



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net - consorzio@csbno.net



BILANCIO DI PREVISIONE 2015 Relazione del Consiglio di Amministrazione

PREMESSA

Come dichiarato pubblicamente in occasione del convegno di chiusura di Supermilano questo Consiglio di Amministrazione ribadisce il concetto sostanziale secondo il quale la situazione della Cultura e delle biblioteche va affrontata con mezzi e sistemi non convenzionali: per questa ragione si è deciso di presentare un bilancio di previsione 2015 corredato - oltretutto della documentazione di rito - dei relativi contenuti programmatici e di strategia gestionale.

La predisposizione del bilancio di previsione 2015 è stata caratterizzata da una ampia fase di consultazione degli Amministratori effettuata mediante 3 preassemblee territoriali, molto partecipate, in cui sono state illustrate nel dettaglio le varie parti strutturali di bilancio e le proposte di copertura dei fabbisogni finanziari.

A seguire è stata attivato, su esplicita indicazione di alcuni amministratori, un incontro con i responsabili e dirigenti dei servizi culturali dei Comuni aderenti (24 Comuni partecipanti) sui seguenti punti specifici:

- presentazione e conoscenza della struttura del bilancio e delle principali scelte contenute;
- problematiche relative alla ricerca di nuovi livelli di sostenibilità in seguito alla cancellazione dei contributi provinciali e regionali;
- modalità e caratteristiche della dinamica di relazione con gli utenti in relazione alla raccolta di nuove risorse;
- sistemi di fundraising estesi alla partecipazione dei Comuni;
- modelli di produzione di nuovi servizi con la partecipazione delle biblioteche e dei bibliotecari;
- valutazione dei servizi effettuati dal Csbno a favore dei Comuni come possibile modello di finanziamento;
- processo di convergenza tra servizi bibliotecari ed attività culturali in coerenza con gli indirizzi generali assunti dall'Assemblea Consortile e con quelli di attuazione del Cda;
- dinamiche di relazioni esterne al territorio del Csbno.





Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net - consorzio@csbno.net



L'esigenza stringente di pervenire ad un equilibrio di bilancio ha finito per condizionare la consultazione, orientando i lavori verso gli aspetti strettamente formali e contabili e pregiudicando le possibilità di un contributo creativo e progettuale da parte dei dirigenti e dei responsabili presenti. Pur consapevole di come a tale esito si sia pervenuti per ragioni esclusivamente legate al contesto e perciò indipendenti dalle volontà dei soggetti coinvolti, il CDA, tuttavia, individua in esso alcuni elementi di forte preoccupazione, dinnanzi ai quali ritiene necessaria una rinnovata dichiarazione di condivisione degli obiettivi e delle strategie per gli sviluppi della cultura nel territorio in cui il Csbno opera.

Confortato dalle indicazioni di sostegno che continuiamo a leggere da diversi amministratori e dalle spinte a proseguire, il Cda ritiene indispensabile ribadire e riconfermare il patto sulla base del quale ha finora operato, ed esplicitato dalle linee prospettiche indicate nell'assemblea del 16 dicembre 2014 e nella comunicazione di inizio anno del Presidente del Cda rivolte agli amministratori.

In particolare si ritiene debba essere sottolineato ed esplicitato che l'obiettivo del Csbno è quello di garantire il funzionamento e lo sviluppo delle biblioteche in un'ottica di massima economia di scala e di qualità dei servizi, in una logica di integrazione della cultura in tutte le sue forme lavorando per sconfiggere la crisi di identità che colpisce le biblioteche e che si salda con una profonda crisi economica. Così come deve essere ribadito l'impegno per un allargamento delle forme di cooperazione dentro e fuori la Città Metropolitana di cui oggi gli amministratori di questo territorio sono chiamati a gestire l'avvio tutto nuovo e particolarmente complesso.

L'approvazione esplicita della presente premessa costituisce anche l'approvazione del mandato che si sostanzia anche in una serie di impegni di cui il Cda si fa carico e di altri che le Amministrazioni devono contestualmente assumere.

In sostanza il Cda chiede la ratifica di un patto di mandato che si estende fino alla scadenza del 2016 e che caratterizzi fortemente l'azione del Csbno nei prossimi mesi.

In particolare, questo Consiglio, modificando l'originaria struttura di bilancio predisposta e presentata nelle preassemblee, prende atto delle indicazioni emerse che spingono verso la cancellazione del piccolo adeguamento di quote originariamente previsto in 61 millesimi per abitante, pari al 3,5% del mancato adeguamento Istat delle scorse annualità. Tale presa d'atto avviene certamente non a cuor leggero, ma nella convinzione che l'indirizzo sia dettato più dalle difficoltà di bilancio che affliggono gli Enti Locali, che da un disimpegno degli Amministratori rispetto al Consorzio ed ai suoi servizi.

Proprio per tale motivo l'attuale CdA, nel gravoso tentativo di prosecuzione gestionale di un Ente forte per innovazione e competenze culturali, ma debole in termini di autonomia





Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net - consorzio@csbno.net



economica, non può che ribadire il proprio motivato timore per gli effetti che la mancata assunzione di scelte improcrastinabili può determinare sulla salute del nostro amato Sistema Bibliotecario-Culturale.

Il Consiglio necessita di comprendere a pieno quale sia il confine della propria autonomia nell'assunzione di provvedimenti - anche impopolari - al fine di poter mettere in atto scelte che soddisfino la richiesta presentataci da alcuni Amministratori di adoperarci per l'adozione di strategie che comportino il raggiungimento dell'equilibrio strutturale di bilancio.

Volendo da subito proseguire in modo condiviso il proprio impegno, il Cda ritiene indispensabile la riconferma del mandato sopra ricordato, ma anche l'assunzione di impegni reciproci e trasparenti. Ne enucleiamo quattro tra i principali:

Primo: assunzione di responsabilità rispetto alle quote utenti. Il Cda dopo aver suggerito a lungo la scelta di una minima contribuzione generalizzata e obbligatoria degli utenti (2 euro) ha accettato l'opzione indicata dalla maggioranza degli Amministratori di introduzione della assai più incerta e difficile tessera plus (10 euro per gli utilizzatori forti). L'applicazione di tale strada richiede una più completa e fortemente responsabile adesione degli operatori poiché tanta parte della riuscita o del fallimento dipenderà proprio da questo anello sostanziale della catena consortile.

Non potendo dare seguito o avvio ad un'operazione che non contempra vie alternative di compensazione e correzione, l'impegno che il Cda si sente di chiedere alle amministrazioni - a suggello della condivisione delle scelte strategiche da attuarsi - è quello di coprire le eventuali quote non raggiunte dalle proprie biblioteche, allineandosi alle performances migliori sulla base di quote obiettivo+ con ripartizione predeterminata, onde evitare situazioni di passività di bilancio.

Secondo: lavoro in cambio di quote. Il Cda ribadisce e ripropone questo concetto, insito nella natura del Csbno, del cambio lavoro contro quote+. Con il presente bilancio e l'esclusione dell'aumento delle quote, il Consiglio ravvisa nella appena citata modalità operativa una strada utile al riequilibrio della situazione e all'avvio di un modello nuovo di partecipazione dei Comuni ai costi consortili. Si ritiene quindi di lanciare dal 2015, dopo l'approvazione del bilancio preventivo, un programma lavoro vs quote+ che si ponga quale obiettivo l'ottenimento di incarichi iniziali per circa 600.000 euro. Il Csbno, su tali incarichi, anche in assenza di aumenti di costi per i Comuni concedenti, reputa di poter realizzare un margine medio dell'8%. Su tale obiettivo il Csbno fornirà un report bimestrale.





Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 . Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net . consorzio@csbno.net



Sotto un aspetto più culturale che contabilistico, riteniamo che al raggiungimento del traguardo possano contribuire anche la creatività e la progettualità di dirigenti e responsabili dei servizi culturali, nelle ipotesi in cui le Amministrazioni dei Comuni aderenti ritengano di investire a tale scopo la professionalità e le competenze.

Terzo: garanzia del contributo regionale. Il Cda è perfettamente cosciente che il contributo regionale, già deliberato dalla Giunta regionale il 24.12.2014, che dovrebbe essere erogato attraverso una Città Metropolitana, oggi, in buona parte, governata dagli Amministratori di questo territorio, potrebbe incontrare difficoltà. L'impegno formale che il Cda chiede alle Amministrazioni è che - qualora si verificasse il mancato inserimento a bilancio delle poste attese sulla base dei dati deliberativi o la mancata erogazione del contributo di 144.000 euro da parte della Città Metropolitana - i singoli Comuni, al netto dell'impegno politico di lobby messo in campo dai propri Amministratori, provvedano alla compensazione dello scoperto in quota proporzionale.

Quarto: partecipazione attiva delle biblioteche al cambiamento. Il cambiamento e l'innovazione dei servizi richiede un investimento di personale che il Csbno non è in grado oggi di assicurare, per tale ragione chiediamo alle amministrazioni l'approvazione del sistema della **banca del tempo** secondo il quale ogni biblioteca dovrà mettere a disposizione del Csbno tempo lavoro del proprio personale per progetti condivisi e di sviluppo delle biblioteche. Per ottenere un contributo complessivo da parte della rete equivalente a 5 FTE, ogni biblioteca metterà a disposizione una frazione pari al 2,5% del tempo lavoro del proprio personale (con correttivi per le dimensioni dei Comuni). Tale tempo lavoro sarà utilizzato dalla struttura del Csbno per lo sviluppo di progetti innovativi.

Inoltre le amministrazioni approvano esplicitamente il modello dell'acquisto di qualità, approvato da una apposita commissione, che preveda la centralizzazione degli acquisti di documenti e periodici e la possibilità per ogni biblioteca di effettuare in proprio gli acquisti di materiale documentario solo sulla base di un apposito documento professionale programmatico in linea con gli orientamenti generali approvati dalla Commissione Tecnica.

