



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



BILANCIO CONSUNTIVO 2009 Relazione del Consiglio d'Amministrazione

Signori Sindaci,

nell'esercizio 2009 il Csbno ha fatto fronte ai molteplici vincoli economici e al difficile assetto finanziario mettendo in atto interventi di razionalizzazione e innovazione, facendo ricorso agli utili realizzati con i servizi rivolti a singoli Comuni e ricercando – con l'elaborazione di avanzati progetti finalizzati – risorse straordinarie presso enti esterni.

Questo ha consentito al Csbno di mantenere i livelli qualitativi e quantitativi dei servizi assicurati alle biblioteche e di sviluppare forme di intervento più avanzate ed efficaci senza agire, ancora una volta, sull'entità delle quote annuali.

Il preconsuntivo dava addirittura indicazioni per una chiusura in attivo: il cambio di segno si è verificato a seguito della comunicazione della Provincia (pervenutaci ad esercizio già chiuso) di una riduzione di 30 mila euro del contributo annuale.

La nota integrativa dà conto delle dinamiche sviluppatesi nel corso dell'anno e fornisce le motivazioni degli scostamenti rispetto al consuntivo 2008. La relazione del Consiglio di Amministrazione pone invece attenzione alle caratteristiche che il Csbno è andato assumendo e alle sue problematiche.

Si vuole, innanzitutto, proporre all'attenzione dell'Assemblea le parole con le quali Stefano Olivo, nel suo recente volume *“La gestione delle biblioteche in Italia”* apre le pagine dedicate al nostro Consorzio: *“ ... la realizzazione forse più dinamica e innovativa tra le esperienze di cooperazione interbibliotecaria sviluppatesi in Italia, in grado di tradurre in coerenti modelli gestionali approfondite riflessioni di carattere teorico e organizzativo, va individuata ancora una volta in Lombardia. Si tratta del Consorzio sistema bibliotecario nord-ovest ...”*

Una valutazione di cui i Comuni consorziati crediamo debbano andare orgogliosi. Si tratta dell'ultimo, positivo riconoscimento, in ordine di tempo, che sottolinea il valore della scelta compiuta dalle Amministrazioni e l'impegno che il Consiglio d'Amministrazione e la struttura hanno posto per raggiungere questi livelli di eccellenza.

La gestione degli stessi servizi effettuata dalle singole biblioteche – lo sottolineiamo per i nuovi Sindaci – avrebbe comportato maggiori costi (non potendo realizzare alcuna economia di scala), ridotta fruibilità di materiali per gli utenti (non potendo contare sul reciproco apporto garantito dal prestito interbibliotecario), minori opportunità di sviluppo e di innovazione tecnologica, nonché politiche di acquisto meno vantaggiose.





Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708
C.F. 11964270158 P.I. 11964270158
www.csbno.net – consorzio@csbno.net



Ci sembra che queste considerazioni siano utili per valutare i prossimi interventi, migliorando l'apporto che il Csbno può dare per un elevato e sempre più fruito servizio bibliotecario. L'occasione della messa a punto di un nuovo Statuto potrà essere l'occasione per approfondite riflessioni al riguardo.

Il Consiglio d'Amministrazione ritiene di aver dato attuazione alle deliberazioni dell'Assemblea con un approccio non di pur attento adempimento, ma con una logica di raggiungimento di sempre più avanzati obiettivi, pur in un quadro di ristrettezze di bilancio e di carente liquidità. Vorremmo che l'esame del consuntivo 2009 da parte dei Comuni consorziati partisse proprio da qui, correlando i risultati raggiunti con l'apporto di risorse derivante dalle quote annuali e dai contributi regionali e provinciali. Si pensi solo che nel 2006 il Consorzio poteva contare su un contributo provinciale di 201.000 euro (ora ridotti a 162.000). A questa decurtazione è da aggiungere il congelamento della quota annuale a carico degli Enti consorziati e la riduzione di risorse derivante dall'uscita dal Consorzio del Comune di Limbiate senza che ciò provocasse una diminuzione dei costi.

Il Csbno ha sempre intrapreso la strada dell'innovazione e dell'estensione dei servizi alle biblioteche cercando, contemporaneamente, di ridurre i costi gestionali: le tabelle che riproponiamo in appendice per i nuovi Sindaci dimostrano che questa impostazione ci ha consentito di conseguire risultati lusinghieri. Si sono sempre perseguite scelte gestionali più efficaci, pur in un quadro di consolidamento e aggiornamento professionale del nostro patrimonio di risorse umane.

Il Csbno sta ora lavorando per realizzare forme di collaborazione con reti pubbliche, analoghe alla nostra, che permettano di rafforzare i servizi offerti alle biblioteche comunali con incrementi di costo irrilevanti: è il caso della "biblioteca digitale" e della piattaforma per la navigazione in internet di cui abbiamo già fornito la documentazione di dettaglio all'Assemblea.

In questo senso il Csbno è una realtà solida, con un patrimonio materiale che, seppur non compiutamente contabilizzabile, rappresenta un ricchezza per gli Enti consorziati; e con un patrimonio umano che è una risorsa preziosa per il territorio.

E' sulla base di questi elementi che il Consiglio d'Amministrazione non condivide le preoccupazioni della rappresentanza sindacale circa il futuro del Consorzio: nell'ambito della tutela del lavoro operiamo in una logica non protezionistica, ma di sviluppo, pur con tutti i vincoli e le cautele che la congiuntura ci impone. L'applicazione del contratto nazionale di lavoro sottoscritto da Federculture rientra in quest'approccio al problema.

Certo, essendo il Csbno un'azienda strumentale dei Comuni i cui bilanci sono da troppo tempo vessati da un patto di stabilità che – ci sembra – non punti all'equilibrio dei conti e alla riduzione dell'indebitamento, bensì ad un ridimensionamento della loro funzione e del loro ruolo istituzionale, sconta, di riflesso, le difficoltà che vivono le Amministrazioni Comunali. Con un'aggravante: i Comuni hanno risorse che non possono spendere, mentre il Csbno deve fronteggiare una cronica carenza di liquidità, - come rilevato nella Nota Integrativa - carenza che – escludendo un significativo aumento delle quote annuali – può migliorare solo a due condizioni. Con il tempestivo versamento delle quote del capitale di dotazione e con un ampliamento delle commesse affidateci dai Comuni. E' solo il caso di rilevare che il ritardo nei versamenti delle quote capitale ha prodotto un peggiora-





Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI
Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708
C.F. 11964270158 P.I 11964270158
www.csbno.net – consorzio@csbno.net



mento della liquidità per anticipazioni di Tesoreria, facendo lievitare gli interessi, a parità di tasso, dai 19 mila euro del 2008 ai 27 del 2009.

Questo è il quadro che ci consegna il rendiconto 2009 che sottoponiamo alla Vostra approvazione. Un quadro di grandi risultati e di grandi potenzialità, che possono adeguatamente essere sviluppate solo con la condivisione ed il supporto convinto dei Sindaci e degli Assessori.

Paderno Dugnano, 26 maggio 2010

IL PRESIDENTE
Maurizio Lozza



Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest

Via Valassina, 1 – Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano MI

Tel+39 02 9906071 - Fax +39 02 93664708

C.F. 11964270158 P.I 11964270158

www.csbno.net – consorzio@csbno.net



TABELLA DI CONFRONTO DI ALCUNI PARAMETRI DI FUNZIONAMENTO TRA LE PRINCIPALI RETI BIBLIOTECARIE MILANESI

RETE		Brianza Biblioteche	Vimercatese	CSBNO	Fondazione per Leggere
FORMA GIURIDICA DI GESTIONE		Convenzione	Convenzione	Consorzio Azienda Speciale	Fondazione di partecipazione
N°BIBLIOTECHE		36	30	46	55
ABITANTI		589.841	202.433	765.865	480.502
QUOTA ABITANTE		€ 0,66	€ 1,40	€ 0,70	€ 0,90
QUOTA CSBNO comprensiva del contributo 4000€				€ 0,90	
ALTRE CONTRIBUTIONI (servizi base)		-	assistenza hw-sw	acquisto libri, assistenza hw-sw	
INTERPRESTITO	COSTO PEZZO MOVIMENTATO	€ 0,49	€ 0,71	€ 0,40	Dato non disponibile
	N°PEZZI MOVIMENTATI	185.000	72.000	322.393	
	PASSAGGI	166	83	193	214
	PASSAGGI PER BIBLIOTECA	4,61	2,77	4,20	3,89
CATALOGAZIONE	N°TITOLI	18.305	15.000	22.000	16.340
	COSTO	€ 88.666,67	€ 90.000,00	€ 43.124,00	€ 89.284,00
	COSTO A PEZZO	€ 4,84	€ 6,00	€ 1,96	€ 5,46
	AGGREGAZIONE COPIE	SI	NO	NO	NO
SERVIZIO INTERNET	GESTIONE CENTRALIZZATA	NO	SI	SI	In corso di realizzazione
	UTENTI ATTIVI		3.700	25.645	
	ORE DI NAVIGAZIONE		11.300	397.739	
	N°POSTAZIONI		140	500	
ACQUISTI	ACQUISTO COORDINATO	€ 10.000,00	€ 420.000,00	€ 650.000,00	€ 70.000,00
	ACQUISTO CENTRALIZZATO	€ 0,00	€ 0,00	€ 650.000,00	€ 70.000,00
ASSISTENZA HW-SW		NO	facoltativa, a pagamento	inclusa con quota specificata	NO

