



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I. 11964270158

[www.csbno.net](http://www.csbno.net) – [consorzio@csbno.net](mailto:consorzio@csbno.net)



## BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014

### RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

\* \* \*

Signori Consorziati,

il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, chiude con una perdita di esercizio pari a € 142.841, al netto degli ammortamenti pari a € 642.576 e delle imposte correnti e anticipate sul reddito per un importo pari a € (330).

Tale valore trova conferma sia nei dati dello Stato Patrimoniale che del Conto Economico.

Il risultato rappresenta una performance negativa dovuta in parte al mancato raggiungimento dell'obiettivo della tessera sostenitore degli utenti ed in parte per la cancellazione della quota residua del contributo regionale che doveva essere erogato dalla Provincia di Milano.

Riguardo ai commenti tecnici sulla formazione del bilancio, Vi rimandiamo alla nota integrativa che riteniamo in tal senso adeguata.

Nella presente relazione Vi illustriamo le informazioni richieste dall'articolo 2428 del C.C., così come modificato dal D. Lgs. n. 32/2007 ed interpretato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC).

### SITUAZIONE DEL CONSORZIO

L'esercizio 2014 rappresenta un bilancio che può essere inteso di transizione tra i modelli degli anni precedenti caratterizzati da forti impegni finanziari degli enti sovraordinati (Province e Regione) e quelli che le reti bibliotecarie dovranno trovare nell'ambito di una nuova situazione istituzionale e giuridica.

La perdita registrata nell'esercizio 2014 pur essendo abbastanza consistente è comunque contenuta rispetto a quanto avrebbe potuto registrarsi se il Cda non avesse messo in campo, anche nell'esercizio 2014 come in quello precedente, azioni di recupero una tantum che hanno ridotto l'impatto della diminuzione complessiva delle risorse degli enti sovraordinati.

Si tratta in particolare di un'economia registrata nella gestione del progetto Medialibrary e dei finanziamenti Cariplo che hanno consentito di ottenere a fine gestione oltre 50.000 di



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

[www.csbno.net](http://www.csbno.net) – [consorzio@csbno.net](mailto:consorzio@csbno.net)



beneficio per il bilancio del Consorzio, oltre ad una serie di economie gestionali che hanno consentito il contenimento complessivo della perdita.

Pur essendo attivo il ricorso al Tar contro la Provincia di Milano per la cancellazione del contributo regionale, peraltro regolarmente messo a bilancio dalla Regione, il Cda è consapevole della necessità di raggiungere un nuovo livello di sostenibilità dei servizi consortili nel quale devono entrare in gioco nuovi soggetti (utenti, aziende, ecc.) e nuove funzioni (attività culturali). In questa direzione ha quindi lavorato nel 2014 ponendo le basi per quelle azioni a carattere pluriennale che nel giro di qualche tempo dovranno portare il Csbno su un nuovo piano di sostenibilità.

Si tratta in particolare, nell'ambito del territorio, all'integrazione di tutte le strutture culturali e all'esterno al rafforzamento di quel ruolo di leadership che consentirà di costruire modelli di servizio integrati con le altre reti tali da realizzare significative economie di gestione.

Vi elenchiamo qui di seguito i dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico rispettivamente riclassificati in termini finanziari e per area di pertinenza gestionale:

<b><u>Attivo</u></b>	<b><u>2014</u></b>	<b><u>%</u></b>	<b><u>2013</u></b>	<b><u>%</u></b>	<b><u>Variazione</u></b>
Crediti v/Consoziati	16.528	1,17	23.768	1,64	-7.240
Attivo fisso	957.116	40,01	1.055.512	41,72	-98.396
Attivo circolante	1.418.443	59,30	1.450.958	57,34	-32.515
<b>Capitale investito</b>	<b>2.392.087</b>	<b>100,00</b>	<b>2.530.238</b>	<b>100,00</b>	<b>-138.151</b>
<b><u>Passivo</u></b>					
Mezzi propri	597.797	26,76	740.639	30,90	-142.842
Passività consolidate	44.127	1,98	57.812	2,41	-13.685
Passività correnti	1.591.834	71,26	1.598.420	66,69	-6.586
<b>Capitale di finanziamento</b>	<b>2.233.758</b>	<b>100,00</b>	<b>2.396.871</b>	<b>100,00</b>	<b>-163.113</b>



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

[www.csbno.net](http://www.csbno.net) – [consorzio@csbno.net](mailto:consorzio@csbno.net)



### Conto Economico (importi in unità di Euro)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>Variazione</u>
Prestazioni	3.409.665	3.098.667	310.998
Altri ricavi e proventi	319.118	257.147	61.971
<b>Ricavi totali</b>	<b>3.728.783</b>	<b>3.355.814</b>	<b>372.969</b>
Costi operativi, gestionali e ammortamenti	-3.848.066	-3.330.799	-517.267
<b>Risultato operativo</b>	<b>-119.283</b>	<b>25.015</b>	<b>-144.298</b>
Risultato dell'area finanziaria	-10.769	-15.118	4.349
Risultato dell'area straordinaria	-13.118	103.068	-116.186
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>-143.172</b>	<b>112.963</b>	<b>-256.135</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	330	-43.347	43.677
<b>Utile netto</b>	<b>-142.841</b>	<b>69.616</b>	<b>-212.458</b>

### Costi e ricavi

I proventi da attività economica sono passati da € 1.787.893 del 2013 a € 2.081.691 nel 2014, mentre i proventi da copertura costi sociali sono passati da € 1.310.774 del 2013 ad € 1.327.974 nel 2014.

I contributi da terzi sono passati da € 257.147 del 2013 a € 319.118 nel 2014.

L'utile della gestione ordinaria (differenza tra il valore ed i costi della produzione) evidenzia una perdita pari a € 119.283.

L'area finanziaria registra un risultato negativo di € 10.769 (2013 = 15.118) essendo condizionata dagli oneri finanziari bancari sui conti correnti e sul finanziamento in essere.

### Investimenti

Le immobilizzazioni materiali e immateriali nette, dopo gli investimenti dell'esercizio, sommano in € 957.116 (2013: € 1.055.512).

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Il personale dipendente del Consorzio ammonta a 50 dipendenti di cui 7 a tempo determinato e 43 a tempo indeterminato: nel corso del 2012 è stata effettuata un'ultima selezione



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

[www.csbno.net](http://www.csbno.net) – [consorzio@csbno.net](mailto:consorzio@csbno.net)



pubblica che ha rispettato la recente normativa che ha imposto alle aziende e società partecipate il rispetto del comma 3 dell'articolo 35 del Dlgs 165/2001 a cui, peraltro, il Regolamento di Organizzazione del Consorzio si era già adeguato. La selezione ha coperto 10 posizioni per le attività a richiesta per progetti con Amministrazioni che hanno assegnato al Consorzio incarichi di lungo periodo (almeno 4 + 4 anni) tali da giustificare l'impiego di personale a tempo indeterminato. Tutto il personale inquadrato nel corso del 2012 è stato inserito nel contratto Federculture considerato, come più volte rappresentato nelle relazioni strutturali di accompagnamento dei bilanci) il contratto di lavoro di riferimento del Csbno in quanto azienda speciale consortile. Da segnalare che il ricorso al Tar promosso dalla Cgil a suo tempo è stato ritirato anche a fronte della positiva composizione delle trattative sfociate con l'assunzione a tempo indeterminato delle 10 posizioni.

Le 7 posizioni residue a tempo determinato sono relative a situazioni progettuali di breve periodo 3 delle quali cessate all'inizio del 2014 e 4 ancora in corso alla fine dell'anno e in ogni caso, secondo precise disposizioni del Cda, per le possibili assunzioni si accederà alla graduatoria della selezione del 2012 che è stata prorogata al 21 dicembre 2015.

Tenuto conto della natura dell'attività del Csbno, non vi sono informazioni rilevanti con riferimento alla tematica ambientale ed i rischi connessi.

#### **ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO**

---

Nessuna attività di ricerca e sviluppo è stata effettuata nel corso dell'esercizio.

#### **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLANTI E COLLEGATE**

---

Non esistono imprese controllanti o collegate.

#### **NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DELLE SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE DAL CSBNO, ANCHE PER IL TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA PARTE DI CAPITALE CORRISPONDENTE**

---

Il consorzio non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

#### **NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DAL CSBNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO, ANCHE PER TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA CORRISPONDENTE PARTE DI CAPITALE, DEI CORRISPETTIVI E DEI MOTIVI DEGLI ACQUISTI E DELLE ALIENAZIONI**

---

La disposizione non si applica al Consorzio.

#### **RISCHI ED INCERTEZZE**

---

In ordine ai rischi ed incertezze particolari cui il Consorzio è esposto si precisa che lo stesso evidenzia, come gli anni precedenti, esigenze di liquidità.



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

[www.csbno.net](http://www.csbno.net) – [consorzio@csbno.net](mailto:consorzio@csbno.net)



## **INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ARTICOLO 2428 – C. 2 – PUNTO 6-bis C.C.**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-*bis* del Codice civile, di seguito si forniscono le seguenti informazioni, in relazione all'uso da parte del Consorzio di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, che riguardano:

- gli obiettivi e le politiche del Consorzio in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;
- l'esposizione del Consorzio al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Gli strumenti finanziari iscritti in bilancio al 31 dicembre 2014 sono rappresentati da disponibilità liquide su conti correnti presso primari istituti di credito bancario. Alla data di bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati.

### *Rischio di credito*

Il rischio di credito è il rischio che una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria al Csbno non adempiendo ad una propria obbligazione nei suoi confronti e deriva sostanzialmente dai crediti commerciali.

Tenuto conto delle attività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2014, costituite principalmente da crediti verso enti pubblici e da crediti tributari, si ritiene che le stesse abbiano una buona qualità creditizia.

### *Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è il rischio che l'Ente abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie. Il Consorzio possiede capacità di credito sufficiente a soddisfare le necessità di liquidità.

### *Rischio di mercato e di variazione dei flussi finanziari*

Il rischio di mercato è il rischio che il *fair-value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dovute a variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale. Data la natura degli strumenti finanziari in essere costituiti da crediti verso la controllante e da depositi bancari alla data di bilancio è ragionevole ritenere tale rischio non rilevante per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nei primi mesi dell'esercizio 2015 non sono avvenuti fatti di particolare rilievo relativi al bi-



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

[www.csbno.net](http://www.csbno.net) – [consorzio@csbno.net](mailto:consorzio@csbno.net)

---



lancio 2014.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

---

Per l'evoluzione della gestione si rinvia alla relazione che accompagna il bilancio di previsione 2015 nella quale sono indicate le strategie di sviluppo del Csbno.

## **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

---

Vi proponiamo di destinare interamente la perdita di esercizio di € 142.841 alla riserva per utili e perdite portati a nuovo.

Paderno Dugnano, 9 marzo 2015

Per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE  
(Nerio Agostini)