



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2012

RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

* * *

Signori Consorziati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2012 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con una perdita di esercizio di € 114.115,15 dopo avere stanziato ammortamenti per € 601.722 ed imposte correnti sul reddito per € 40.610.

Tale valore trova conferma sia nei dati dello Stato Patrimoniale che del Conto Economico.

Il risultato rappresenta una performance negativa dovuta pressoché esclusivamente per l'improvviso annullamento del contributo provinciale di € 116.000 comunicato, senza alcun preavviso, il 18 dicembre quando il bilancio d'esercizio era ormai sostanzialmente definito.

Riguardo ai commenti tecnici sulla formazione del bilancio, Vi rimandiamo alla nota integrativa che riteniamo in tal senso adeguata.

Nella presente relazione Vi illustriamo le informazioni richieste dall'articolo 2428 del C.C., così come modificato dal D. Lgs. n. 32/2007 ed interpretato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC).

SITUAZIONE DEL CONSORZIO

L'esercizio 2012 rappresenta un bilancio gestito dal Consiglio d'Amministrazione nominato nel mese di settembre del 2011 ed integrato successivamente da nuovi consiglieri a febbraio 2012 (il vicepresidente Tiburzi) e a novembre 2012 (il consigliere Agostini successivamente nominato a maggio 2013 presidente). In sostanza abbiamo assistito ad una notevole turbolenza istituzionale caratterizzata da nomine e dimissioni motivate dal rilevante impegno rappresentato dalla gestione del Csbno non sempre compatibile con gli impegni personali dei I soggetti nominati membri del Consiglio. Inoltre il Cda che ha ricevuto le consegne dal precedente Consiglio a settembre del 2011 ha dovuto gestire la complessità del passaggio istituzionale del rinnovo decennale della Convenzione caratterizzata da problematiche legali ed istituzionali complesse superate felicemente dall'approvazione da parte di tutti i Comuni (salvo il Comune di Casorezzo che ha valutato che la propria area di



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



riferimento facesse capo alla Fondazione per Leggere piuttosto che al Csbno) della nuova Convenzione che ha definito la prospettiva di funzionamento del Consorzio fino al 2021.

In ogni caso sia il precedente Cda (peraltro integrato da due consiglieri presenti anche in questo Consiglio, Agostini e Lay) che l'attuale hanno operato in coerenza con le strategie e gli obiettivi fissati ormai da tempo dall'Assemblea. In particolare - come i numeri dimostrano - sono state portate avanti politiche di sviluppo, orientate a fornire sempre migliori servizi alle biblioteche e sempre più avanzate possibilità di utilizzo agli utenti.

Basti pensare, in proposito, alla prosecuzione e al notevole sviluppo del progetto "Medialibraryonline" che nel corso del 2012 ha arricchito ulteriormente il numero delle reti italiane partecipanti e che si è ormai posta come standard nazionale di biblioteca digitale per le biblioteche di pubblica lettura. I Comuni hanno così a disposizione una biblioteca digitale che non ha uguali nel panorama italiano, senza aver dovuto mettere a disposizione risorse aggiuntive. Questa iniziativa ha due altre particolari peculiarità: è riuscita a creare una rete bibliotecaria lombarda d'eccellenza e ha promosso una diffusione nazionale di questa nuova forma di accesso alla conoscenza.

I Sistemi bibliotecari aderenti hanno affidato, anche nel 2012, la funzione di coordinamento al Csbno: il che ci permette di scaricare alcuni nostri costi gestionali e di continuare a svolgere una forte azione propulsiva per un rafforzamento e un radicamento del progetto.

I parametri di funzionamento dei servizi erogati dimostrano con quanta efficienza ed efficacia il Csbno ha, anche quest'anno, lavorato: come avrete avuto modo di verificare a livello locale, l'indice di soddisfazione dei bibliotecari e degli utenti è elevato.

Le note difficoltà di liquidità del Csbno hanno evidenziato, alla chiusura dell'esercizio, una situazione debitoria di 234.000 euro. Si vuole qui sottolineare la necessità che i Comuni consorziati contribuiscano fattivamente a diminuire il ricorso alle anticipazioni di cassa. Il versamento tempestivo (che significa entro gennaio/febbraio) delle quote annuali di adesioni ridurrebbe in modo notevole quei 32 mila euro di interessi passivi che abbiamo dovuto registrare anche in questo bilancio. Un intervento che alcuni Comuni abitualmente fanno da anni e che dovrebbe diventare una modalità comune a tutti gli enti consorziati (la cosa è del tutto corretta dal punto di vista procedurale anche quando i bilanci non siano ancora approvati, in virtù di quanto previsto dall'art.163, D.lgs. 18 agosto 2000, n.267 - Tuel).

Nonostante le molteplici difficoltà, il Cda ha operato per raggiungere risultati che si sono dimostrati lusinghieri, grazie a una gestione oculata e alla continua ricerca di un contenimento dei costi nella gestione dei servizi.

Chiudiamo questo esercizio con la consapevolezza di aver continuato ad operare positivamente nell'esclusivo interesse del Csbno, di aver assicurato ai Comuni aderenti servizi di qualità a costi estremamente contenuti e di aver posto le premesse per il perseguimento di ulteriori, positivi traguardi. L'elemento problematico è rappresentato dalla carenza di liquidità e dalla necessità di esperire sempre nuove strade per il reperimento di risorse aggiuntive senza gravare sui Comuni. Un impegno che, lungi dal rappresentare un onere,



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



crediamo costituisca uno stimolo per fare del Csbno una struttura ancor più solida e duratura.

Vi elenchiamo qui di seguito i dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico rispettivamente riclassificati in termini finanziari e per area di pertinenza gestionale:

Attivo	2012	%	2011	%	Variazione
Crediti v/Consoziati	58.598	3,80	25.674	1,74	32.924
Attivo fisso	1.070.010	40,04	1.139.938	43,16	-69.928
Attivo circolante	1.543.818	57,77	1.475.801	55,87	68.017
Capitale investito	2.672.426	100,00	2.641.413	100,00	31.013
Passivo					
Mezzi propri	671.022	25,11	633.580	23,99	37.442
Passività consolidate	58.277	2,18	71.014	2,69	-12.737
Passività correnti	1.943.127	72,71	1.936.819	73,33	6.308
Capitale di finanziamento	2.672.426	100,00	2.641.413	100,00	31.013



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel.+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



Conto Economico
(importi in unità di Euro)

	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>Variazione</u>
Prestazioni	2.995.769	2.746.996	248.773
Altri ricavi e proventi	260.015	399.790	-139.775
Ricavi totali	3.255.784	3.146.786	108.998
Costi operativi, gestionali e ammortamenti	-3.259.192	-3.015.564	-243.628
Risultato operativo	-3.408	131.222	-134.630
Risultato dell'area finanziaria	-35.806	-36.473	667
Risultato dell'area straordinaria	-34.291	5.017	-39.308
Risultato ante imposte	-73.505	99.766	-173.271
Imposte sul reddito dell'esercizio	-40.610	-90.677	50.067
Utile netto	-114.115	9.089	-123.204

Costi e ricavi

I proventi da attività economica sono passati da € 1.450.060 del 2011 a € 1.700.184 nel 2012, mentre i proventi da copertura costi sociali sono passati da € 1.296.936 del 2011 ad € 1.295.584 nel 2011.

I contributi da terzi sono passati da € 391.473 del 2011 a € 260.015 nel 2012.

L'utile della gestione ordinaria (differenza tra il valore ed i costi della produzione) evidenzia la forte perdita derivante dalla mancata contribuzione da parte della Provincia di Milano passando da € 131.222 a € - 3.407.

L'area finanziaria registra un risultato negativo di € 35.806 (2011 = - 36.473) essendo condizionata dagli oneri finanziari bancari sui conti correnti e sul finanziamento in essere.

Investimenti

Le immobilizzazioni materiali e immateriali nette, dopo gli investimenti dell'esercizio, sommano in € 1.070.009 (2011: € 1.136.165).



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Il personale dipendente del Consorzio ammonta a 47 dipendenti di cui 8 a tempo determinato e 39 a tempo indeterminato: nel corso del 2012 è stata effettuata un'ultima selezione pubblica che ha rispettato la recente normativa che ha imposto alle aziende e società partecipate il rispetto del comma 3 dell'articolo 35 del Dlgs 165/2001 a cui, peraltro, il Regolamento di Organizzazione del Consorzio si era già adeguato. La selezione ha coperto 10 posizioni per le attività a richiesta per progetti con Amministrazioni che hanno assegnato al Consorzio incarichi di lungo periodo (almeno 4 + 4 anni) tali da giustificare l'impiego di personale a tempo indeterminato. Tutto il personale inquadrato nel corso del 2012 è stato inserito nel contratto Federculture considerato, come più volte rappresentato nelle relazioni strutturali di accompagnamento dei bilanci) il contratto di lavoro di riferimento del Csbno in quanto azienda speciale consortile. Da segnalare che il ricorso al Tar promosso dalla Cgil a suo tempo è stato ritirato anche a fronte della positiva composizione delle trattative sfociate con l'assunzione a tempo indeterminato delle 10 posizioni.

Le 8 posizioni residue a tempo determinato sono relative a situazioni progettuali di breve periodo ed in ogni caso, secondo precise disposizioni del Cda non si estenderanno, per le persone impiegate, oltre l'anno.

Tenuto conto della natura dell'attività del Csbno, non vi sono informazioni rilevanti con riferimento alla tematica ambientale ed i rischi connessi.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nessuna attività di ricerca e sviluppo è stata effettuata nel corso dell'esercizio.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLANTI E COLLEGATE

Non esistono imprese controllanti o collegate.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DELLE SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE DAL CSBNO, ANCHE PER IL TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA PARTE DI CAPITALE CORRISPONDENTE

Il consorzio non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DAL CSBNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO, ANCHE PER TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA CORRISPONDENTE PARTE DI CAPITALE, DEI CORRISPETTIVI E DEI MOTIVI DEGLI ACQUISTI E DELLE ALIENAZIONI

La disposizione non si applica al Consorzio.



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



RISCHI ED INCERTEZZE

In ordine ai rischi ed incertezze particolari cui il Consorzio è esposto si precisa che lo stesso evidenzia, come gli anni precedenti, esigenze di liquidità.

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ARTICOLO 2428 – C. 2 – PUNTO 6-bis C.C.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis del Codice civile, di seguito si forniscono le seguenti informazioni, in relazione all'uso da parte del Consorzio di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, che riguardano:

- gli obiettivi e le politiche del Consorzio in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;
- l'esposizione del Consorzio al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Gli strumenti finanziari iscritti in bilancio al 31 dicembre 2012 sono rappresentati da disponibilità liquide su conti correnti presso primari istituti di credito bancario. Alla data di bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che una delle controparti di uno strumento finanziario causi una perdita finanziaria al Csbno non adempiendo ad una propria obbligazione nei suoi confronti e deriva sostanzialmente dai crediti commerciali.

Tenuto conto delle attività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2012, costituite principalmente da crediti verso enti pubblici e da depositi presso primari istituti di credito, si ritiene che le stesse abbiano una buona qualità creditizia.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che l'Ente abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate a passività finanziarie. Il Consorzio possiede capacità di credito sufficiente a soddisfare le necessità di liquidità.

Rischio di mercato e di variazione dei flussi finanziari

Il rischio di mercato è il rischio che il fair-value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dovute a variazioni dei tassi di cambio, di interesse o delle quotazioni degli strumenti rappresentativi di capitale. Data la natura degli strumenti finanziari in essere costituiti da crediti verso la controllante e da depositi bancari alla data di bilancio è ragionevole ritenere tale rischio non rilevante per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'e-



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



servizio.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi mesi dell'esercizio 2013 non sono avvenuti fatti di particolare rilievo relativi al bilancio 2012.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'evoluzione della gestione si rinvia alla relazione che accompagna il bilancio di previsione 2013 nella quale sono indicate le strategie di sviluppo del Csbno.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Vi proponiamo di destinare interamente la perdita dell'esercizio di € 114.115,15 alla riserva per utili e perdite portati a nuovo; Vi ricordiamo inoltre che è necessario integrare il Consiglio con la nomina di due Consiglieri.

Paderno Dugnano, 25 giugno 2013

Per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
(Nerio Agostini)



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel.+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



Estratto:

Atti n. 229978/10.5/2010/5

GIUNTA PROVINCIALE

ASSESSORATO CULTURA, BENI ED EVENTI CULTURALI, POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE

DIREZIONE PROPONENTE SETTORE CULTURA E BENI CULTURALI

OGGETTO:

Esame richiesta di concessione contributo regionale a favore dell'organizzazione Sistemica bibliotecaria del territorio provinciale - anno 2012 - finanziato con fondi regionali fiscalizzati 2012, già introitati

Relazione tecnica

Si evidenzia che si tratta di attività per sostenere le quali la Regione Lombardia ha assegnato alla Provincia di Milano la somma di € 380.000,00= (fondi versati) quale quota riferita al piano annuale di attuazione 2012 del citato Programma Regionale;

Si reputa quindi opportuno finanziare i Sistemi Bibliotecari della Provincia di Milano dando atto che il "Programma Provinciale Pluriennale 2010-2012 per l'organizzazione bibliotecaria territoriale", approvato con Delibera Consiliare il 13 dicembre 2010 – Rep. Gen. 57/2010 - atti 207470/10.5/2010/5 ha approvato i criteri di riparto dei finanziamenti regionali e provinciali e i destinatari dei contributi.

La spesa complessiva pari a € 380.000,00= troverà copertura negli stanziamenti iscritti al Capitolo di Spesa del Peg n. 131500110 (ex C1150-10) "Fondo per interventi in materia di biblioteche finanziato dalla Regione (L.R. 14/12/1985 n.81/85)" (finanziamento regionale) dell'intervento 1 03 01 05 del Bilancio 2012 finanziato con l'entrata di cui al Cap. 203010000 (Trasferimenti fiscalizzati 2012-fondi Regione Lombardia "Contributi alle Province per il funzionamento e lo sviluppo delle biblioteche e dei Sistemi bibliotecari degli enti locali nonché per l'esercizio della delega" di cui alla Del.G.Region.n° IX/2704 del 22/12/2011) – CdR ST 076- Ambito AM0404.

A seguito delle considerazioni sopra esposte si ritiene opportuno proporre alla Giunta Provinciale l'approvazione della concessione del contributo regionale a favore dell'organizzazione Sistemica bibliotecaria del territorio provinciale per l'anno 2012.

Si ritiene di procedere all'acquisizione del Codice unico di progetto degli investimenti pubblici (CUP) che appena sarà disponibile sarà citato in tutti gli atti successivi;

30 novembre 2012

f.to Il Direttore del Settore Cultura e Beni Culturali
dr Claudio Martino