di voler questo momento di passaggio, per porre le basi di un Progetto Strategico che dovrà disegnare lo sviluppo dell'Azienda nei prossimi 20 anni.

Come si era già evidenziato negli esercizi precedenti il contesto in cui si opera è il segnale in modo importante della riduzione delle risorse da parte degli enti sovraordinati, Regione o Città Metropolitana.

Prosegue nell'area milanese il percorso di un rinnovato impegno a sostenere le reti bibliotecarie ma è evidente che il trend e l'entità dei trasferimenti economici non tende a raggiungere i livelli del 2012/2013, anno in cui si è determinato il taglio completo delle risorse che ammontavano allora a circa 300.000,00/350.000,00 euro all'anno.

In questo contesto l'obiettivo di creare una condizione di sostenibilità non abbassando l'attività richiesta resta una scelta strategica di primaria importanza.

Proseguendo sulla linea già condivisa in Assemblea Consortile il Consiglio di Amministrazione ha sviluppato una pluralità di azioni su due versanti: lo sviluppo di servizi rivolti al territorio ed ai propri consorziati e lo sviluppo di attività verso l'esterno a favore di altre reti nella prospettiva di promuovere collaborazioni a tutte le reti italiane.

Per quanto riguarda il territorio si è dato un forte impulso alla proposta di integrare i servizi bibliotecari a favore dei soci come altri servizi che vanno dalla gestione diretta delle biblioteche alle attività culturali e per il tempo libero, così come le attività dedicate alla formazione.

Anche l'attività altruistica, il progetto CSBNO ... con uno sguardo sempre aperto al territorio sta raccogliendo nuove adesioni e si sta sviluppando l'ipotesi di poter costituire dei poli ... per facilitare lo studio con le università.

Grazie a questo impulso nel 2017 le attività di richiesta sono cresciute ulteriormente e a consuntivo il valore della produzione di questo segmento è tre volte superiore a quello delle attività dedicate.

Attività a richiesta 2017 per 6 Comuni per attività culturali, 10 per gestione delle biblioteche e 6 per archivi.

Questo è un dato che intendo sottolineare perché è il dato fondamentale per la lettura del bilancio di consuntivo relativo all'aumento della produzione.

Da segnalare l'importanza in termini di volumi ma anche simbolica, l'acquisizione nel parco del CSBNO della gestione delle scuole civiche del Comune di Sesto San Giovanni.

Sul versante della costruzione di servizi per l'esterno, la scadenza dei 20 anni del CSBNO ha rappresentato un'opportunità importante di consolidamento dell'immagine dell'Azienda, come punto di riferimento per i sistemi lombardi a livello nazionale.

Il Convegno e l'attività preparatoria dello stesso sono state l'occasione per confrontarsi con i sistemi, stringere nuovi legami, promuovere ... delle reti in cui il CSBNO intende essere protagonista in quanto soggetto capace di offrire servizi volti a promuovere e sostenere l'innovazione tecnologica e di ... delle biblioteche.

In questo senso ha avuto una grande importanza l'esperienza del Progetto Europeo appena concluso e certamente ci si adopererà per proseguire l'attività di fundraising necessaria per poter sostenere questi scambi a livello internazionale.

Nel corso di questi anni abbiamo avuto modo tutti di verificare l'importanza dei collegamenti con l'area europea non soltanto perché sono stati fatti dei bandi di cui uno vinto mi sembra se non ricordo male, un anno e mezzo o due circa fa, questi collegamenti internazionali hanno dato poi la possibilità di apportare pratiche, pensate soltanto al tema del design thinking che è diventato una metodologia, una modalità che viene portata anche nelle nostre biblioteche di elaborazione, di contributo di lavorazione alle idee, ai programmi culturali.

La pubblicazione di un numero straordinario alle biblioteche dedicato esclusivamente all'esperienza del CSBNO distribuito a tutte le biblioteche italiane, circa 6000 e il rinnovamento del logo dell'Azienda e il Convegno, sono solo alcune delle importanti iniziative che hanno segnato il cambio di passo e la scelta di un investimento deciso che vorrebbe conseguito nell'attività nel prossimo triennio capace di assorbire gli ammortamenti e gli investimenti realizzati.

La capacità di promuovere la propria immagine e le proprie scelte strategiche ha anche consentito di acquisire una ... che ha sostenuto gli investimenti dell'esercizio.

La campagna + Teca si è consolidata ed ha consentito di raccogliere nel 2017 un importo di ... con un incremento percentuale rispetto all'anno precedente del 25%.

Il format della + Teca è consolidato e questo ha consentito al CSBNO di proporlo anche ad altri sistemi.

Salterò alcuni brani che ritengo non particolarmente rilevanti.

Di particolare rilievo è l'incremento della spesa per il personale che prosegue nel 2018 a fronte dell'acquisizione delle nuove gestioni: sia le scuole civiche che le biblioteche.

Questo è l'elemento correlativo all'aumento produzione di cui parlavamo prima.

Il 2017 si caratterizza certamente con il notevole sforzo per trovare il sostegno e gli investimenti necessari per la realizzazione degli indirizzi strategici e di sviluppo condivisi con l'Assemblea, al proprio interno o attraverso supporto di terzi come la ...

In prospettiva la scelta decisa da parte dei consorziati di supportare lo sviluppo con l'affidamento diretto dei servizi a richiesta consentirà di sostenere uno sviluppo e creare condizioni di sostenibilità sempre più solide pur nel quadro di un ridotto investimento dai livelli centrali a favore delle politiche culturali e degli enti locali.

Su questo piano il Consiglio di Amministrazione intende sviluppare anche un'iniziativa di supporto a favore degli enti per sostenere delle ricerche strategiche di affidamento in house alla partecipata anche con riferimento al favorevole supporto normativo dell'art. 5 del Codice dei Contratti.

Per quanto riguarda le cifre, fatta questa prima relazione di identificazione delle linee di attività che sono state svolte nel corso del 2017 e che sono destinate anche con dichiarazione di implementazione, dicevo il discorso del mantenimento e il tema continuità.

I costi e i ricavi. I proventi dell'attività economica sono passati da 2.810.944,00 euro nel 2016 a 3.606.099,00 nel 2017, mentre i proventi dalla copertura di costi sociali sono passati da € 1.372.960,00 nel 2016 a 1.439.209,00 nel 2017.

I contributi da terzi sono passati da € 388.248,00 a 409.431,00.

L'utile della gestione ordinaria, parliamo di quello lordo è di 101.298,00.

L'area finanziaria. Registra un risultato negativo di € 18.546,00 e questo poi lo approfondiremo con Gianni Stefanini essendo condizionato dalla rendita finanziaria ... sui conti correnti e sul finanziamento in essere.

Le immobilizzazioni materiali, non ... esercizio corrispondo a € 1.690.225,00.

Qualche breve informazione sul personale che è particolarmente importante.

Un aumento di personale che ha portato ad 84 unità con 54 lavoratori e lavoratrici che sono inquadrati con il contratto a tempo indeterminato e 28 a tempo determinato e una figura dirigenziale rappresentata dal Direttore Generale.

Nel corso del 2017 sono stati assunti 18 dipendenti a tempo determinato, 9 individuati mediante una selezione pubblica per assistente di biblioteca ed altri 9 per l'acquisizione della gestione delle scuole civiche di Sesto San Giovanni.

Queste cifre riportano e spiegano l'aumento dei costi del personale a cui abbiamo fatto riferimento nella parte precedente.

L'aumento dei contratti a tempo determinato in particolare è da ricondursi principalmente alla riduzione dei voucher lavoro che è avvenuta con Decreto Legge del 17 marzo 2017 n. 25 e alla sostituzione di personale assente per maternità e/o per aspettativa.

Nel corso del 2017 sono stati attivati due comandi di personale provenienti dalle Amministrazioni dei Comuni soci, uno free time e un part time a 18 ore.

Non dico nulla rispetto all'inquadramento delle risorse, naturalmente questa implementazione è stata pubblicata per tempo.

Direi che queste sono le informazioni fondamentali che stanno nel contesto della relazione del Consiglio di Amministrazione.

Lascerei adesso la parola per gli approfondimenti e poi per la parte relativa alla revisione in particolare del bilancio a Gianni Stefanini prima e poi io mi scuso ma non ricordo il nome, alla Dott.ssa Trovarelli in un momento successivo.

Direttore – Gianni Stefanini

Molti dati sono già stati forniti dal Presidente. Mi limiterò a riprendere alcuni temi che impattano sull'aspetto gestionale, anche per contestualizzare la situazione nella quale ci troviamo, che continuo a ritenere ancora come una situazione non consolidata dal punto di vista della produzione di costi e ricavi tali da potersi considerare in equilibrio stabile non soggetto alle variazioni del deperimento di contributi e stanziamenti estemporanei.

Siamo ancora in un ambito di sviluppo di attività per raggiungere un equilibrio solido tra la produzione di ricavi e la produzione di costi.

La contestualizzazione sta nella fase di trasformazione che abbiamo affrontato nel 2012/2013 che era citata anche nella relazione

del Consiglio di Amministrazione per la quale improvvisamente ci siamo trovati, abbiamo perso 300.000,00/350.000,00 euro che arrivavano dalla Provincia e dalla Regione.

Dalla Provincia immediatamente, dalla Regione l'anno successivo per una serie di congiunture magari non sempre legate dalle volontà politiche degli organi per dire della Regione, non ha mai avuto la volontà di non dare il contributo ma il meccanismo della fiscalizzazione dei contributi dalla Regione alla Provincia ha fatto sì che per qualche anno le Province poi non distribuissero il contributo che invece avevano dalla Regione e che invece la Regione continuava ad erogare.

Il concetto è che il soggetto finale, noi, ci siamo trovati per un po' di anni ad essere in sofferenza di questi 300.000,00 euro di contributi.

Come li abbiamo affrontati questi 300.000,00 euro.

50.000,00 sono derivati da un aumento di quota da parte dei Comuni che sono passati a 0,70 centesimi a 0,76 centesimi per abitanti la contribuzione.

Era 0,70 centesimi ferma per diversi anni nel 2014 o 2015 credo il contributo è passato da 0,70 a 0,76 centesimi, ha coperto circa 40.000,00/50.000,00 euro di questi 300.000,00/350.000,00 che mancavano.

50.000,00 euro circa vengono prodotti dalla campagna + Teca, da ormai due anni a questa parte si è abbastanza consolidata.

L'anno scorso ha avuto anzi un incremento maggiore che speriamo che si possa ripetere quest'anno e lavoriamo perché si possa ripetere quest'anno.

100.000,00 euro soprattutto nel 2017 sono stati ripristinati con un contributo regionale.

Gli altri 100.000,00 sono quelli che ogni anno andiamo a produrre con iniziative di vario genere.

L'anno scorso abbiamo ottenuto un ... da 135.000,00 per le attività culturali che si sono sviluppate che ci hanno consentito di tenere il bilancio in pareggio in Azienda che peraltro giusto per sottolineare prima delle tasse ha chiuso con un utile di 82.000,00 euro, poi dopo le tasse l'utile si è ridotto a 6.800,00 euro.

Diciamo che le principali variazioni in più o in meno rispetto al bilancio di previsione per dare un'idea degli spostamenti, dal punto di vista delle entrate sono state quelle che vi ho detto prima da ... da 135.000,00 euro e il contributo regionale che avevamo messo in previsione cautelativamente nel bilancio di previsione 2017 di 50.000,00 euro si è chiuso invece il contributo con 118.000,00 quindi ha realizzato un miglioramento di 68.000,00 euro.

Circa 200.000,00/203.000,00 euro di miglioramento rispetto alla previsione che si è riequilibrato invece sul piano dei costi con un IVA pro rata superiore alla previsione di circa 80.000,00 euro.

Il tema dell'IVA pro rata, adesso mi scuso che manca il nostro commercialista, il Dottor Nebuloni che avrebbe potuto illustrare meglio in caso di richiesta questo meccanismo, che deriva dal fatto che molte

delle attività che noi produciamo sono esenti da IVA e in qualche modo lo Stato recupera facendo una ripresa di tutte queste esenzioni di IVA con un'IVA pro rata che quest'anno è stata è della dimensione di circa 170.000,00 euro.

Noi avevamo previsto nel bilancio di previsione 90.000,00 e invece se ne sono verificati 80.000,00 quindi più di costi.

Le tessere + Teca avevamo previsto di avere un ricavo di 80.000,00 euro invece abbiamo avuto circa un 65.000,00, circa un 25.000,00 euro in meno.

Abbiamo avuto un maggiore costo del personale sia per persone che abbiamo preso in più sia per una organizzazione ormai con 80 persone che lavorano, voi tutti avete l'esperienza dei Comuni e sapete benissimo che tante persone che lavorano vanno articolate in termini di costruzioni di livelli e di responsabilità, indennità, straordinari no ma indennità che coprono eventuali straordinari, premi e cose di questo genere che hanno prodotto un costo maggiore di 40.000,00 euro.

Maggiori tasse per 20.000,00 euro, ne abbiamo previste 61.000,00 ne abbiamo avute per 81.000,00.

I nuovi margini per gli archivi, perché il Progetto Archivistico lo stiamo sviluppando perché essendo adesso in sopralluogo con la Manifattura Tabacchi di Milano che ci aveva coinvolto per questo progetto, contavamo doveva esserci un incasso nello scorso anno invece non si è verificato e stanno riprendendolo ora il progetto che nel 2017 ha prodotto un minor margine per circa 20.000,00 euro e servizi alle imprese il nuovo progetto sul quale stiamo lavorando e che da un certo punto di vista ci sta dando un po' di soddisfazioni ma che ha un tasso più lento di sviluppo che ha prodotto anche qui una minore entrata di circa 20.000,00 euro.

Complessivamente tra maggiori costi e tra le entrate abbiamo avuto 200.000,00 euro di maggiori costi e minori entrate che riequilibrano invece le maggiori entrate di 200.000,00 euro.

In sostanza questo significa che il bilancio di previsione si è chiuso alla fine come era stato previsto all'inizio in equilibrio in questo caso, quando si dice 6.000,00 euro di utile, significa che è in equilibrio in sostanza.

Questo è il processo che si è verificato nella gestione del bilancio.

Faccio rilevare un po' il livello complessivo che è cresciuto e ci ha portato a circa 5.500.000,00 di valore di bilancio complessivo che è cresciuto significativamente rispetto a quello degli anni precedenti ma come stavo dicendo all'inizio, dal punto di vista tecnico, non è ancora equilibrato a sufficienza per coprire l'ambito e il carico delle spese generali che una struttura di questo genere genera.

In altre situazioni e guardando il funzionamento di altre Aziende Speciali del territorio ci rendiamo conto che l'obiettivo che dovremo cercare di raggiungere va dagli 8.000.000,00 ai 10.000.000,00 di bilancio per poter equilibrare le strutture e come si sono creati i costi generali e i ricavi.

E' una strada sulla quale ci stiamo muovendo, secondo le indicazioni più volte ribadite nelle assemblee e nei Consigli di Amministrazione degli anni precedenti che a fronte delle difficoltà della crisi complessiva di un segmento come quello delle biblioteche CSBNO risponde con lo sviluppo, producendo nuovi servizi, cercando di ottenere nuovi ricavi, aprendosi all'esterno del proprio territorio, peraltro confermava il Presidente prima l'occasione dei 20 anni, la celebrazione dei 20 anni, la pubblicazione del numero speciale di Biblioteche Oggi che è stata regalata alle 6000 biblioteche italiane per portare tra le 6000 biblioteche la presenza e l'offerta del CSBNO dei servizi, ci sta facendo muovere nella direzione di un ampliamento di questa attività.

Ampliamento che nell'ambito organizzativo è fortemente sostenuto da un criterio e da una modalità che è un controllo di gestione quasi parossistico perché è necessario sia per il controllo di tutte le voci di spesa ma sia perché la struttura introiti in maniera forte l'idea che ogni attività deve trovare la sua copertura.

Non perché siamo un ente pubblico alle dipendenze degli enti di questo territorio arrivano i contributi.

I contributi e le risorse, un po' tutti i dipendenti e tutti coloro che lavorano nel CSBNO ce lo hanno presente, le risorse bisogna trovarle perché bisogna raggiungere il livello di sostenibilità.

Questa è la logica con la quale ci muoviamo e che fortunatamente per ora ha prodotto risultati accettabili.

Direi che io ho concluso. Grazie.

Esce l'Assessore Ruggeri di San Giorgio e delega Canegrate per il proprio Comune e i Comuni rappresentati.

Vicepresidente – Ivo Merli

Lascio la parola al Revisore Maria Cristina Trovarelli, poi lascio spazio agli interventi.

Revisore Unico -Maria Cristina Trovarelli

Buonasera a tutti. La relazione che ho svolto e che potrete ritrovare allegata a tutti i vostri documenti allegati al bilancio è stata una relazione basata sul bilancio di esercizio ma una relazione ovviamente diversa a quella che è stata la prima di vigilanza che ho svolto in merito al 2017.

Vi elenco un po' i punti salienti senza annoiarvi.

Dato atto che, ...di vigilanza che ho svolto, l'attuazione del ... conoscenza ... in merito alla società dei quali concerne la tipologia delle attività e la

...organizzative e contabile, del metodo di definizione delle problematiche dell'Azienda, viene ribadito che la fase di pianificazione dell'attività di vigilanza nella quale occorre valutare i rischi intrinseci alle criticità rispetto ai vostri parametri sopra citati è stata attuata mediante un riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto ed in base alle informazioni acquisite nel tempo.

Posso confermare che l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dallo Statuto sociale, l'assetto che ha ... delle dotazioni delle strutture informatiche è stata adeguata al contenuto dell'attività sociale, le risorse umane rispetto alla forza lavoro sono incrementate..

Per quanto risulta e quanto sopra constatato ... è stato riconfermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico degli ultimi due esercizi, questo in esame il 2017 e quello del 2016.

Inoltre è possibile rilevare che la società ha operato nel 2017 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e di conseguenza i controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato le sostanziali confrontabilità dei valori e dei risultati compresi nell'esercizio precedente.

In merito al bilancio di esercizio, vi sottolineo ...il B2. Il Revisore ha preso atto di chi è l'organo di Amministrazione, ha preso conto della redazione norma di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della ...necessaria per ...strumento digitale.

Questo...

Poiché il bilancio è stato redatto in forma ordinaria è stato verificato che l'organo di amministrazione può inviare una nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle suddette tabelle previste dal modello ... o utilizzato solo quello che presenta un valore diverso da ...

Il mio giudizio, lo leggo, sul bilancio di esercizio, comincia con la presentazione che ritiene corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del CSBNO al 31 dicembre 2017 e il risultato economico per l'esercizio di ...in conformità alle norme italiane e ...

Io direi che ...

Vicepresidente – Ivo Merli

Grazie. Lascio a questo punto spazio all'assemblea per interventi, commenti o richieste .

Assessore del Comune di Rho – Valentina Giro

Giro del Comune di Rho. Un commento positivo rispetto al bilancio e rispetto anche a tutti i timori che erano arrivati nel corso dello stesso anno rispetto alla mancanza di fondi e direi che possiamo dirci soddisfatti di questo bilancio.

Volevo fare una domanda rispetto al tema di reperire risorse attraverso bandi o altre fonti.

Rispetto all'Avviso Unico di Regione Lombardia che ha una parte dedicata alle biblioteche se c'è in considerazione di presentarsi a quei finanziamenti come CSBNO o come potremo muoverci se iniziano ad uscire con regolarità.

Vicepresidente – Ivo Merli

Altri interventi?

Assessore del Comune di Solaro –Monica Beretta

Solaro. Monica Beretta. Io vorrei chiedere primo una modifica del bilancio consuntivo 2017, in particolare alla pagina 55, riguarda la relazione del ... dove è riportato che 3 Comuni che hanno seguito questa manifestazione: Bollate, Cesate e Senago, in realtà i 3 Comuni sono stati: Bollate, Solaro e Senago.

Per quanto riguarda invece il bilancio vorrei chiedere a quanto ammonta attualmente il Fondo di Riserva.

Grazie.

Assessore del Comune di Canegrate – Giuseppina Auteri

Auteri – Canegrate. Io invece volevo chiedere per quanto riguarda i crediti non ancora riscossi.

Mi pare di ricordare, adesso non riesco a trovarlo però ci sono circa un 3.000,00 euro di crediti, volevo capire in che cosa consistessero e che azioni si stavano facendo perché è riservato ad un Comune prima che diventino inesigibili.

La cifra mi ricordo è di poco inferiore ai 3.000,00 euro.

Anche io sono molto soddisfatta di questo bilancio perché dopo tutte le premesse che ha appena ricordato Stefanini e anche il Presidente Degani, siamo partiti da una decisione decisamente problematica per arrivare ad una situazione molto soddisfacente.

Ringrazio tutti per il lavoro e l'attenzione svolta anche come diceva Stefanini per questa attività di controllo perché ricordo bene alcune assemblee che si diceva con l'attenzione anche alla fase di informazione e di controllo di gestione.

Grazie.

Direttore – Gianni Stefanini

Faccio un primo giro di risposte.

Avviso Unico. Quest'anno è già scaduto, non abbiamo presentato alcun progetto, lo avevamo presentato lo scorso anno con le cassette che poi sono diventate le cassette dell'acqua presenti in una decina di Comuni circa.

Non lo abbiamo presentato per lasciare spazio poi ai singoli Comuni che avevano rappresentato i loro progetti in parte perché la quota relativa alle biblioteche è veramente contenuta, mi pare sono 300.000,00/400.000,00 euro per tutta la Lombardia.

Questo è un bando sul quale interveniamo quando c'è un progetto che vale la pena di introdurre.

C'è un'altra ragione, devo anche un po' confessare che un po' come responsabile dei servizi bibliotecari non solo io ma anche gli altri colleghi delle altre reti abbiamo qualche polemica su come gli uffici e come l'Assessorato della Regione gestisce questo fondo perché viene gestito con delle caratteristiche molto tradizionali, vengono finanziati progetti di catalogazione, modelli di biblioteca ai quali noi ci rivolgiamo sempre meno, invece riteniamo che potrebbero sostenere progetti di rilancio e di sviluppo di nuove visioni, ma questo è un dibattito più di natura professionale che si sta sviluppando in Lombardia, siamo anche un po' capofila di una sorta di movimento per creare un coordinamento tra le reti bibliotecarie, abbiamo anche definito una specie di Statuto, lo abbiamo chiamato COREBIL, Coordinamento Reti Bibliotecarie Lombarde, proprio per coltivare un dialogo con gli enti sovraordinati perché gli interventi e i finanziamenti siano indirizzati verso progetti un po' innovativi, per questa ragione lo abbiamo lasciato correre quello di quest'anno.

L'altra domanda era quella dei residui. Francamente è probabile essendo una voce riassuntiva che raccolga o arrotondamenti o piccole quote probabilmente non più recuperabili, vengono iscritte a bilancio finché non si fanno operazioni di pulizia, è probabile che debbano essere semplicemente operazioni di pulizia di piccole quote non più esigibili perché magari un Comune nel fare un versamento della quota, fa un versamento diverso per 50,00 o 100,00 euro e si accumulano insieme ad altre quote di questo genere e non vengono più seguite anche per evitare di mettere in piedi procedure complesse anche da parte di Comuni.

Sono azioni di questo genere.

Il Fondo di Riserva ricorderete che contiene in questo momento 318.000,00 euro.

Contiene una parte di capitale di Fondo di Dotazione che è stato trasformato due anni fa per affrontare un'eventuale e possibile perdita prima che questa si verificasse.

Il Fondo di Dotazione, il capitale dell'Azienda è stato modificato portandone un pezzo nel Fondo di Riserva e poi non c'è mai stata l'esigenza di utilizzarlo e questo è un tema che in realtà è sul tavolo dell'assemblea del Consiglio di Amministrazione insieme al commercialista per capire se è più utile riconvertirlo nuovamente nel capitale oppure lasciarlo nel Fondo di Riserva.

Io non saprei dare una valutazione tecnica adeguata rispetto a questo aspetto, posso dire che fa sempre parte del capitale netto perché in ogni caso il capitale netto contiene i Fondi di Riserva e il capitale sociale.

Da questo punto di vista il capitale netto non cambia ma può cambiare la denominazione.

E' una postazione che può servire per eventuali difficoltà future ma che in questo momento non se ne vedono.

Io credo che debba essere fatta una serena valutazione nel Consiglio di Amministrazione accompagnati dal commercialista che possa dire quali siano le strade migliori.

...(Dall'aula si replica fuori campo voce)...

Direttore – Gianni Stefanini

Era quella dei crediti inesigibili di 3.000,00 euro.

Poi sulla correzione d'accordo, è stata una svista, facciamo la correzione, nella redazione della relazione consuntiva operativa.

Grazie.

Presidente C.d.A. – Fabio Degani

Chiedo se è possibile fare un'integrazione sull'Avviso Unico Cultura e ragionare...

Nel 2016 è giusto tutto quanto ha riferito Gianni Stefanini in relazione alla dotazione prevista per le biblioteche.

Sull'Avviso Unico Cultura vi sono poi ulteriori dotazioni che possono avere un valore al di là dell'anno al triennio, di tutto rispetto, come nella vecchia Legge Regionale 9 rispetto all'attivazione, realizzazione, gestione anche di attività ed eventi riferibili a diverse aree: quelle cinematografiche, teatrali, quelle di tipo letterario e così via.

Ci sono dotazioni interessanti che sono stabili, nel senso che come dicevi ormai vengono ripetute.

Credo che questo sia un tema di riflessione sul prossimo futuro anche verificando le modalità, le possibilità, in termini di sostenibilità di

partecipazione ma sicuramente questa è anche una condizione interessante ...sulla quale ...

Grazie.

Vicepresidente – Ivo Merli

Prego, Dairago.

Consigliere del Comune di Dairago – Antonio Bandera

Dairago – Bandera. Ho ascoltato la risposta ed avrei due suggerimenti e puntualizzazioni da fare.

Relativamente ai crediti verso soci per versamenti ancora dovuti quello che trovo strano è che nell'anno 2017 sembrerebbe perché le cifre sono esattamente uguali non sia stato fatto nulla per recuperarle.

Accetto e mi sta anche bene che possano essere dei fondi di dubbia esigibilità ma se questo aspetto fosse vero credo che è importante creare la stessa voce in uscita per compensare perché prima o poi li dovremo cancellare e avremo un deficit in entrata e in uscita.

Questa è la prima cosa che è un suggerimento.

L'altra cosa invece è legata alle riserve. La risposta che è stata data è che la riserva era di 318.000,00 però tre righe sotto c'è una riserva straordinaria di 13.302,00. Cosa è?

Grazie.

Direttore – Gianni Stefanini

Per la riserva straordinaria di 13.000,00 bisogna che consulti anche il commercialista.

Daremo una risposta scritta, non sono in grado in questo momento di dirle di cosa...

Mi dispiace perché fondamentalmente non ricordo e non ho presente come si sia generata e a che cosa corrisponda quindi devo chiedere al commercialista.

Le chiedo di avere la pazienza di avere una risposta scritta.

Consigliere del Comune di Dairago – Antonio Bandera

Sempre Bandera. Non voglio la risposta scritta, ma sia un allegato al verbale in modo che tutti abbiano l'informazione.

Grazie.

Assessore del Comune di Rho – Valentina Giro

Un'ultima domanda. Sempre sul tema del bando regionale.

Vicepresidente – Ivo Merli

Giro. Rho.

Assessore del Comune di Rho – Valentina Giro

Giro. Rho, scusate. So che ad inizio anno proprio a gennaio avevano lanciato la chiamata per accreditare gli enti che si occupano di spettacolo, musica, attività culturali a cui poi sono dedicate le azioni ...

Adesso non so se come Azienda Speciale ci si può accreditare oppure ... sono fuori dalla nostra portata e nel caso se è un processo che si potrebbe attivare.

Direttore – Gianni Stefanini

Avevamo visto che per il bando di accreditamento credo non avessimo le caratteristiche per potersi accreditare.

Adesso non le so citare con precisione ma mi pareva ci fossero delle caratteristiche che ci mettevano fuori accreditabilità.

Abbiamo studiato per un po' anche in relazione all'attività che svolgiamo con Legnano per il Teatro Città di Tirinnanzi diche si sta portando avanti in questi giorni però non c'erano gli elementi.

Vicepresidente – Ivo Merli

Ci sono altri interventi? Se no se siete d'accordo mettiamo in votazione.

Passiamo alla votazione.

Contrari?

Astenuti?

Tutti favorevoli.

Favorevoli: 29 (92,11%) – Baranzate, Bollate, Bresso, Busto Garolfo, Canegrate, Cerro Maggiore, Cesate, Cinisello Balsamo, Cornaredo, Cusano Milanino, Dairago, Lainate, Legnano, Nerviano, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, San Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Senago, Sesto San Giovanni, Settimo Milanese, Solaro, Vanzago e Villa Cortese.

Astenuti: 0

Contrari: 0

Abbiamo concluso i punti all'Ordine del Giorno direi che siamo stati bravi e veloci e efficaci.

Personalmente in nove anni di assemblea di Consorzio Bibliotecario questa è stata sicuramente l'assemblea più veloce ma

soprattutto è stata una delle assemblee più serene quando all'Ordine del Giorno c'era il tema del bilancio.

Credo che anche questo sia frutto del buon lavoro che è stato fatto dal CSBNO in particolare nel 2017 per cui diciamo un grazie sicuramente agli operatori del Consorzio e ringraziamo il Direttore e ringraziamo tutti gli organi di controllo, il C.d.A. che penso non poteva iniziare meglio il nuovo mandato, il nostro Presidente non poteva iniziare meglio il suo mandato con un'assemblea così serena.

Grazie.

Prima di chiudere, prego.

Assessore del Comune di Baranzate – Zoe Bevilacqua

Baranzate – Bevilacqua. Nel bilancio va tutto bene peccato che sui giornali locali, non so se lo avete letto nelle pagine di Garbagnate Milanese, c'è: "Addio al CSBNO. La biblioteca è Fondazione per Leggere".

Non so se avete avuto l'occasione di leggere questo articolo dove Garbagnate si dissocia da questa associazione e passa a Fondazione per Leggere.

Qui però si danno dei dati e delle motivazioni per cui loro hanno deciso di scegliere un'altra erogazione per i libri della biblioteca.

Io sono sicura che domani o dopodomani l'Opposizione non mi chieda perché non lo facciamo anche noi.

Io chiederei di vedere un attimo cosa c'è scritto, quanto sia vero o non è vero e caso mai dare delle risposte, perché credo che Baranzate non sia l'unico Comune a cui qualcuno chiederà delle informazioni o penserà di uscire visto che lo ha fatto Garbagnate.

Grazie.

Vicepresidente – Ivo Merli

Se siete d'accordo in merito a questo tema direi di dare mandato al Presidente di verificare l'articolo in questione, le fonti, la veridicità di quello che viene detto e poi valutare un'eventuale questione di comunicazione sui media.

Non so se vi è risposta ad una comunicazione rispetto a questo tema.

Presidente C.d.A. – Fabio Degani

Sarà necessario verificare l'articolo e rispondere in modo appropriato assolutamente.

Grazie anche per la segnalazione .

Assessore del Comune di Parabiago – Adriana Nebuloni

A questo proposito se magari ci date degli aggiornamenti rispetto a Garbagnate.

Eravamo rimasti l'ultima volta al fatto che fino al 30 giugno, ma poiché abbiamo preso atto, per quanto riguarda la situazione economica ricordo che si era parlato del debito che aveva nei confronti del CSBNO.

Un aggiornamento rispetto alla situazione economica.

Grazie.

Direttore Gianni Stefanini

E' tuttora in corso, adesso abbiamo incaricato l'Avvocato Sabbioni di gestire la fase di distacco perché è complessa, ci sono una serie di banche dati.

Il CSBNO è in credito di circa 23.000,00 euro, 17.000,00 dello scorso anno e 8.000,00 dei primi sei mesi, credito che il Comune non riconosce o ha dichiarato di non voler riconoscere.

Come in tutte le separazioni, tutti i divorzi, io tengo i bambini alla domenica...scusate se alleggerisco con qualche battuta, però qualche problema c'è.

Per questa ragione abbiamo coinvolto anche l'Avvocato.

C'è stato già un incontro con la Dott.ssa Trovarelli, il commercialista Dottor Nebuloni e l'Avvocato Sabbioni per mettere a punto gli elementi che caratterizzano la partecipazione di un socio dal suo ...

Adesso settimana prossima è previsto un incontro tra l'Avvocato Sabbioni e la funzionaria del Comune di Garbagnate e poi vediamo.

Noi potremo rilasciare dati e informazioni quando saremo garantiti sulla copertura dei costi.

Io l'articolo non l'ho visto e non saprei.

E' evidente che chi cambia lo fa perché ritiene che le cose non funzionano e dichiara le cose che non funzionano.

L'8 giugno c'è un incontro in Regione con i Sistemi Bibliotecari e la Città Metropolitana, il Presidente parteciperà a questo incontro e vedremo che questo sarà un tema tra quelli sul tavolo del territorio.

...(Dall'aula si replica fuori campo voce)...

Vicepresidente – Ivo Merli

Se non c'è altro possiamo chiudere l'Assemblea non prima di avere ringraziato attraverso l'Assessore Nebuloni, il Comune di Parabiago che ci ha ospitato questa sera in assemblea.

Una mia mancanza iniziale, chiedo scusa, rimedio adesso ringraziando a nome dell'assemblea il Comune.

Assessore del Comune di Parabiago – Adriana Nebuloni

Grazie a voi per essere venuti qui. Io sono molto contenta perché siete ritornati, l'ultima volta era forse due anni fa e mi fa piacere avervi avuti qui soprattutto per l'insediamento relativo al nuovo C.d.A.

Mi auguro che Parabiago in questa coincidenza sia corriera di tante buone cose.

Buon lavoro a tutti.

Vicepresidente – Ivo Merli

Grazie ancora. Buona continuazione di serata.

La seduta termina alle ore 19.20.

Allegato

Risposta del commercialista dottor. Carlo Alberto Nebuloni, assente durante la seduta del 29/5/2018, sul quesito posto dal consigliere Antonio Bandera di Dairago sulla natura della “Riserva straordinaria” indicata nello schema CEE del Bilancio consuntivo 2017

“La Riserva straordinaria di € 13.304 è una Riserva di utili formati nel 2004 e 2005 e riportata sempre a nuovo; esattamente in bilancio è presente invariata dal 2006.”