



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 . Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net . consorzio@csbno.net



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

* * *

Signori Consorziati,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, chiude con un utile di esercizio pari a " 1.124, al netto degli ammortamenti pari a " 558.659 e delle imposte correnti e anticipate sul reddito per un importo pari a " 35.052.

Tale valore trova conferma sia nei dati dello Stato Patrimoniale che del Conto Economico.

Riguardo ai commenti tecnici sulla formazione del bilancio, Vi rimandiamo alla nota integrativa che riteniamo in tal senso adeguata.

Nella presente relazione Vi illustriamo le informazioni richieste dall'articolo 2428 del C.C., così come modificato dal D. Lgs. n. 32/2007 ed interpretato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC).

SITUAZIONE DEL CONSORZIO

L'esercizio 2015 è ancora inserito in una forte e significativa fase di transizione delle reti bibliotecarie sia lombarde che più in generale italiane.

Il processo di ridefinizione istituzionale (province, città metropolitane, compiti delle Regioni, ecc.) non si è ancora concluso e sta producendo nel fragilissimo mondo delle biblioteche veri e propri tracolli anche di situazioni che sembravano consolidate nel tempo. In questo contesto si inserisce, per esempio, la totale ed improvvisa sparizione del Cedoc di Modena che gestiva i servizi per le oltre 100 biblioteche di quella provincia, le difficoltà delle reti delle province di Varese e di Como che con la quasi totale sparizione dei servizi provinciali si trovano in una situazione di pura ed incerta sopravvivenza, oppure l'incertezza di quasi tutte le biblioteche venete che con la sparizione delle province si trovano in una situazione di difficoltà operativa ed istituzionale.

In questo quadro, un po' desolante emerge la tenuta di alcune realtà come la Provincia di Brescia, che attraverso un processo per il quale le biblioteche sono state ricollocate nell'ambito di servizi informativi e a rete (quindi non sulla competenza cultura ormai cancellata dalle competenze delle province) si sono poste come punto di riferimento per alcune aree limitrofe (Cremona e Bergamo).

Oppure, ancora, come le grandi reti dell'area milanese, Brianzabiblioteche, Fondazione per Leggere, Vimercate che stanno affrontando la crisi e il cambiamento con la dimensione strutturale, da una parte, e l'autonomia gestionale dall'altra. In particolare Fondazione



per Leggere, analogamente al Csbno, per mezzo della propria autonomia organizzativa e gestionale (Fondazione) ha sviluppato nel tempo alcune attività integrative che hanno dato solidità all'impianto complessivo della struttura dei servizi bibliotecari.

Il sistema di Vimercate, invece, ha risposto alle difficoltà realizzando la fusione con il sistema di Melzo per raggiungere, in questo modo, una dimensione adeguata per affrontare e sopportare le riduzioni di risorse.

In questo contesto si iscrive la ragione che negli anni il Csbno ha sviluppato promuovendo e realizzando tutti i servizi richiesti che per il 2015 hanno raggiunto la dimensione di circa 3 milioni di euro, il doppio delle risorse per la erogazione dei servizi delegati.

Questo sviluppo strutturale ha consentito nel corso degli anni di assorbire nelle gestioni successive le perdite di minor o maggiore entità che si sono verificate nel corso degli ultimi anni come indicato nella seguente tabella:

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	UTILE / PERDITA	IMPOSTE REDDITO
2009	€ 3.184.335	-€ 18.622	€ 95.929
2010	€ 3.166.983	€ 22.115	€ 113.036
2011	€ 3.146.786	€ 9.089	€ 90.677
2012	€ 3.255.784	-€ 114.115	€ 40.610
2013	€ 3.355.814	€ 69.616	€ 43.347
2014	€ 3.728.783	-€ 142.841	-€ 330
2015	€ 4.541.309	€ 1.124	€ 35.052
	€ 24.379.794	-€ 173.634	€ 418.321

(NOTA: le perdite rilevanti, rispetto alle altre, del 2012 e del 2014 sono state generate, come ampiamente motivato dalle relazioni di accompagnamento dei bilanci consuntivi, in entrambi i casi dalla Provincia di Milano, che a fine esercizio comunicava l'annullamento dei contributi regionali destinati alle reti bibliotecarie e regolarmente trasferiti dalla Regione alle Province. La comunicazione a fine esercizio ha impedito la messa in campo di correttivi adeguati per assorbire l'improvvisa mancanza di risorse.)

La solidità strutturale del Csbno sta consentendo l'attraversamento della crisi con una relativa tranquillità in quanto le difficoltà vengono affrontate e superate con lo sviluppo di nuove attività e il sostegno di quelle in corso.

Il Cda è consapevole di trovarsi in una fase di transizione e che il sostegno rilevante ai fini della tenuta dei servizi delegati assicurato da Provincia e Regione negli anni scorsi per un valore complessivo di oltre 300.000 euro (su un impianto economico di circa 1 milione di euro per lo svolgimento dei servizi delegati) dovrà trovare, in assenza dell'impegno diretto dei Comuni, una sua collocazione strutturale tra le fonti di reddito.

Il percorso, accidentato, per raggiungere questo obiettivo, la sostenibilità autonoma a parità di contributi storici dei Comuni, ha caratterizzato finora i risultati alternati dei bilanci degli ultimi anni con utili e perdite. La lettura di questi risultati, più che su gestioni incerte, come a volte ingenerosamente è stato dichiarato, va iscritta nello sforzo straordinario di produrre in un ambito pubblico, tradizionalmente lontano dai modelli imprenditoriali, nuovi sistemi di sostenibilità economica.



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel.+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net - consorzio@csbno.net



La fase di transizione non è ancora terminata e pur chiudendo in sostanziale pareggio il bilancio 2015 il Cda è consapevole che il nuovo livello di sostenibilità non è ancora stato raggiunto. In questa direzione va inserita la modifica statutaria attualmente in corso di approvazione che fornisce strumenti nuovi per lo sviluppo di attività e servizi finalizzati, oltreché all'obiettivo principale di creare nuovi livelli di qualità ed integrazione nei servizi culturali del territorio, anche al raggiungimento di nuovi livelli di sostenibilità economica attraverso la conferma di nuove attività di natura economica e l'apertura verso altre reti e sistemi per realizzare nuovi livelli di razionalizzazione dei servizi.

Nella stessa direzione, cioè la gestione di una fase di transizione, va inserita anche la manovra sul fondo di dotazione, prevista ed autorizzata dall'Assemblea del 17 dicembre scorso e che dovrà essere realizzata nel corso del 2016, di riduzione per la creazione di un fondo di riserva per l'assorbimento delle perdite precedenti e che si possono generare in una situazione non ancora economicamente consolidata.

Il risultato pressoché di pareggio del bilancio 2015, in una situazione, come detto, non ancora pienamente a regime per quanto riguarda la sostenibilità, dipende in buona misura dalle seguenti azioni:

- Ottenimento di un significativo contributo regionale per Expo Fuori Milano gestito come capofila di tutte le reti bibliotecarie della Città Metropolitana.
- Ridefinizione dei criteri del calcolo della quota anche sulle attività delegate.
- Maggiori risultati per alcune attività economiche ed in particolare per quelle di natura informatica che si rivolgono all'esterno del territorio di riferimento.
- Economie gestionali complessive.
- Rivalutazione dei criteri di definizione degli ammortamenti.

Vi elenchiamo qui di seguito i dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico rispettivamente riclassificati in termini finanziari e per area di pertinenza gestionale:



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708
C.F. 11964270158 P.I 11964270158
www.csbno.net - consorzio@csbno.net



Stato Patrimoniale (importi in unità di Euro)

<u>Attivo</u>	<u>2015</u>	<u>%</u>	<u>2014</u>	<u>%</u>	<u>Variazione</u>
Crediti v/Consoziati	2.990	0,15	16.528	1,17	-13.538
Attivo fisso	1.059.456	34,03	957.116	40,01	102.340
Attivo circolante	2.050.948	65,87	1.418.443	59,30	632.505
Capitale investito	3.113.394	100,00	2.392.087	100,00	721.307
<u>Passivo</u>					
Mezzi propri	598.922	21,77	597.797	26,76	1.125
Passività consolidate	29.942	1,09	44.127	1,98	-14.185
Passività correnti	2.122.035	77,14	1.591.834	71,26	530.201

Conto Economico (importi in unità di Euro)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>Variazione</u>
Prestazioni	3.746.164	3.409.665	336.499
Altri ricavi e proventi	795.146	319.118	476.028
Ricavi totali	4.541.310	3.728.783	812.527
Costi operativi, gestionali e ammortamenti	-4.470.063	-3.848.066	-621.997
Risultato operativo	71.246	-119.283	190.530
Risultato dell'area finanziaria	-14.817	-10.769	-4.048
Risultato dell'area straordinaria	-20.253	-13.118	-7.135
Risultato ante imposte	36.176	-143.172	179.347
Imposte sul reddito dell'esercizio	-35.052	330	-35.382
Utile netto	1.124	-142.842	143.965

Costi e ricavi

I proventi da attività economica sono passati da " 2.081.691 del 2014 a " 2.399.622 nel



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I. 11964270158

www.csbno.net - consorzio@csbno.net



2015, mentre i proventi da copertura costi sociali sono passati da " 1.327.974 del 2014 ad " 1.346.542 nel 2015.

I contributi da terzi sono passati da " 319.118 del 2014 a " 795.146 nel 2015.

La utile della gestione ordinaria (differenza tra il valore ed i costi della produzione) evidenzia un risultato pari a " 71.246.

La area finanziaria registra un risultato negativo di " 14.817 (2014 = 10.769) essendo condizionata dagli oneri finanziari bancari sui conti correnti e sul finanziamento in essere.

Investimenti

Le immobilizzazioni materiali e immateriali nette, dopo gli investimenti dell'esercizio, sommano in " 1.059.456 (2014: " 957.116).

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Il personale dipendente ammonta a 55 unità compreso il direttore. Tutto il personale, salvo il direttore, è inquadrato con contratto a tempo indeterminato.

Nel corso del 2015 sono stati assunti 4 dipendenti del sistema Panizzi di Gallarate in forza di una convenzione sottoscritta con il Consorzio di Gallarate, più 2 conciliazioni con accordo sindacale per la trasformazione di due contratti di collaborazione CoCoPro per le figure di operatori culturali.

Una figura nel corso del 2014 inquadrata a tempo determinato ha concluso il proprio contratto, in tal modo il personale impiegato complessivamente è passato da 50 a 55 dipendenti incluse le 6 nuove assunzioni e la conclusione del contratto a tempo determinato sopra citato.

Tutto il personale è stato inserito nel contratto Federculture considerato, come più volte rappresentato nelle relazioni strutturali di accompagnamento dei bilanci, il contratto di lavoro di riferimento del Csbno in quanto azienda speciale consortile.

Tenuto conto della natura dell'attività del Csbno, non vi sono informazioni rilevanti con riferimento alla tematica ambientale ed i rischi connessi.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nessuna attività di ricerca e sviluppo è stata effettuata nel corso dell'esercizio.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLANTI E COLLEGATE

Non esistono imprese controllanti o collegate.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DELLE SOCIETÀ CONTROLLANTI POSSEDUTE DAL CSBNO, ANCHE PER IL TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA, CON INDICAZIONE DELLA PARTE DI CAPITALE CORRISPONDENTE



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I. 11964270158

www.csbno.net - consorzio@csbno.net



Il consorzio non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DAL CSBNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO, ANCHE PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA CORRISPONDENTE PARTE DI CAPITALE, DEI CORRISPETTIVI E DEI MOTIVI DEGLI ACQUISTI E DELLE ALIENAZIONI

La disposizione non si applica al Consorzio.

RISCHI ED INCERTEZZE

In ordine ai rischi ed incertezze particolari cui il Consorzio è esposto si precisa che lo stesso evidenzia, come gli anni precedenti, esigenze di liquidità.

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ARTICOLO 2428 È C. 2 È PUNTO 6-bis C.C.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis del Codice civile, di seguito si forniscono le seguenti informazioni, in relazione all'uso da parte del Consorzio di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, che riguardano:

- gli obiettivi e le politiche del Consorzio in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;
- l'esposizione del Consorzio al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Gli strumenti finanziari iscritti in bilancio al 31 dicembre 2014 sono rappresentati da disponibilità liquide su conti correnti presso primari istituti di credito bancario. Alla data di bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria al Csbno non adempiendo ad una propria obbligazione nei suoi confronti e deriva sostanzialmente dai crediti commerciali.

Tenuto conto delle attività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2014, costituite principalmente da crediti verso enti pubblici e da crediti tributari, si ritiene che le stesse abbiano una buona qualità creditizia.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che l'ente abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni as-



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 . Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net . consorzio@csbno.net



sociate a passività finanziarie. Il Consorzio possiede capacità di credito sufficiente a soddisfare le necessità di liquidità.

Rischio di mercato e di variazione dei flussi finanziari

Il rischio di mercato è il rischio che il *fair-value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dovute a variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale. Data la natura degli strumenti finanziari in essere costituiti da crediti verso la controllante e da depositi bancari alla data di bilancio è ragionevole ritenere tale rischio non rilevante per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi mesi dell'esercizio 2016 non sono avvenuti fatti di particolare rilievo relativi al bilancio 2015.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'evoluzione della gestione si rinvia alla relazione che accompagna il bilancio di previsione 2016 nella quale sono indicate le strategie di sviluppo del Csbno.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Vi proponiamo di destinare interamente l'utile di esercizio di " 1.124 alla riserva per utili e perdite portati a nuovo.

Paderno Dugnano, 28 aprile 2016

Per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
(f.to Nerio Agostini)