



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 . Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

www.csbno.net . consorzio@csbno.net



2 dicembre 2015

BILANCIO DI PREVISIONE 2016

Relazione del Consiglio di Amministrazione

Nella storia del Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest, il 2015 ha rappresentato un anno decisivo per quanto riguarda la presa di coscienza della vastità e dell'articolazione dei servizi erogati e delle attività svolte dall'azienda, nonché dell'ampiezza e della complessità degli ambiti nei quali essa ormai da tempo opera. Ciò non significa, ovviamente, che fino ad ora fosse mancata la consapevolezza di questi aspetti; soltanto nell'ultimo semestre, tuttavia, mutate condizioni di contesto hanno consentito di sviluppare una visione pienamente matura della situazione e di coglierne a fondo tutte le implicazioni, in particolare quelle inerenti alla esigenza di una riscrittura delle definizioni statutarie. Infatti, se da una parte è vero che proprio gli scopi e gli strumenti enunciati nelle vigenti norme costitutive del Consorzio hanno permesso a quest'ultimo di attestarsi su una dimensione senza paragoni all'interno del proprio settore di riferimento, dall'altra solo in questo momento è emersa in tutta la sua urgenza la necessità di attribuire a quanto è stato sviluppato e consolidato negli ultimi dieci anni una collocazione esplicita e formale all'interno dello Statuto.

Si spiega così l'impulso dato al percorso istituzionale, il cui avvio ufficiale avverrà con la presentazione di una bozza di riforma nella stessa Assemblea Consortile nella quale viene presentato il presente bilancio di previsione, ma che ha avuto un significativo prologo con la convocazione del seminario di studio e confronto intitolato *Verso un'azienda pubblica culturale*. Linee di indirizzo per la modifica dello Statuto CSBNO+, al quale, lo scorso 17 Novembre, hanno preso parte in maniera assai sentita e partecipe numerosi Amministratori e addetti ai lavori del territorio. Il risultato di questo processo, destinato a compiersi . auspicabilmente . entro la fine del 2016, non sarà la semplice enunciazione di una lunga serie di attività finora svolte ad ampio raggio sulla base di un mandato per certi versi ancora implicito da parte di soci, bensì un profondo rinnovamento, che metterà in primo piano la vera colonna portante dell'azienda per quanto ne concerne lo sviluppo e la sosteni-



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 . Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

www.csbno.net . consorzio@csbno.net



bilità, ovvero quel peculiare modello di servizio da tempo teorizzato, messo in pratica e oramai giunto alla sua massima espressione, il cui tratto peculiare è la straordinaria capacità di generare continuamente nuovi servizi a beneficio dei Comuni.

Sotto questo aspetto, è emblematico come le riflessioni sulla riforma statutaria seguano . e, per certi versi, scaturiscano da . la battaglia per la difesa dei contributi provinciali e regionali condotta negli anni passati, e dal conseguente impegno sul terreno della razionalizzazione operativa, della compressione dei costi di funzionamento a pari qualità dei servizi, della realizzazione di economie e dell'innovazione, assunto dall'azienda per fare fronte alle minori entrate provocate dalla loro interruzione. Nel primo semestre 2015, il lungo e vivace dibattito teso ad accrescere la responsabilità percepita ed effettivamente assunta dai Comuni riguardo alla gestione del servizio, si è concluso con un sostanziale rifiuto da parte di essi a qualsiasi ipotesi di incremento delle proprie quote di partecipazione, con una scelta di segno opposto rispetto a quella compiuta dalle Amministrazioni aderenti alle altre reti di cooperazione bibliotecaria della Città Metropolitana di Milano e della Provincia di Monza. Queste amministrazioni, pur sostenendo già oneri di adesione mediamente più consistenti, corrisposti, peraltro, a fronte di servizi sensibilmente meno sviluppati dal punto di vista quantitativo e qualitativo, come dimostrato da uno studio comparativo effettuato lo scorso anno, hanno risposto alla medesima situazione con adeguamenti anche massicci dei loro contributi ai Sistemi bibliotecari.

Quest'anno, alla luce di quanto elaborato e approvato in Assemblea nel 2015, il CDA **ha deciso di affrontare il bilancio senza avanzare alcuna richiesta di ulteriore impegno dei Comuni**, (tab. 1) ratificando in buona sostanza la situazione esistente, in virtù della quale il CSBNO genera con la propria attività le risorse necessarie al funzionamento dei servizi destinati ai suoi stakeholders. Quindi, per far fronte al taglio degli stanziamenti, salvaguardando contemporaneamente l'attuale livello di impegno delle Amministrazioni, per il 2016 il CSBNO si impegna a generare in proprio la metà (150.000 euro) della cifra un tempo costituente il totale complessivo dello finanziamento provinciale e regionale (300.000 euro), contando sul fatto che i rimanenti 150.000 euro saranno corrisposti dalla Regione in via diretta, per applicazione della nuova normativa sulle competenze della Città Metropolitana, l.r. nr. 32 del 12 Ottobre 2015, una misura sotto altri punti di vista valutata con scarso favore dal CDA, in quanto provocherà l'allontanamento dalla dimensione locale di un interlocutore ritenuto strategicamente molto rilevante in materia di programmazione culturale, come avrebbe dovuto essere la Città Metropolitana, anche



se in ultima istanza comporterà, finalmente, l'ottenimento dei contributi regionali iscritti annualmente a bilancio.

Tabella 1 Quote di adesione 2016

QUOTE DI ADESIONE 2016										
COMUNI	ABITANTI	% PROPRIETA'	QUOTA ABIT.	QUOTA FISSA	MANUT.	ACQ. LIBRI	INIZIATIVE CULTURALI	TOTALE	TOTALE QUOTA 2015 2015	DIFF 2015-2016
ARESE	19.257	2,58%	14.635,32	€ 4.000,00	" 5.225,00	€ 16.192,32	€ 1.000,00	€ 41.052,64	€ 38.847,92	€ 2.204,72
BARANZATE	11.865	1,48%	9.017,40	€ 4.000,00	" 4.340,00	€ 9.277,36	€ 500,00	€ 27.134,76	€ 26.696,24	€ 438,52
BOLLATE	36.264	4,95%	27.560,64	€ 6.000,00	" 2.215,00	€ 19.532,64	€ 2.000,00	€ 57.308,28	€ 61.157,28	-€ 3.849,00
BRESSO	26.255	3,51%	19.953,80	€ 4.000,00	" 2.395,00	€ 17.720,60	€ 1.000,00	€ 45.069,40	€ 44.688,00	€ 381,40
BUSTO GAROLFO	13.785	1,73%	10.476,60	€ 4.000,00	" 1.670,00	€ 10.852,57	€ 500,00	€ 27.499,17	€ 27.890,09	-€ 390,92
CANEGRATE	12.529	1,61%	9.522,04	€ 4.000,00	" 1.255,00	€ 10.116,98	€ 500,00	€ 25.394,02	€ 25.807,66	-€ 413,64
CERRO MAGGIORE	15.243	1,90%	11.584,68	€ 4.000,00	" 4.397,00	€ 11.920,19	€ 500,00	€ 32.401,87	€ 29.283,79	€ 3.118,08
CESATE	14.200	1,74%	10.792,00	€ 4.000,00	" 15.155,00	€ 10.948,27	€ 500,00	€ 41.395,27	€ 30.436,23	€ 10.959,04
CINISELLO BALSAMO	75.191	9,81%	57.145,16	€ 6.000,00	" 4.935,00	€ 25.625,46	€ 2.000,00	€ 95.705,62	€ 103.003,90	-€ 7.298,28
CORMANO	20.173	2,54%	15.331,48	€ 6.000,00	" 1.585,00	€ 15.917,72	€ 500,00	€ 39.334,20	€ 42.042,56	-€ 2.708,36
CORNAREDO	20.355	2,71%	15.469,80	€ 6.000,00	" 4.390,00	€ 16.717,56	€ 500,00	€ 43.077,36	€ 42.692,20	€ 385,16
CUSANO MILANINO	18.991	2,54%	14.433,16	€ 4.000,00	" 3.900,00	€ 15.941,02	€ 500,00	€ 38.774,18	€ 37.877,54	€ 896,64
DAIRAGO	6.279	0,69%	4.772,04	€ 4.000,00	" 3.720,00	€ 4.340,36	€ 500,00	€ 17.332,40	€ 15.091,00	€ 2.241,40
GARBAGNATE MILANESE	27.226	3,59%	20.691,76	€ 6.000,00	" 8.550,00	€ 17.818,96	€ 1.000,00	€ 54.060,72	€ 50.834,48	€ 3.226,24
LAINATE	25.704	3,24%	19.535,04	€ 6.000,00	" 4.040,00	€ 17.386,09	€ 1.000,00	€ 47.961,13	€ 49.121,57	-€ 1.160,44
LEGNANO	60.451	7,52%	45.942,76	€ 4.000,00	" 1.225,00	€ 22.754,62	€ 1.000,00	€ 74.922,38	€ 77.569,06	-€ 2.646,68
NERVIANO	17.430	2,31%	13.246,80	€ 4.000,00	" 3.015,00	€ 14.524,74	€ 500,00	€ 35.286,54	€ 35.957,22	-€ 670,68
NOVATE MILANESE	20.195	2,67%	15.348,20	€ 4.000,00	" 2.565,00	€ 16.672,62	€ 1.000,00	€ 39.585,82	€ 40.528,02	-€ 942,20
PADERNO DUGNANO	46.951	6,23%	35.682,76	€ 4.000,00	" 2.610,00	€ 21.138,14	€ 2.000,00	€ 65.430,90	€ 70.394,62	-€ 4.963,72
PARABIAGO	27.665	3,34%	21.025,40	€ 4.000,00	" 1.255,00	€ 17.508,41	€ 1.000,00	€ 44.788,81	€ 45.642,09	-€ 853,28
PERO	11.026	1,36%	8.379,76	€ 6.000,00	" 4.620,00	€ 8.537,60	€ 500,00	€ 28.037,36	€ 26.200,92	€ 1.836,44
POGLIANO MILANESE	8.373	1,09%	6.363,48	€ 4.000,00	" 1.785,00	€ 6.820,10	€ 500,00	€ 19.468,58	€ 18.926,78	€ 541,80
PREGNANA MILANESE	7.129	0,82%	5.418,04	€ 4.000,00	" 3.565,00	€ 5.132,55	€ 500,00	€ 18.615,59	€ 18.016,55	€ 599,04
RESCALDINA	14.236	1,79%	10.819,36	€ 4.000,00	" 1.585,00	€ 11.265,31	€ 500,00	€ 28.169,67	€ 28.862,31	-€ 692,64
RHO	50.496	6,67%	38.376,96	€ 8.000,00	" 1.585,00	€ 21.692,67	€ 2.000,00	€ 71.654,63	€ 75.949,11	-€ 4.294,48
SAN GIORGIO SU LEGNANO	6.914	0,86%	5.254,64	€ 4.000,00	" 6.910,00	€ 5.388,84	€ 500,00	€ 22.053,48	€ 16.352,48	€ 5.701,00
SAN VITTORE OLONA	8.395	1,08%	6.380,20	€ 4.000,00	" 6.760,00	€ 6.774,33	€ 500,00	€ 24.414,53	€ 20.063,13	€ 4.351,40
SENAGO	21.661	2,73%	16.462,36	€ 4.000,00	" 4.365,00	€ 16.747,18	€ 500,00	€ 42.074,54	€ 41.718,50	€ 356,04
SESTO S. GIOVANNI	81.490	10,74%	61.932,40	€ 8.000,00	" 5.970,00	€ 26.799,75	€ 2.000,00	€ 104.702,15	€ 104.188,07	€ 514,08
SETTIMO MILANESE	19.997	2,48%	15.197,72	€ 4.000,00	" 5.860,00	€ 15.540,77	€ 500,00	€ 41.098,49	€ 36.853,17	€ 4.245,32
SOLARO	14.158	1,79%	10.760,08	€ 4.000,00	" 3.165,00	€ 11.236,18	€ 500,00	€ 29.661,26	€ 28.251,86	€ 1.409,40
VANZAGO	9.093	1,08%	6.910,68	€ 4.000,00	" 6.435,00	€ 6.805,12	€ 500,00	€ 24.650,80	€ 19.713,40	€ 4.937,40
VILLA CORTESE	6.207	0,81%	4.717,32	€ 4.000,00	" 7.355,00	€ 5.087,61	€ 500,00	€ 21.659,93	€ 15.733,85	€ 5.926,08
	775.184	100,00%	589.139,84	€ 154.000,00	€ 138.402,00	€ 460.734,63	€ 27.500,00	€ 1.369.776,47	€ 1.346.391,59	€ 23.384,88

Riproponendo il criterio approvato dall'Assemblea per il bilancio 2015, la copertura finanziaria per 150.000 euro, che il Consorzio si impegna ad assicurare attraverso le proprie attività, è così strutturata:

- 50.000 euro da sottoscrizione di tessere sostenitore da parte degli utenti;
- 50.000 euro da attività di fund raising per bandi e progetti;
- 50.000 euro dai margini delle nuove attività economiche sviluppate dal CSBNO.

In sede di preconsuntivo del bilancio 2015, il raggiungimento di un obiettivo analo-



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 . Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

www.csbno.net . consorzio@csbno.net



go . ovvero la generazione di 150.000 euro di copertura attraverso tre ordini di azioni . fu ritenuto possibile, purché sussistessero alcune condizioni imprescindibili, che vale la pena di ricordare e che si ripropongono.

Per quanto riguarda la campagna +TECA di sostegno alle biblioteche e alla rete di cooperazione, il beneficio pari a 50.000 euro (equivalente, alle condizioni attuali, che per ora non paiono messe in discussione, a 5000 sottoscrizioni individuali volontarie del valore di 10 euro ciascuna) è conseguibile solo con la partecipazione attiva e motivata di tutte le biblioteche e del personale in esse operante. Quest'anno, il grande sforzo di iniziativa e creatività compiuto dal Consorzio per attivare e arricchire di contenuti le cosiddette Giornate +TECA, la prima festa delle biblioteche pensata come catalizzatore di attenzione e, quindi, di adesioni da parte del pubblico, poiché non è stato adeguatamente supportato a livello locale dalle varie sedi e dagli operatori, ha prodotto, pur con comprensibili differenze nei diversi contesti, risultati generalmente poco soddisfacenti. Di fatto si è dimostrato assai meno produttivo di sottoscrizioni rispetto alle comunicazioni massive inviate periodicamente agli utenti a mezzo posta elettronica, per sensibilizzarli alla causa delle biblioteche o stimolarli al rinnovo della tessera in scadenza. È opportuno ricordare come il superamento dei rispettivi target di tesseramento da parte delle singole biblioteche, comporterebbe un significativo vantaggio per i Comuni di appartenenza, nella forma di un recupero parziale delle somme eccedenti l'obiettivo per lo sviluppo di progetti condivisi.

Un altro requisito irrinunciabile, riguardante stavolta la produzione dei 50.000 euro dai margini delle nuove attività economiche sviluppate dal CSBNO, è quello che i Comuni si rendano disponibili a confrontarsi con la azienda su ipotesi di conferimento di nuove commesse, per la gestione diretta di biblioteche, le attività culturali, gli archivi, il fund raising e i servizi informativi. Per facilitare tale interazione, quest'anno il contratto di servizio sarà corredato da una sorta di catalogo dei servizi, ovvero un documento contenente schede sintetiche, descrittive delle attività che la azienda è in grado di proporre ai Comuni e a tutti i soggetti potenzialmente interessati, con l'indicazione puntuale dei relativi costi. La logica, come sempre, è quella di non chiedere ai Comuni costi od investimenti in più, bensì di diversificare le loro fonti di approvvigionamento dei servizi includendo tra i propri fornitori anche la azienda consortile, misurata, in ogni caso, sulla base della qualità e della convenienza rispetto al mercato. È implicito che, in questo ambito, il raggiungimento dell'obiettivo sia strettamente legato alla disponibilità degli Amministratori a collabo-



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

www.csbno.net - consorzio@csbno.net



rare nella scelta e nella programmazione delle attività e dei servizi da affidare al Consorzio.

La terza quota di 50.000 euro proverrà dall'attività di fund raising, un segmento con cui il Csbno si sta misurando da diverso tempo, ottenendo risultati confortanti. Ormai consolidati alcuni canali di finanziamento quali i bandi della Fondazione Cariplo e della Fondazione di Comunità, da quest'anno saranno approfondite e sperimentate anche le opportunità offerte dall'Unione Europea.

Sebbene i bandi di per sé non costituiscano un elemento di finanziamento strutturale, essi, oltre a favorire l'ampliamento della rete relazionale dell'azienda, consente, normalmente, la copertura di alcuni costi generali di amministrazione, determinando un alleggerimento del carico di costi sui canali di finanziamento.

Specifico impegno sarà rivolto alla realizzazione di efficaci azioni di stimolo alla donazione da parte di singoli individui ed imprese, anche sfruttando il meccanismo previsto dal decreto Art Bonus, in virtù del quale è detraibile il 65% delle cifre devolute a favore delle biblioteche come delle altre strutture culturali. Attraverso questa operazione sono finanziabili sia tre progetti generali di rete (Artoteca, Biblioteca Digitale e Pianoforte in Biblioteca) che iniziative di carattere locale.

Come naturale, infine, il raggiungimento del traguardo prefissato dipende in maniera molto marcata dalla disponibilità di un lasso di tempo sufficiente a permettere alle azioni intraprese di manifestare tutta la propria efficacia. Nel primo semestre del 2015, l'infelice protrarsi tra le Amministrazioni della dialettica relativa all'opportunità di trasformare da volontaria in obbligatoria la natura del sostegno dall'utenza, e a quella di prevedere o meno un adeguamento delle quote di partecipazione, ha di fatto precluso ogni possibilità che le azioni ipotizzate dal CSBNO ed effettivamente realizzabili da parte sua per l'apertura di nuovi segmenti di servizio e, attraverso questi, il raggiungimento di quella sostenibilità, della quale i Comuni non si erano più fatti carico. Memore di ciò e intenzionato a preservare al massimo le possibilità di successo delle azioni destinate ad assicurare nuova linfa vitale all'azienda, il CDA ha deciso di presentare e richiedere l'approvazione del bilancio di previsione 2016 entro la fine del 2015, una circostanza, quella dell'approvazione del preventivo per l'anno successivo entro il precedente mese di dicembre, che non si verifica nella vita del Consorzio dal lontano 2006, ma che recupera una modalità di normale e corretta gestione aziendale.



Il Bilancio del CSBNO (tab. 2) presenta due sezioni, una delegata e l'altra a richiesta. La prima, costituita dalle quote dei Comuni, dai contributi attesi dalla Regione e annovera i servizi basilari erogati a tutti i Comuni, secondo quanto descritto nel Contratto di Servizio: automazione (biblioteche, reti, internet); biblioteche (applicativo, commissione tecnica, servizi vari); patrimonio e coordinamento degli acquisti; catalogazione; biblioteca digitale; prestito interbibliotecario; biblioteche scolastiche; formazione per i bibliotecari; promozione della lettura; statistiche; archivi; servizi culturali; rapporti con le altre reti; servizi generali e di staff.

Tabella 2 Bilancio di previsione 2016 sintetico

PREVISIONE 2016 AFFIANCATA A 2015								
BILANCIO DI PREVISIONE SINTETICO 2016					BILANCIO DI PREVISIONE SINTETICO 2015			
	COSTI	RICAVI	TOTALE		COSTI	RICAVI	TOTALE	
Contratto di servizio	-€ 1.588.604,80	€ 1.522.156,00	-€ 66.448,80	DELTA	Contratto di servizio	-€ 1.595.787,40	€ 1.490.892,20	-€ 104.895,20
Gestione Biblioteche	-€ 598.087,40	€ 7.880,00	-€ 590.207,40	€ 45.105,35	Gestione Biblioteche	-€ 635.312,75		-€ 635.312,75
Amministrazione	-€ 132.646,85	€ -	-€ 132.646,85	-€ 18.460,41	Amministrazione	-€ 114.186,44		-€ 114.186,44
Archivi	-€ 38.000,00	€ -	-€ 38.000,00	-€ 20.391,52	Archivi	-€ 17.608,48		-€ 17.608,48
Automazione	-€ 243.814,00	€ -	-€ 243.814,00	€ 20.146,59	Automazione	-€ 263.960,59		-€ 263.960,59
Contributi	€ -	€ 1.514.276,00	€ 1.514.276,00	€ 23.383,80	Contributi		€ 1.490.892,20	€ 1.490.892,20
Direzione	-€ 56.240,00	€ -	-€ 56.240,00	€ 7.276,42	Direzione	-€ 63.516,42		-€ 63.516,42
Formazione	-€ 4.000,00	€ -	-€ 4.000,00	-€ 564,40	Formazione	-€ 3.435,60		-€ 3.435,60
Logistica	-€ 128.764,00	€ -	-€ 128.764,00	€ 3.186,32	Logistica	-€ 131.950,32		-€ 131.950,32
Spese Generali	-€ 387.052,55	€ -	-€ 387.052,55	-€ 21.235,75	Spese Generali	-€ 365.816,80	€ -	-€ 365.816,80
Servizi a Richiesta	-€ 2.972.517,37	€ 3.038.966,17	€ 66.448,80	€ 38.446,40	Servizi a Richiesta	-€ 3.137.291,30	€ 3.242.186,50	€ 104.895,20
Automazione	-€ 21.660,00	€ 33.242,66	€ 11.582,66	-€ 22.289,96	Automazione	-€ 23.448,92	€ 57.321,54	€ 33.872,62
Gestione Biblioteche	-€ 1.446.062,65	€ 1.519.112,66	€ 73.050,01	-€ 94.639,69	Gestione Biblioteche	-€ 1.224.478,94	€ 1.390.604,01	€ 167.689,70
Settore Archivi	-€ 63.800,00	€ 80.893,44	€ 17.093,44	€ 8.284,55	Settore Archivi	-€ 33.781,27	€ 42.590,16	€ 8.808,89
Settore Attività culturali	-€ 451.605,55	€ 501.570,41	€ 49.964,86	€ 35.454,67	Settore Attività culturali	-€ 420.108,91	€ 434.619,10	€ 14.510,19
Settore Formazione	-€ 168.503,71	€ 204.147,00	€ 35.643,29	€ 4.799,05	Settore Formazione	-€ 122.760,73	€ 153.604,97	€ 30.844,24
Settore Logistica economico				€ 466,68	Settore Logistica economico	-€ 13.913,40	€ 13.446,72	-€ 466,68
Settore Sviluppo (Marketing,	-€ 531.944,00	€ 700.000,00	€ 168.056,00	€ 98.136,00	Settore Sviluppo (Marketing,	-€ 580.080,00	€ 650.000,00	€ 69.920,00
				-€ 50.000,00	Attività economiche in sviluppo	-€ 450.000,00	€ 500.000,00	€ 50.000,00
Settore direzione allocazione	-€ 24.060,00	€ -	-€ 24.060,00	€ 1.871,81	Settore direzione allocazione	-€ 25.931,81		-€ 25.931,81
Settore Spese Generali allocaz economica	-€ 181.125,53	€ -	-€ 181.125,53	-€ 26.518,98	Settore Spese Generali allocaz economica	-€ 154.606,55		-€ 154.606,55
Spese generali indirette	-€ 41.210,00	€ -	-€ 41.210,00	-€ 1.566,72	Spese generali indirette	-€ 39.643,28		-€ 39.643,28
Settore Amministrazione allocaz economica	-€ 42.545,93	€ -	-€ 42.545,93	€ 5.991,56	Settore Amministrazione allocaz economica	-€ 48.537,49		-€ 48.537,49
Totale complessivo	-€ 4.561.122,17	€ 4.561.122,17	€ 0,00	-€ 40.011,03	Totale complessivo	-€ 4.733.078,70	€ 4.733.078,70	€ 0,00

Quest'anno, anche alla luce del dibattito corrente sulla modifica statutaria, la parte delegata si presenta in maniera differente rispetto al passato, con l'intento di rendere facile ed immediata l'individuazione di quanto viene prodotto e distribuito a tutti i Comuni sulla base delle quote di partecipazione versate, nonché la sua distinzione da ciò che viene prodotto specificamente per alcune Amministrazioni dietro apposito affidamento. È esemplare, in questo senso, il nuovo modello di servizio proposto per il segmento di storia locale, il quale verrà ad articolarsi in un pacchetto standard uguale per tutti i soci e in attività opzionali, accessibili dietro il pagamento di contributo integrativo. La seconda sezione del bilancio, quella economica su conferimento, venuta ad attestarsi su una dimensione di circa 3.000.000 euro, com-



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 . Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

www.csbno.net . consorzio@csbno.net



prende: gestione delle biblioteche; gestione e riordino archivi; corsi di formazione permanente e per il tempo libero per gli utenti; logistica per i Comuni; altri servizi informatici; gestione rete nazionale biblioteca digitale; servizi culturali; marketing e fund raising; stampa delle pubblicazioni locali. In questa sezione sono incluse, per la loro specifica natura, tutte le azioni per la generazione dei 150.000 euro di autofinanziamento+ a copertura di quelli definitivamente sfumati della Provincia / Città Metropolitana.

Il prossimo anno, alcune iniziative e attività intraprese durante il 2015 entreranno a far parte a pieno titolo della gamma dei servizi CSBNO. Tra essi vi sono:

- **Artoteca**, il prestito di serigrafie di arte contemporanea, al momento praticato presso dieci strutture;
- **Pianoforte in biblioteca**, l'accesso libero e informale all'uso di uno strumento musicale, in via di attivazione presso numerose biblioteche della rete e dei sistemi di cooperazione limitrofi;
- **Gaming zone**, uno spazio dedicato al videogioco, inteso come momento di divertimento, apprendimento e condivisione, la cui installazione pilota sarà collocata presso la biblioteca di Novate e che ha recentemente visto partecipare alla giornata mondiale dedicata anche le biblioteche di Cinisello Balsamo e Vanzago;
- **Percorrendo l'Arte**, un ricco calendario di visite alle mostre più prestigiose tra quelle in cartellone a Milano e in Lombardia, e a luoghi di elevato valore storico e culturale, che al di là di comprensibili difficoltà in fase di start-up ha messo in mostra un notevole potenziale nelle sedi dove è stato sposato e alimentato con determinazione.

Due novità di altissimo profilo caratterizzeranno, inoltre, i mesi a venire:

- l'attivazione della versione ufficiale e del portale nazionale della piattaforma CoseDaFare, fino ad ora impiegata in configurazione provvisoria per la gestione dei corsi di formazione, il cui fatturato si è considerevolmente giovato del suo utilizzo, circostanza che lascia sperare in un analogo risultato per lo sviluppo delle attività culturali. Il portale, frutto della collaborazione tra 5 reti bibliotecarie e sostenuto nel suo avvio da contributi regionali e della Fonda-



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 . Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

www.csbno.net . consorzio@csbno.net



zione Cariplo, vede il Csbno quale capofila di progetto;

cose fare per il tuo tempo libero **NEL CSBNO** Chi siamo | Contatti | Tutorial | FAQ | Registrati | Login

CoseDaImparare **CoseDaVisitare** **CoseDaNonPerdere** **CoseDaProvare** **CoseDaBambini**

CSBNO

[S]³ THINK LEARN MAKE
stuff cube

APPLICHIAMOCI! Da zero a...

MONDO MAKERS

APPLICHIAMOCI! Da zero ad un'app in un pomeriggio con Scratch

Scopri in tre ore come animare un oggetto e scrivi il tuo primo gioco. Iniziare a programmare è facile! Partecipa e divertiti creando la tua prima app con Scratch e gli esempi di Code.org!

Cosa ti serve?

Nessuna competenza specifica ... [Continua a leggere](#)

Informatica

Vedi tutti

INTERNET E WEB 2.0



Sicurezza Informatica

Biblioteca di Arese (MI)
Il 03/12/2015

Seminario sull'analisi dei sistemi più diffusi per la sicurezza informatica e per la protezione dalle minacce...

SEMINARI GRATUITI



Web Marketing - Seminario Gratuito

Biblioteca comunale di Busto Garolfo (...)
Il 17/12/2015

Il seminario si conferma come preziosa opportunità per conoscere tutti gli aspetti in cui si differenzia la m...

OFFICE



Excel Avanzato

CentRho (MI)
Dal 19/01/2016 Al 12/02/2016

Utile alla preparazione Ecdl: Modulo 4 "Fogli Elettronici". Nel corso verranno affrontati alcuni argomenti av...

GRAFICA



Adobe Illustrator creare grafica al computer, con facilità

CentRho (MI)
Dal 23/01/2016 Al 20/02/2016

Il corso è rivolto a tutti coloro che, appassionati di disegno, grafica web e computer grafica, vogliono util...

Lingue

Vedi tutti

INGLESE



Inglese Conversazione L1

Biblioteca di Bollate (MI)
Dal 12/01/2016 Al 23/02/2016

Il Partecipante al corso potrà raggiungere una certa abilità nel comprendere testi, articoli semplici e brevi...

INGLESE



Inglese Conversazione L2

Centro Culturale "Il Pertini" (MI)
Dal 14/01/2016 Al 25/02/2016

Il corso si propone di fornire al partecipante gli strumenti necessari per poter comprendere situazioni di co...

INGLESE



Inglese Conversazione L2

CentRho (MI)
Dal 19/01/2016 Al 01/03/2016

Il corso si propone di fornire al partecipante gli strumenti necessari per poter comprendere situazioni di co...

INGLESE



Inglese Base

CentRho (MI)
Dal 19/01/2016 Al 31/05/2016

Il corso si prefigge come obiettivi principali la presentazione delle strutture di base del sistema linguisti...

Tempo Libero

Vedi tutti

CREATIVITA'



Natale Fatto a Manina

Biblioteca di Cornaredo (MI)
Il 13/12/2015

Ci prepariamo al Natale con la realizzazione di oggetti tipici natalizi, rivisitati e assemblati con material...

CREATIVITA'



Invito alla Scrittura Creativa

Biblioteca di Villa Burba (MI)
Dal 14/01/2016 Al 28/04/2016

Ti piace scrivere? Hai voglia di mettere in parole una storia? Cerchi una forma efficace per i tuoi racconti?...

CULTURA COSTUME E SOCIETÀ



La Genitorialità nel Nuovo Millennio

Biblioteca di Arese (MI)
Dal 21/01/2016 Al 04/02/2016

In questo seminario si vuole analizzare come i ruoli tradizionali all'interno della famiglia, caratterizzati ...

CREATIVITA'



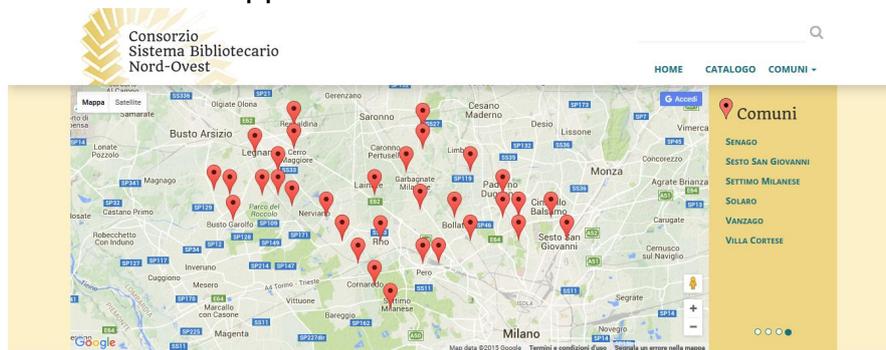
Scrivere e Riscrivere Corso di Scrittura Creativa

Biblioteca di Paderno Tilane (MI)
Dal 22/01/2016 Al 25/03/2016

Sono in molti a sostenere che scrivere vuol dire riscrivere. E allora perché non provare a partire proprio da...



- l'avvio della piattaforma E-Gallery, una sorta di catalogo online dei beni facenti parte del patrimonio culturale del territorio, la cui gestione avviene attraverso il prodotto Teseo, analogamente a quanto avviene per l'OPAC delle biblioteche con Clavis. Si tratta, in questo caso, di uno strumento molto importante per la catalogazione e gestione dei beni culturali del territorio come porta d'accesso alla costruzione di quell'identità territoriale ritenuta indispensabile per le azioni di sviluppo e di coesione sociale.



Biblioteche

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur et eli adipiscing elit, sed do eiusmod tempor ubique incididunt ut labore et dolore magna a aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat aute irure dolor alit. reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

VEDI TUTTE

Musei

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur et eli adipiscing elit, sed do eiusmod tempor ubique incididunt ut labore et dolore magna a aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat aute irure dolor alit. reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

VEDI TUTTE

Archivi

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur et eli adipiscing elit, sed do eiusmod tempor ubique incididunt ut labore et dolore magna a aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat aute irure dolor alit. reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

VEDI TUTTE

Opere architettoniche

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur et eli adipiscing elit, sed do eiusmod tempor ubique incididunt ut labore et dolore magna a aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat aute irure dolor alit. reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum. VEDI TUTTE

AUDITORIUM (1)	BIBLIOTECA (2)	CAMPANILE (1)
CAPPELLA (30)	CASA (20)	CASA A CORTE (224)
CASCINA (84)	CASE (1)	CENTRO CIVICO (1)
CHIESA (84)	CIMITERO (26)	CIMITERO (EX) (1)
COLLEGIO (1)	COLONNA (6)	CORTE (76)
EDICOLA (4)	EDIFICIO DI SERVIZIO (1)	EX CHIESA (1)
FABBRICA (1)	FILANDA (1)	FORNACE (9)
GHIACCIAIA (1)	INDUSTRIA (2)	MULINO AD ACQUA (12)
MUNICIPIO (2)	OPIFICIO (13)	OPIFICIO (EX) (1)
ORATORIO (15)	OSPEDALE (3)	PALAZZO (25)
PORCILAIA (1)	QUARTIERE (2)	SCUOLA (21)
SCUOLA ELEMENTARE (1)	SEDE (6)	SEDE MUNICIPALE (1)
STAZIONE (2)	TORRE (1)	VILLA (58)
VILLAGGIO (2)		



○○○○○○○○

Chi siamo

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur et eli adipiscing elit, sed do eiusmod tempor ubique incididunt ut labore et dolore magna a aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat aute irure dolor alit. reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur et eli adipiscing elit, sed do eiusmod tempor ubique incididunt ut labore et dolore magna a aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat aute irure dolor alit. reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Contatti

Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest
20037 Paderno (MI)
Via Valassina, 1 - Villa Gargantini
C.F. - P.IVA 11964270158
Mail : supporto@csbno.net
Pec : csbno@legalmail.it

- Privacy
- Credits
- Portale CSBNO



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

www.csbno.net - consorzio@csbno.net



Anche per il futuro il CSBNO proseguirà lungo la strada da tempo intrapresa della massima valorizzazione possibile del know-how maturato, producendo nuovi servizi e generando opportunità inedite sulla base degli strumenti fin qui sviluppati senza pesare in alcun modo sui bilanci dei Comuni. In questo modo, come già dimostrato da esempi eclatanti e ad altissimo tasso di innovazione, quale la nascita di Media Library OnLine, la prima biblioteca digitale italiana, è possibile proporre ai Comuni un'offerta di qualità a costi contenuti, con vantaggi reciproci, nella forma di una minor spesa per i committenti e di un recupero dei costi generali per l'azienda.

Il documento di previsione, accompagnato dalla presente relazione, fotografa un'azienda ormai consolidata nella prassi di conquistare i propri livelli di sostenibilità attraverso la massima valorizzazione del know-how e degli strumenti a sua disposizione. Questa propensione sarà conservata e, se possibile, rafforzata nel corso dei prossimi dodici mesi, per i quali non viene richiesto ai Comuni di sopportare ulteriori oneri e impegni a copertura. Nonostante tragga origine da una situazione di necessità piuttosto stringente, tale impostazione è coerente con il taglio marcatamente imprenditoriale con cui, per vocazione, il Csbno interpreta la propria natura di azienda speciale, perseguendo tenacemente obiettivi quali l'innovazione e il continuo ampliamento dell'offerta, secondo una logica volta a coniugare qualità elevata e costi contenuti. Inevitabilmente, la dinamica descritta sta determinando un progressivo allargamento degli orizzonti dell'azienda, la quale, muovendo dal proprio forte core biblioteconomico, si confronta da tempo con uno scenario molto più ampio e complesso. Se, dunque, per quanto riguarda le biblioteche il Csbno avanza apertamente la propria candidatura ad aumentare il numero delle gestioni dirette, sicuro di poter realizzare un modello gestionale competitivo dal punto di vista dei costi ed altamente performante, d'altro canto si propone apertamente come interlocutore di primo piano per la messa in pratica e la realizzazione di quanto elaborato dalle Amministrazioni nell'esercizio della loro competenza esclusiva in materia di programmazione culturale.

Quando giungerà a compimento nel 2016, la riforma statutaria fornirà la necessaria cornice giuridica al pieno dispiegarsi di tutte le potenzialità insite in quella che da Consorzio bibliotecario+ si sta trasformando in modo inequivocabile in una moderna ed efficiente Agenzia culturale del territorio+, il cui ruolo sarà sempre più quello di intercettare le esigenze dei Comuni e fornire ad esse la migliore risposta sul mercato. Quindi un'Azienda che possa compiere un salto di qualità: da soggetto meramente strumentale a luogo di intercettazione, progettazione ed erogazione di servizi.