

ALCUNE RIFLESSIONI
tratte dalla relazione del Cda
di accompagnamento del bilancio di previsione 2014



Il bilancio di previsione 2014 va collocato in una visione strategica di ampio respiro che parte da due elementi fondamentali:

☺ **Crisi di identità della biblioteca a cui si risponde con:**

- **Differenziazione e aumento dei servizi (in coerenza con le risorse)**
- **Integrazione dei servizi culturali sul territorio**
- **Innovazione**
- **Razionalizzazione ed ottimizzazione**

☺ **Nuova sostenibilità economica**

- **Azioni economico/finanziarie che vanno oltre i contributi**



Dal punto di vista economico il Consorzio è sempre stato sostanzialmente in pareggio.

Le perdite significative si sono verificate con l'improvvisa sparizione dei contributi provinciali e regionali.

I nuovi tagli e la situazione generale richiedono oggi una azione strategica più articolata e complessa che parte dai seguenti obiettivi:

- **Trasformazione ed arricchimento dei servizi delle biblioteche**
- **Integrazione con tutte le altre forme di cultura, spettacolo, intrattenimento**
- **Razionalizzazione delle biblioteche e dei loro modelli di servizio**
- **Maggiore spinta ai processi di affidamento diretto da parte dei Comuni della gestione di servizi culturali, biblioteche e archivi**
- **Allargamento territoriale della cooperazione a livello regionale e nazionale**
- **Incentivazione alla funzione imprenditoriale del Consorzio con nuovi servizi**
- **Nuovo rapporto con gli utenti e il volontariato**

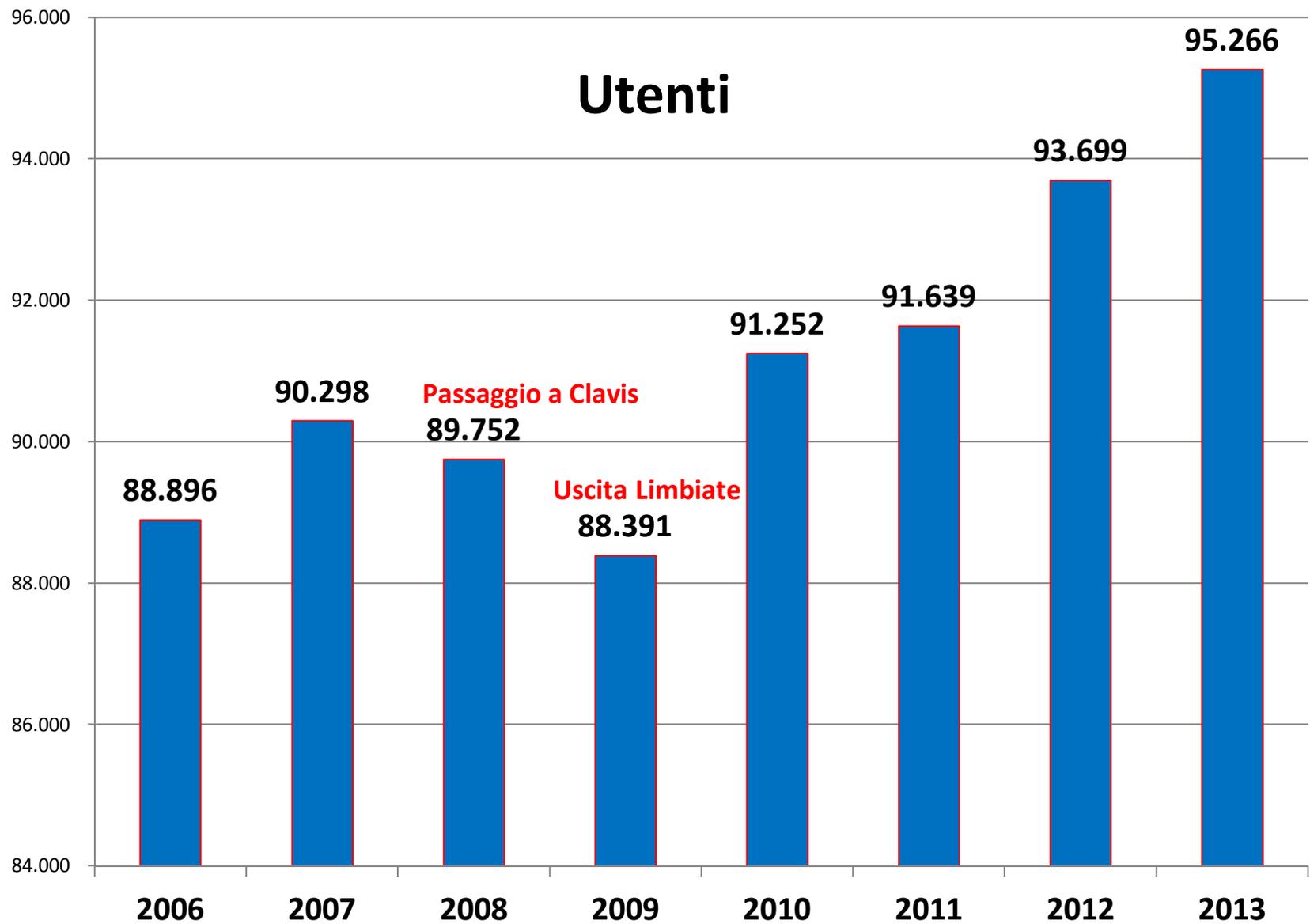
Bisogna anche tener conto di:

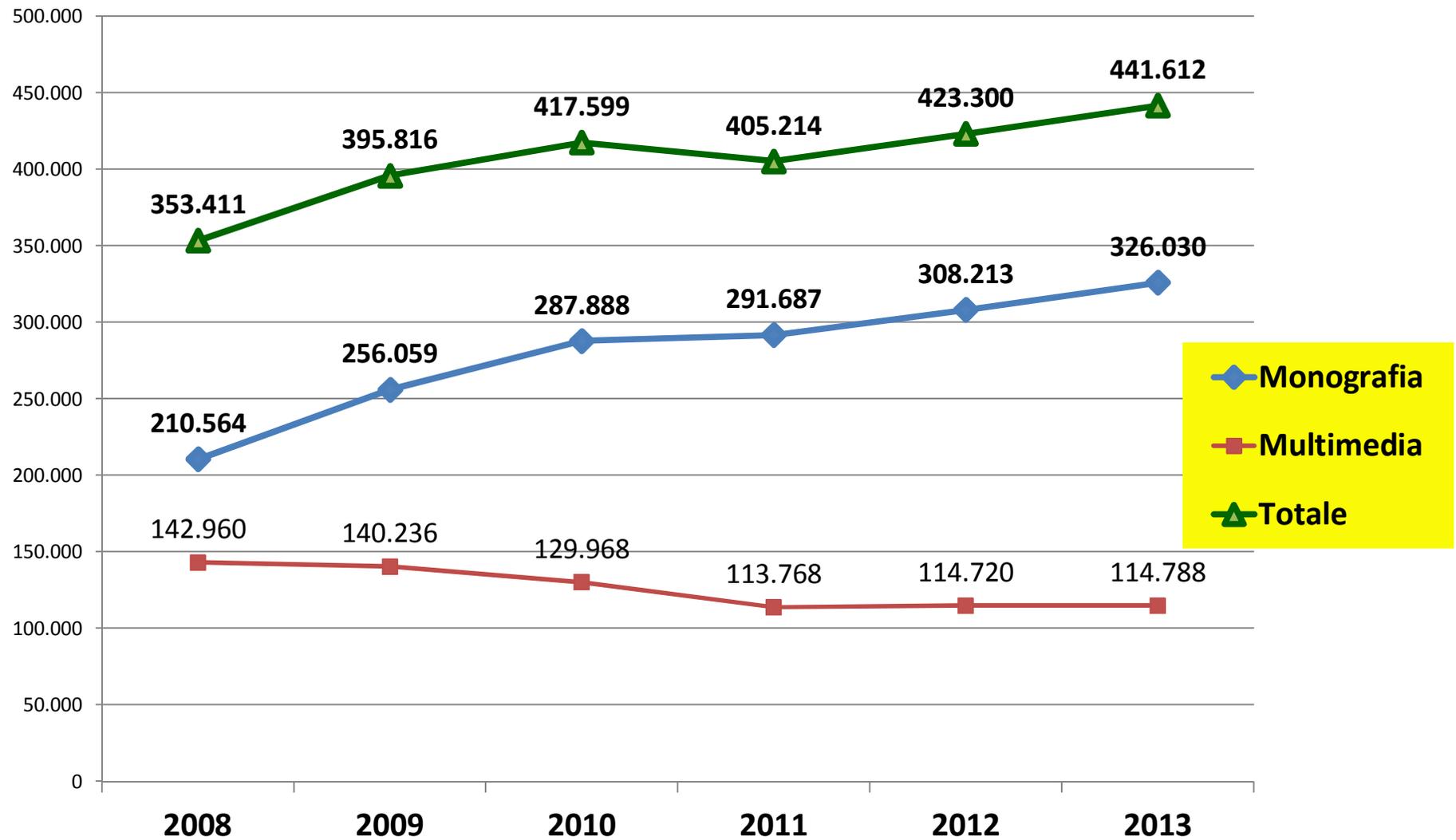
Come cittadini e amministratori vedono la spesa per le biblioteche (propensione al taglio, ved. grafico tratto da indagine Ipsos riportato nella relazione)

La capacità delle biblioteche e soprattutto del Consorzio di restituire in termini di valore sociale l'Investimento dei Comuni (ROI 1,35 biblioteche e 3,45 Consorzio)

I livelli qualitativi e quantitativi dei servizi forniti ai cittadini







Si ritiene, inoltre, utile richiamare la Vostra attenzione anche su un altro aspetto:

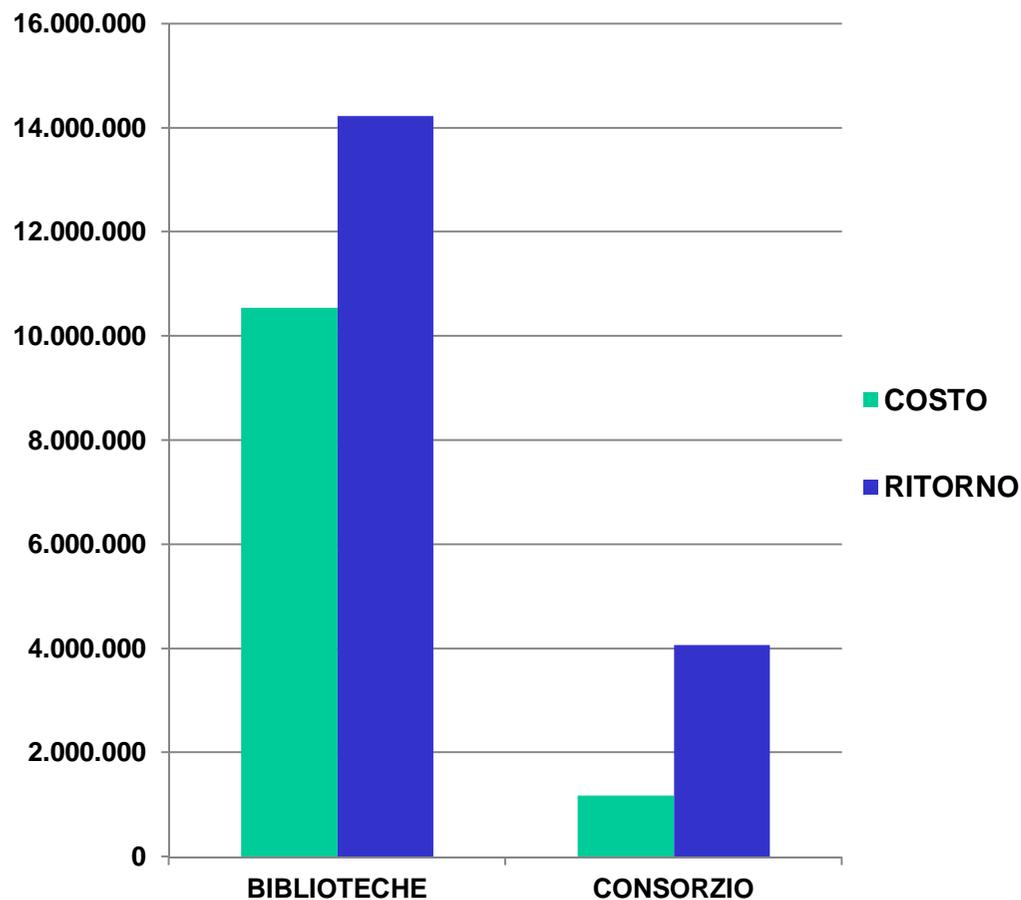
QUAL E' IL VALORE ECONOMICO CREATO DAGLI INVESTIMENTI DEI COMUNI SULLE BIBLIOTECHE?

Calcolare il **ROI** (Return on investments) di attività culturali è sempre un'operazione complessa, anche se oggi la valutazione dell'impatto economico è abbastanza consolidata.

Nella tabella in distribuzione sono presentati i valori sulla base dei quali è stato costruito questo grafico.

A fronte di ogni euro investito sulle biblioteche la comunità trae un beneficio reale di **1,35 euro**, mentre per ogni euro investito sul Consorzio il beneficio che ritorna alla comunità è di **3,45 euro**.

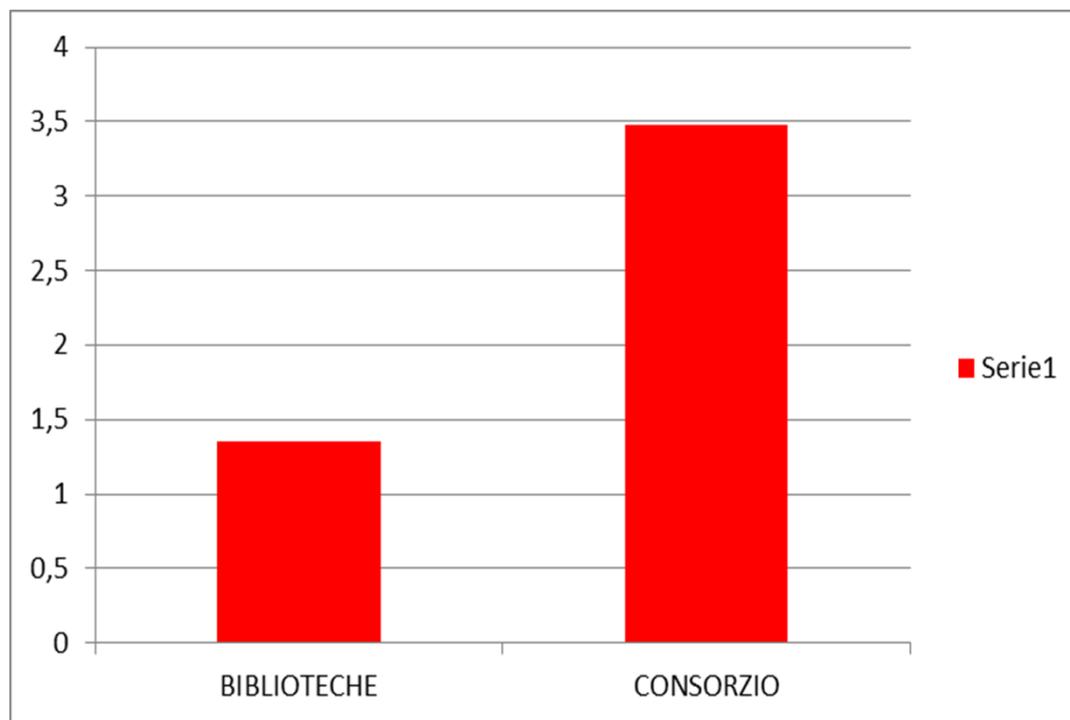
I Comuni e il Consorzio con il loro lavoro stanno arricchendo la comunità.



QUAL E' IL VALORE ECONOMICO CREATO DAGLI INVESTIMENTI DEI COMUNI SULLE BIBLIOTECHE?

L'altro elemento utile da valutare per le amministrazioni è il **grado di «redditività» del Consorzio pari a 3,47** contro **1,34** delle biblioteche.

Il dato sottolinea **esclusivamente la vocazione razionalizzatrice del Csbno e la sua possibilità di operare su grandi numeri.**



Il fabbisogno di bilancio per il 2014 è stimato in circa 200.000 euro che sulla base dell'indirizzo dell'Assemblea del 5 febbraio scorso sarà così coperto:

- ❑ Parziale adeguamento Istat, pari al 3,50% annuo, della quota di adesione dei Comuni che produce un recupero di 44.000 euro.**
- ❑ La messa in campo di azioni di richiesta di sostegno volontario agli utenti e di azioni di merchandising con un recupero di circa 100.000 euro**
- ❑ La revisione dello schema di bilancio elaborata dal Cda in questa fase di dibattito per recuperare altri 56.000 euro circa .**

Il tutto sarà oggetto di verifica dell'Assemblea a settembre 2014.



Particolarmente importante è in questo contesto sarà il lancio della campagna **«sosteniamo la biblioteca»** che vedrà, con l'adesione ad una **«tessera annua volontaria» di almeno 10 euro**, la nascita di un'offerta integrata di eccellenze culturali del territorio (Carro Ponte, Metropolis, Bi di Cormano, Fabbrica Borroni, Museo Testori, Villa Litta, Santuario di Rho, mostre a Palazzo Leone da Perego, concerti di Insieme Groane, spettacoli di Scenaperta, Artoteca del Csbno, Expo2015 ecc.) che rafforzeranno l'identità del Csbno anche in relazione alla nascita della Città Metropolitana.



SI TRATTA DI UNA GRANDE SCOMMESSA

a cui tutte le componenti in gioco vengono chiamate,
ciascuna, a sostenere la propria parte.

I COMUNI:–
AMMINISTRATORI
DIRIGENTI E
FUNZIONARI

BIBLIOTECARI
ED OPERATORI
DI BIBLIOTECA

UTENTI,
VOLONTARI
SOSTENITORI
DELLE
BIBLIOTECHE

ASSOCIAZIONI
ED ISTANZE
ORGANIZZATE
DEL TERRITORIO

Csbno
CON I DIPENDENTI
CDA ed ASSEMBLEA

Sono stati allegati al bilancio di previsione i Progetti (già progettualmente avviati) che hanno l'obiettivo di garantire il reperimento dei circa 100.000 euro, ma anche di trasformare significativamente servizi e modelli delle biblioteche al fine di ottenere una più ampia adesione da parte dei cittadini.



In questo contesto, con l'approvazione del bilancio, si chiede :

- innanzitutto sostegno politico per i modelli di razionalizzazione dei servizi che si intende attuare ed in particolare dell'acquisto centralizzato,

- la disponibilità dell'assemblea ad esaminare (in una prossima seduta) l'ideazione di una «banca del tempo del lavoro dei bibliotecari» per realizzare in maniera «coordinata» nuovi progetti e nuovi servizi.

